

# 2012년 서울대학교 졸업식 축사

2012년 2월 24일 오후 2시

안녕하십니까? 어려운 과정을 훌륭히 마치고 학위를 받는 서울대학교 졸업생 여러분께 진심으로 축하를 드립니다. 그 동안 뒷바라지 해주신 학부모님과 가족분들, 그리고 후학 양성에 모든 노력을 다 하신 교수님들께도 감사와 축하의 말씀을 함께 전합니다. 그리고 부족한 점이 많은 저에게 이렇게 영광된 자리를 배려해 주신 서울대학교에 다시 한 번 심심한 사의를 표하는 바입니다.

우리나라 최고의 명문대학인 서울대학교는 제가 3번이나 입학하고자 도전했다가 실패한 대학입니다. 그 3번의 도전 중에서 한번은 제2지망에 합격하여 한 학기 동안 서울대학교에 적을 두었던 학교이기에, 제 개인적으로 오늘 이 자리가 더욱 뜻 깊게 느껴집니다.

오늘 저는 제가 살아오면서 경험하고 느낀 몇 가지를 오늘 이후 인생의 새로운 세계로 출발하게 될 여러분들과 나누고자 합니다.

첫째, 많은 실패를 경험하시라고 말씀드리고 싶습니다.

해방 직후 태어난 저는 제가 태어난 지 100일이 되기 전 어머니를 여의었고, 농사일에 종사하시던 아버지께서는 제가 고등학교 2학년 때 폐암으로 운명하셨습니다. 저의 아버님의 삶에 대한 애착이 제가 서울의대를 3번이나 도전하게 된 중요한 동기였습니다. 저는 거듭된 대학입학 실패로 인생설계를 결정하는데 엄청난 혼란을 겪었습니다.

제 나이 30살이 되어서야 한국외국어대학교 졸업장을 받게 된 상황이 오히려 저에게는 약이 되었다고 생각합니다. 저는 1974년 박정희 대통령의 수출입국 정책으로 온 국가가 수출에 온 힘을 쏟아 붓고

있을 때 수출산업 쪽에서 인생의 해답을 찾아 보기로 마음을 먹었습니다. 제가 갖고 있던 알량한 영어실력은 수출산업 쪽에서는 크나큰 무기가 될 수가 있었습니다. 그 노력의 결과 수출산업에서 눈을 뜨기 시작했으며, 동시에 해외시장에서의 인적 네트워크가 구축되기 시작했습니다.

돌이켜 보면 제가 겪었던 고난과 실패는 저에게 있어 큰 재산이며, 오늘의 저를 만든 원동력이라고 생각합니다. 저는 어려운 가정환경과 3번의 대학입학 좌절을 통해 겸손을 배웠고, 인내심을 키웠으며, 끝을 볼 때까지 열심히 하는 근성과 성실함을 배웠습니다. 또한 거듭된 실패를 통해 미래의 성공에 필요한 혁신적 전략을 배웠습니다.

둘째로 경험에 기초한 창조적이고 혁신적 사고의 중요성을 강조하고 싶습니다.

현재와 같은 무한 경쟁 사회에서는 똑같은 논리와 전략이 두 번, 세 번 반복해 승리하기는 어렵다고 봅니다. 경쟁에서 이기기 위해서는 이전에 소개되지 않았던 창조적이고 혁신적인 논리와 전략이 필요합니다. 이와 같은 창조적이고 혁신적인 논리와 전략은 MBA과정에서 배울 수 있는 것이 아니라 경험을 통해서만 창출된다고 믿습니다.

2007년 제가 큰 자본여력이 없는 상황에서 시가 4억 달러에 이르는 세계적인 스포츠 브랜드 FILA Global을 인수할 수 있었던 것은 바로 FILA 브랜드의 미래가치를 현재가치로 전환시키는 발상의 전환 때문

이었습니다. 평생 동안(life time)의 전체 로열티 지불예정 금액의 50%를 현금으로 환산하여 미리 수취하는 방법이었습니다. 이는 현재 현금여력이 없지만 미래 내재 가치가 큰 아이디어를 가지고 있던 저와 같은 사업가에게는 엄청난 자금을 확보할 수 있는 수단이 되었습니다. 그 결과 저는 3억 달러에 이르는 자금조달을 통해 FILA Global을 인수할 수 있었습니다. 이러한 거래구조는 오랫동안 FILA 브랜드 사용권자로서 겪었던 상대적 약자의 불이익을 경험하지 못했다면 생각해낼 수 없었던 발상의 전환이었다고 봅니다. 물론, 이것은 시장 내에서 검증된 신뢰가 있었기에 가능한 일이었습니다.

셋째로 도전정신을 바탕으로 한 기업가정신 (Entrepreneurship)이 필요하다고 생각합니다. 이러한 정신이야말로 농부의 아들이어서 글로벌 기업인으로 탈바꿈할 수 있게 한 가장 원초적인 힘이었다고 생각합니다. 알려지지 않은 미래의 리스크가 바로 도전정신의 중요한 추진력인 것입니다. 물론 미지의 세계에 대한 도전은 반드시 엄청난 리스크가 수반되지만 또 도전이라는 동전의 다른 한 면인 'High Risk, High Return'이라는 자본주의의 기본원칙이 있다는 것을 알아야 합니다. 이는 자본주의의 가장 약점인 "강자가 더 강해지며, 약자는 더 약해진다"는 사회적 양극화 현상을 극복하기 위한 최선의 길인 것입니다. 다시 말해 '부의 선순환'을 유도할 수 있는 최선의 방안이 된다고 봅니다.

2007년 FILA Global 인수 이후에도 저는 2011년에 전세계 No.1 골프공 브랜드인 Titleist, No.1 골프화 브랜드인 FootJoy를 보유한 글로벌

기업인 Acushnet을 약 13억불에 인수하였습니다. 저는 사회에 처음 입문한 후 현재까지 지구를 282바퀴를 선회한 만큼 비행기를 탔습니다. 세상은 넓고 할 일이 많습니다. 졸업생 여러분의 무대는 더 이상 좁은 한국 국내가 아니라 세계이며 지구촌입니다.

최근 불확실한 세계 경제환경 등이 여러분들의 미래를 만만치 않게 만들고 있다는 것을 잘 알고 있습니다. 그러나 세계경제환경은 과거나 현재에도 늘 불확실했으며 앞으로도 계속 불확실할 것입니다. 경제의 근본 실체가 불확실 그 자체이기 때문입니다. 그렇다고 두려워하지 마십시오. 도전하십시오. 도전하는 자에게는 길이 분명코 있을 것입니다.

제가 2007년 FILA Global미국지사를 방문했을 때, 젊은 흑인 직원이 어찌하면 당신과 같은 사업가가 될 수 있는지 물었습니다. 저는 정직함, 성실함, 그리고 행운이 필요하다고 답했습니다. 저는 여기에 페어플레이(fair play) 정신을 추가하고 싶습니다. 진실성, 성실성 및 페어플레이 정신이야말로 말로 인생의 모든 분야에서 그 무엇보다 우선하는 삶의 기본 원칙이라고 강조하고 싶습니다. 이런 원칙을 가지고 새로운 세상으로 출발하는 여러분의 앞날에 행운이 함께하기를 기원합니다.

감사합니다.

2012년 2월 24일

FILA Global & Acushnet

회장 윤 윤 수