

제안 참고 자료

- 1. 서울대학교 2025년도 대학운영 기본방향**
- 2. 2025 서울대학교 브로슈어 참고 자료**

서울대학교 2025년도 대학운영 기본방향

미션	실행과제
융합적 인재 양성	1) 초학제적 융합 교육체제 구축 2) 공동체 의식과 글로벌 역량 강화 3) 창의력과 문화 역량 함양 4) 우수 학문 후속 세대 육성 5) 나눔 기반의 인재 육성
인류의 난제 해결과 과학기술의 가치화	6) 융복합 연구 및 전략적 국제 공동 연구 확대 7) 대학 지식 기반 창업과 기술 사업화 선도 8) 생애 주기별 기초·응용 연구 지원 고도화 9) 첨단 연구 인프라 강화 및 효율적 자원 활용 10) 지식 공유와 정책 대안 제시

가. 융합적 인재 양성

1) 초학제적 융합 교육체제 구축

- **첨단 분야의 융합적 사고를 갖춘 다학제적 융복합 인재 양성을 위한 교육체제 구축**
 - 서울대학교 인재상에 부합하는 다각적 안목과 융합적 사고, 창의적 문제해결 능력을 배양하기 위해 공통 핵심 역량과 전공 역량을 동시에 함양할 수 있는 교육체제 구상
 - 첨단융합학부의 안정적 운영을 지원하고 융복합 인재 양성 목표를 효과적으로 달성
- **전공과 관계없이 모든 신입생에게 미래 역량 중심 교양 교육을 통해 학문 단위를 넘어 배우고 경험하는 혁신적인 교육환경 조성**
 - 입학 후 적성과 관심에 맞는 다양한 전공 탐색의 기회를 제공하고 여러 배경의 학생들이 소통하고 공감하는 교육체제 개발 및 운영
- **의미 있는 주제와 문제를 이해하고 해결할 수 있는 학문적, 실천적 능력 함양을 위한 교과 과정 개발 및 운영**
 - 교양 교육을 저학년에 이수하는 틀에서 벗어나 전 학년에 걸쳐 이수하고, 개인 능력과 더불어 타인과 소통하는 능력 함양하도록 설계
- **학생 중심의 배움·교류·소통 공간 SNU Commons 확대 시행**
 - 학생들을 위한 교류 활성화, 학업 및 연구 협력 촉진, 심리적 안정과 복지 증진 등을 위한 공간 조성을 위하여 기존 공간 활용 계획 수립 및 재구성 설계 추진

2) 공동체 의식과 글로벌 역량 강화

- 서울대형 기숙대학(LnL) 시범사업은 2025년도에는 2개 하우스를 유지하며 관악학생생활관의 전체 학부생을 대상으로 **Open LnL 프로그램 확대 운영**
 - 교과목 내에서 특강, 비교과 활동, 반별 활동 등 다양한 활동을 카테고리별로 제공하며, 학생들이 각 프로그램을 선택하여 정해진 시간을 이수하도록 함
- 학문과 인생의 핵심 가치에 대한 학제적 탐구와 성찰의 기회를 제공하고, 이웃과 환경에 대한 관심을 바탕으로 공동체 의식을 실천하는 등 인성과 지성을 겸비할 수 있도록 **교과 및 비교과 프로그램 강화**
- 다양한 국제교류 프로그램 활성화와 내실화로 글로벌 협력 역량을 강화하고, 내국인 학생의 국제화 지원 확대 추진

3) 창의력과 문화 역량 함양

- 교과·비교과를 아우르는 다양한 프로그램으로 구성된 **학생 자율 교과목의 체계적 운영**으로 학부생의 자율적 창의 학습 기회를 확대하고 다양한 학사 구조 및 대학교육 수요와 변화를 반영하는 학생 자율 교육 실현
- 예술적 감수성과 미학적 사고 함양을 위하여 **새롭고 다양한 문화·예술 경험을 제공하는 교육 프로그램과 행사 운영**

4) 우수 학문 후속 세대 육성

- 기초 학문 분야의 교육과 연구를 이끌어갈 **우수한 학문 후속 세대**를 발굴하고 안정적·실질적 지원
- 지원이 부족한 희소 학문과 국책 연구가 필요한 분야의 **우수 학문 후속 세대** 발굴 및 지원
- 융복합 역량을 갖춘 학문 후속 세대 양성을 위해 **학사·대학원 연계 과정** 운영으로 대학원의 참여율을 높이고 우수 학생의 참여를 위한 홍보 및 지원 강화
 - 같은 계열 내 학사·대학원 협약을 활성화하고 융합 인재 양성을 위해 다른 계열 간 학사·대학원 연계 과정의 협약 확대
 - 학사 과정 중 대학원 수업 이수 등을 통해 대학원 과정 탐색 기회를 제공하며, 우수 학생의 참여 확대를 위한 지원과 홍보 강화

5) 나눔 기반의 인재 육성(사회공헌 영역)

- 국제 이슈에 대한 전문 지식 연계 및 혁신적 봉사 방식의 해외 파견 봉사 활성화를 통한 **지속 가능한 실천형 글로벌 사회공헌 역량 강화**
 - 전문 지식·기술 기반이 연계된 차별화된 국가·지역별 맞춤형 프로그램 개발과 운영 등을 통해 지속 가능한 사회공헌 모형 구축 및 문화적 다양성에 대한 이해 등 글로벌 시민 자질 함양
- **교육 소외 지역 인재들에게 서울대학교의 우수 프로그램을 제공하여 동기부여 및 학습 의욕을 고취하고, 대학 진학 후 교육 봉사에 참여하여 제공받은 혜택을 나누는 선순환 체계를 구축**
 - 역량 있는 재학생 봉사단원을 20명 선발 후 2개월간의 멘토링 및 교수학습 개발 능력 강화 후 소외지역 고등학교 방문하여 대면 프로그램 운영
 - 동·하계 방학 기간 동안 45개 지역의 중·고등학교 학생을 대상으로 56박 일정의 교육 멘토링 프로그램 실시
 - 수혜 학생이 서울대학교에 입학 후 멘토로 재참여하는 등 사회공헌 선순환의 토대 마련
- **개발도상국의 고등교육 인력 양성 지원 장학 프로그램 종합적·체계적 추진**
 - 장학 수혜자 등록금 전액, 월정 생활비, 입국 및 귀국 항공료, 한국어 교육비, 건강보험료, 자녀 보육료를 1인당 연간 3,500~4,000만 원까지 최대 4년간 지원
 - 개발도상국의 우수한 연구 인력들을 재정적·경험적으로 지원하여 서울대학교의 글로벌 공헌 영역 확대 및 상생 발전을 위한 발판 마련

※ 2025년 신규 확대·운영 사업

- 실행 과제 1. 서울대학교 전체 학부생을 대상으로 공통 핵심 역량 교육을 제공하는 교육 혁신 플랫폼 학부대학 출범('25. 3.)
- 실행 과제 2. 서울대형 기숙대학 시범사업을 관악학생생활관 전체 학부생을 대상으로 하는 Open LnL 프로그램으로 확대 개편
- 실행 과제 3. 학부생에게 자율적이고 창의적인 학습 기회를 제공하기 위한 학생 자율 교육 프로그램 체계화
- 실행 과제 4. 학문 후속 세대 지원의 내실화를 위해 지도교수의 피드백 제공 강화
- 실행 과제 5. 팀 기반 국제 공헌 활동(Team-based Global Volunteering)을 브랜드화하여 현지와의 소통 강화 및 국제사회 문제 해결을 위한 ODA 연계 사회 공헌, 아이디어의 POC(Proof of Concept) 프로젝트 지원 등 사회 공헌 아이디어 확장 활성화

나. 인류의 난제 해결과 과학기술의 가치화

6) 융복합 연구 및 전략적 국제 공동 연구 확대

- 융복합 연구 및 국제 공동 연구의 원활한 수행을 위한 ‘**융복합 연구 플랫폼(SPINE*)**’ 운영
 - * SPINE: 전략 기획&과제 발굴(Strategy & Planning) → 인큐베이션(Incubation) → 거점 연구 시설로 발전(Evolution) 및 지속성 확보를 위한 융복합 연구 지원 체계
 - 미래연구위원회의 융복합 미래 어젠다 기획·발굴 및 연구과제 컨트롤타워 역할 수행
 - 융복합 연구 집담회 및 연구 지원 사업을 통하여 국가 전략 분야 융복합 연구 강화
 - 국가 전략 연구 분야를 적극 발굴하여 (가칭) 미래연구전략센터의 인큐베이션을 활성화하고 대형 국책 과제를 수주하여 국가지원연구센터 등 독립 기구를 설치하고 거점화하여 글로벌 전략 기술 연구 선도
- 국가 전략 연구 분야의 글로벌 공동 이슈에 대응하기 위하여 해외 우수 대학 및 연구 기관과의 **국제 공동 연구 확대**
 - 2025년 한국의 ‘호라이즌 유럽(Horizon Europe)’ Pillar II(글로벌 문제 해결 및 산업 경쟁력 강화 준회원국) 자격 발효 시 본교 연구자가 성공적으로 과제를 수주하고 다자간 컨소시엄 구성을 위한 연구자 네트워크 확장을 집중 지원
 - 지속적이고 내실 있는 국제 공동 연구 추진을 위해 세계 우수 대학·연구소와의 공동연구센터 설립, 공동연구 Seed/Matching Fund 지원 등 국제 협력 플랫폼 구축 추진
 - 한국-스웨덴 연구 협력 프로젝트 ‘SKERIC’ 참여, 학문 후속 세대 및 신진 연구자 국제화 역량 강화를 위한 지원책 개발 등 국제 연구 협력 활성화를 위해 다각적 접근
- 연구 업적 **홍보 솔루션(Pure*)** 활용으로 연구자 매칭 편의성 증대하여 국제 공동 연구 활성화에 기여하고, **연구업적관리시스템(S-RIMS**)**을 통한 체계적인 연구 성과 통합 관리 기반 마련 및 이에 기반한 협력 연구 및 융복합 연구 심층 분석
 - * PURE(Publication & Research): SCOPUS 데이터베이스를 기반으로 기관 내 연구자의 연구 업적을 통합적으로 관리·홍보할 수 있는 온라인 솔루션
 - ** S-RIMS: SNU Research Information Management System
 - 협력 연구의 전략적 확대를 위한 융복합 연구와 공동 연구 분석 기능 확대 및 수요자 맞춤형 분석 정보 제공을 통해 연구 효율성 증대

7) 대학 지식 기반 창업과 기술 사업화 선도

- **창업 단계별 맞춤형 프로그램**을 체계적으로 지원하여 교원 및 학생 창업자들이 보유한 혁신적 기술 아이디어의 사업화 및 고도화를 유도하는 창업 생태계 조성
- 맞춤형 IP R&BD 프로그램의 전략적 연계로 연구자의 아이디어 단계부터 상업화까지 시장 중심의 우수 기술 발굴
 - * R&BD(사업화 연계 기술 개발)의 개념을 도입하여 연구 주체인 대학이 시장성 관점에 따라 전략을 수립

하고 기술 도입 수요자인 기업과 연계하여 수요 맞춤형 IP를 선제적으로 창출하는 프로그램

- 대학이 주도적으로 기술 및 특허 포트폴리오를 설계하여 기업의 기술 특례 상장에 기여하고 대학에 재투자될 수 있도록 대학-산업체 간 파트너십 구축

8) 생애 주기별 기초·응용 연구 지원 고도화

- 연구자 생애 주기별 연구 지원 체계를 확립하여 박사후 연구원 등 연구의 시작 단계부터 리더 연구자의 마무리 단계까지 지속적·안정적으로 연구할 수 있는 환경 조성
- 기초 학문 분야 지원, 저술 지원 등 학문의 다양성을 확보할 수 있는 연구 지원
- SRnD 시스템 평가단을 통한 연구자 맞춤형 웹페이지 신설, 연구 행정 업무 혁신, 산학협력단의 연구비 직접 관리 확대 추진 등을 통해 연구자 지원 서비스를 강화하고 절차를 간소화함으로써 연구 행정 효율화를 추진
- 정부 대형 연구 과제 수주를 위한 준비금 및 대응 자금 지원과 산업체와의 민간 연구 과제 수주 제고를 위하여 산학 협력 오픈 테크 매칭 플랫폼 활성화
* Open Tech: 기술을 개방하고 공유하는 철학과 이를 바탕으로 이루어지는 다양한 활동

9) 첨단 연구 인프라 강화 및 효율적 자원 활용

- 첨단 연구 장비 인프라를 구축하고 효과적으로 공동 활용함으로써 서울대학교의 연구 수월성 제고 및 연구 경쟁력 확보 기반 마련
- 안전하고 쾌적한 실험실 환경을 구축하여 실험 실습 교육 및 연구 여건 개선

10) 지식 공유와 정책 대안 제시(사회 공헌 영역)

- 온라인 공개 강좌 운영 확대를 통한 지식 공유
 - 국내외 학습자들에게 서울대학교의 우수한 강좌를 온라인 공개 강좌로 개발하여 공유함으로써 지식 나눔을 통한 사회 공헌 활동 수행
 - 글로벌 학습자들의 수요를 흡수하고 글로벌 MOOC 플랫폼 활용도를 높이기 위해 단일 플랫폼 체제에서 다채널 체제로 확대 기반 마련
- 사회 이슈 기반의 융복합적 정책 연구 수행 및 전략적 공동 연구 확대
 - (심층 정책 연구 수행) 서울대학교가 보유한 지적 인프라를 활용한 수준 높은 연구 성과를 집약하여 사회와 공유하고자 융복합적·창의적 6개의 연구 클러스터 운영
 - (신규 정책 연구 과제 개발) 융복합적 연구 주제의 확대를 사회 이슈들을 기반으로 한 다양한

신규 정책 연구 TF의 활발한 개발 및 추진 (의료 개혁 등 15개 신규 TF 운영)

- (전략적 공동 연구 확대) 아시아 지역 국제 협력 사업 추진 및 전략적 국제 학술 교류를 위한 MOU, 다기관 LOI 체결 등 여러 교내외 기관과의 협업을 통한 공동 연구 진행

● 국가의 정책 이슈와 의제를 분석할 수 있는 **공론장을 조성**하고 미래 사회 변화에 전략적으로 대응하기 위한 정책 방향 제시

- 다양한 사회 문제에 논의의 장을 만드는 포럼, 국제 심포지엄, 세미나 시리즈 등을 개최하고 정책 제안서, 이슈 브리프 & 워킹 페이퍼를 발간
- 국가 정책 포럼 개최 및 교내 단과대 및 산학 전문가들과 네트워크를 구성하여 지속적인 정책 제안을 위한 싱크탱크 운영

※ 2025년 신규 확대·운영 사업

- 실행 과제 6. 연구 업적 홍보 솔루션(Pure) 활용 및 국제 공동 연구 플랫폼 구축 확대
- 실행 과제 7. 회계 법인 등 전문가 집단과의 신규 협력을 통한 창업 기업 성장 자문 서비스 강화 및 기업 협업형 창업 지원 프로그램 확대 운영
- 실행 과제 8. 연구 근접 지원 인력 인력뱅크제 제도 확산으로 연구 지원 제도 개선
- 실행 과제 9. 연구 장비 공동 활용 홈페이지 이용 또는 장비 활용에 대한 만족도 조사 등 연구 장비 활용도 증대 방안 발굴
- 실행 과제 10. 주요 정책 과제에 대한 협업적 연구와 이를 통한 구체적 대안 모색을 지속적으로 추구하기 위한 개방형 정책 연구 허브(Hub)로서 정책 연구 클러스터 신규 운영

2025 서울대학교 브로슈어 참고 자료

Our Values

변화하는 시대에
학문 간 경계를 넘나드는
미래형 인재를
양성합니다.

창의적 · 융합적 교육

서울대학교는 대전환의 시대 속 변화에 유연하게 대응하는 융복합 인재를 양성하여 고등교육의 기틀을 마련합니다.
기초학문을 보호하고 육성하는 동시에, 첨단 분야의 지식과 기술을 발전시켜 혁신을 선도합니다.

Our Values

다양한 분야의
지식을 융합하여
새로운 가치를 창출하고
인류의 난제를 풀어냅니다.

글로벌 이슈에 대한 국내외 공동 연구 확대

서울대학교는 세계 각국과 협력하여 지속 가능한 연구 기반을 함께 만들어가고 있습니다.
다양한 분야를 아우르는 글로벌 연구 허브로서 인류 공동의 과제 해결에 기여하고자 합니다.

Our Values

탁월한 지성과 포용력,
따뜻한 리더십을 추구하며
다양성의 가치를
소중히 생각합니다.

사회와 공유하는 지성과 전문성

서울대학교는 다양성을 존중하고 보편적 가치를 중요시하는 세계 시민 리더를 양성합니다.
풍부한 지식 자원과 연구성과를 함께 나누며, 미래의 가능성을 넓히는 비전과 방향을 제시합니다.

Our Values

지속 가능한
미래를 위해
친환경 캠퍼스를
만들어갑니다.

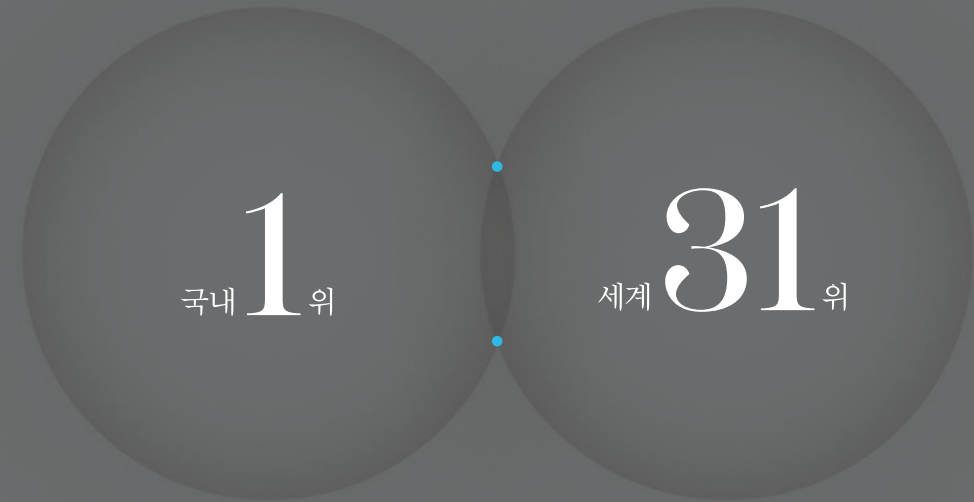
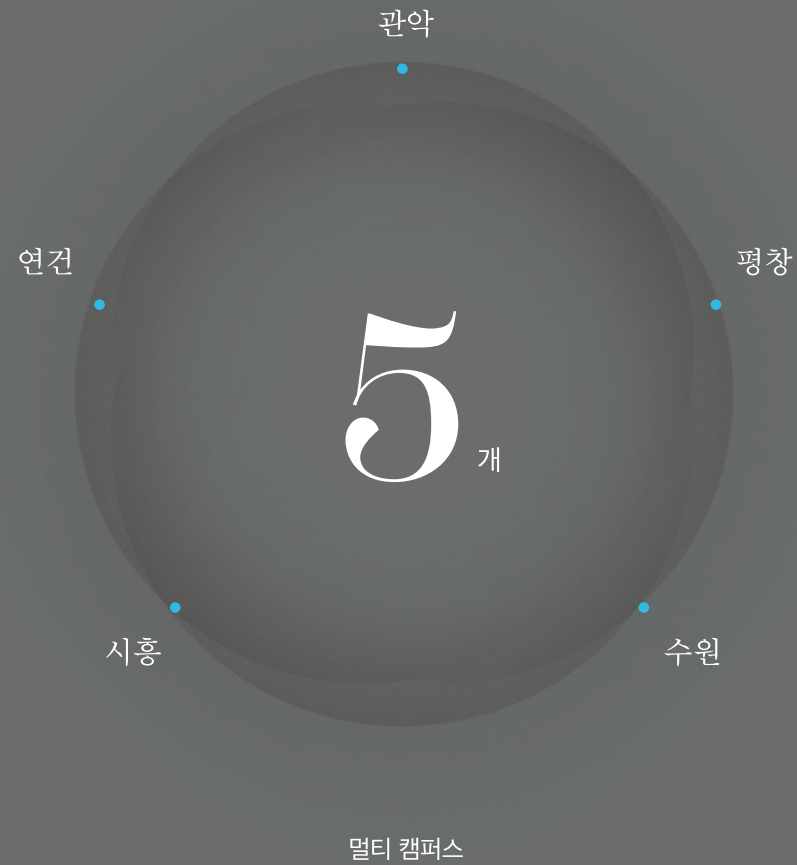
다음 세대를 위한 지속 가능한 기반 구축

서울대학교는 글로벌 탄소중립 시대를 맞이하여 ESG 정책을 앞장서서 실천합니다.

데이터 기반의 지능형 그린 캠퍼스로 변화하고 있으며, 환경친화적 교육과 연구로 사회를 바꿔 나갑니다.

서울대학교는 자유와 신뢰를
기반으로 한 혁신 플랫폼이
되겠습니다. 급변하는 시대에
복합적 도전에 담대히 대응하며,
사회적 가치 창출에 앞장서는
선도적 인재를 양성하겠습니다.
우리 대학에서 길러낸 창의적
도전 정신과 자율적 문제 해결 능력은
미래를 개척하는
지성의 나침반이 될 것입니다.

숫자로 보는 서울대학교



QS 세계대학랭킹 2025

세계 4위

졸업생 취업 결과

세계 16위

졸업생 평판도

16개 — 87개

단과대학 학과(부)

107개

일반대학원 학과(부)

11개 — 15개

전문대학원 학과(부)

81개 — 44개

연구시설 국가지원 연구센터

21명

세계 상위 1% 영향력 연구자
Highly Cited Researchers

1,340건

피인용 상위 1% 논문
2012 — 2022

90,306건

SCI급 논문 수
2012 — 2022

11,433건

연간 논문 실적
2023

6,264명

전임 및 비전임교원

35,272명

학부생 및 대학원생

396,940명

누적 학위 수여자 수

83개국 906기관

국제협정 체결

89개국

외국인 학생 다양성

5,800만원

학생 1인당 교육비

1,133억원

교내·외 장학금 규모

5,316,202권

도서관 보유 장서

서울대학교가 걸어온 길

대한민국 최초의 국립대학

- 1946 독립서울대학교 개교
문리과대학, 사범대학,
법과대학, 상과대학, 공과대학,
예술대학, 의과대학, 치과대학,
농림과대학 등
9개 대학과 대학원
- 1951 전쟁 발발로 인해 부산에서
‘전시연합대학’ 임시 캠퍼스 운영
- 1953 예술대학을 미술대학과
음악대학으로 분화
- 1953 본부 및 문리과대학 서울 복귀

민족의 미래 명운을 개척하는 대학

- 1961 전문인 교육을 강조하여
~ 1973 전문대학원 다수 설립 및 확대
행정대학원 독립, 사범대학원,
교육대학원, 경영대학원,
신문대학원, 환경대학원 설립
- 1968 서울대학교 종합화 10 개년 계획
확정으로 종합화 기틀 마련
- 1970 캠퍼스 통합 이전 부지로
관악산 서북 지역 100만 평을
공식 선정

대학의 민주화 실현

- 1987 서울대학교 장기발전계획
(1987-2001) 발표,
‘국제 수준의 대학원 중심대학’ 선언
- 1987 6월 민주항쟁 참여 및
학원 자율화 획득

법인화를 통해 세계 선도 대학으로 도약

- 2011 ‘국립대학법인’으로 전환
- 2014 서울대학교 평창캠퍼스 완공
- 2015 관정도서관 개관
- 2020 시흥캠퍼스 1 단계 완공
- 2021 SNU 홀딩스 설립
- 2021 국가미래전략원 개원
- 2022 서울대학교 중장기발전
계획 (2022-2040) 발표
- 2024 ‘대전환 시대를 이끌어가는
학문공동체’ 비전 선포

1895

근대식 국립고등 교육기관의 토대 마련

- 1895 법관양성소 설립(법과대학),
한성사범학교 설립(사범대학)
- 1899 의학교 설립(의과대학), 상공학교 설립(경영대학)
- 1901 대한의원 교육부 산파 및 간호부양성과 신설(간호대학)
- 1904 농상공학교 설립(농업생명과학대학)
- 1908 수원 농림학교 수의속성과 신설(수의과대학)
- 1915 조선 약학 강습소 설립(약학대학)
- 1922 경성치과 의학교 설립(치의학대학원)
- 1945 경성여자사범대학 가정과 신설(생활과학대학)
경성음악학교 설립(음악대학)

1946

1954

1961

1950년대
연건캠퍼스 전경



1960년대
4.19 기념탑

전후(戰後) 민족의 대학 재건

- 1954 대학 재건을 위한
미네소타 프로젝트 개시
- 1955 서울대학교 정장 통일
- 1960 4.19 혁명 참가 학생 6명이
경찰 총격으로 희생
- 1960 제1대 서울대학교 총학생회 출범

1975

관악캠퍼스를 중심으로 한 대학 종합화

- 1975 관악캠퍼스로 이전 개시
문리과대학이 인문대학, 사회과학대학,
자연과학대학으로 분리, 경영대학 신설
- 1975 중앙도서관 개관
- 1980 공과대학의 관악캠퍼스
이전으로 캠퍼스 종합화 완료



1984
버들골에서 휴식을 취하는
학생들과 학내에 진입한 전경들

1987

2000

세계 수준의 연구 중심 대학 실현

- 2002 서울대학교 SCI 논문 발표수
세계 30위권 진입
- 2003 농업생명과학대학
관악캠퍼스로 이전
- 2005 THE-QS 세계대학평가에서
세계 100대 대학 선정
- 2005 지역균형 선발전형 도입
- 2007 서울대학교 장기발전계획
(2007-2025) 발표
- 2009 기회균형 선발전형 도입

2011

2025

서울대학교 종합화 50주년

- 2025 학부대학 설립
- 2026 서울대학교 개교 80주년



2020
시흥캠퍼스 1 단계 완공

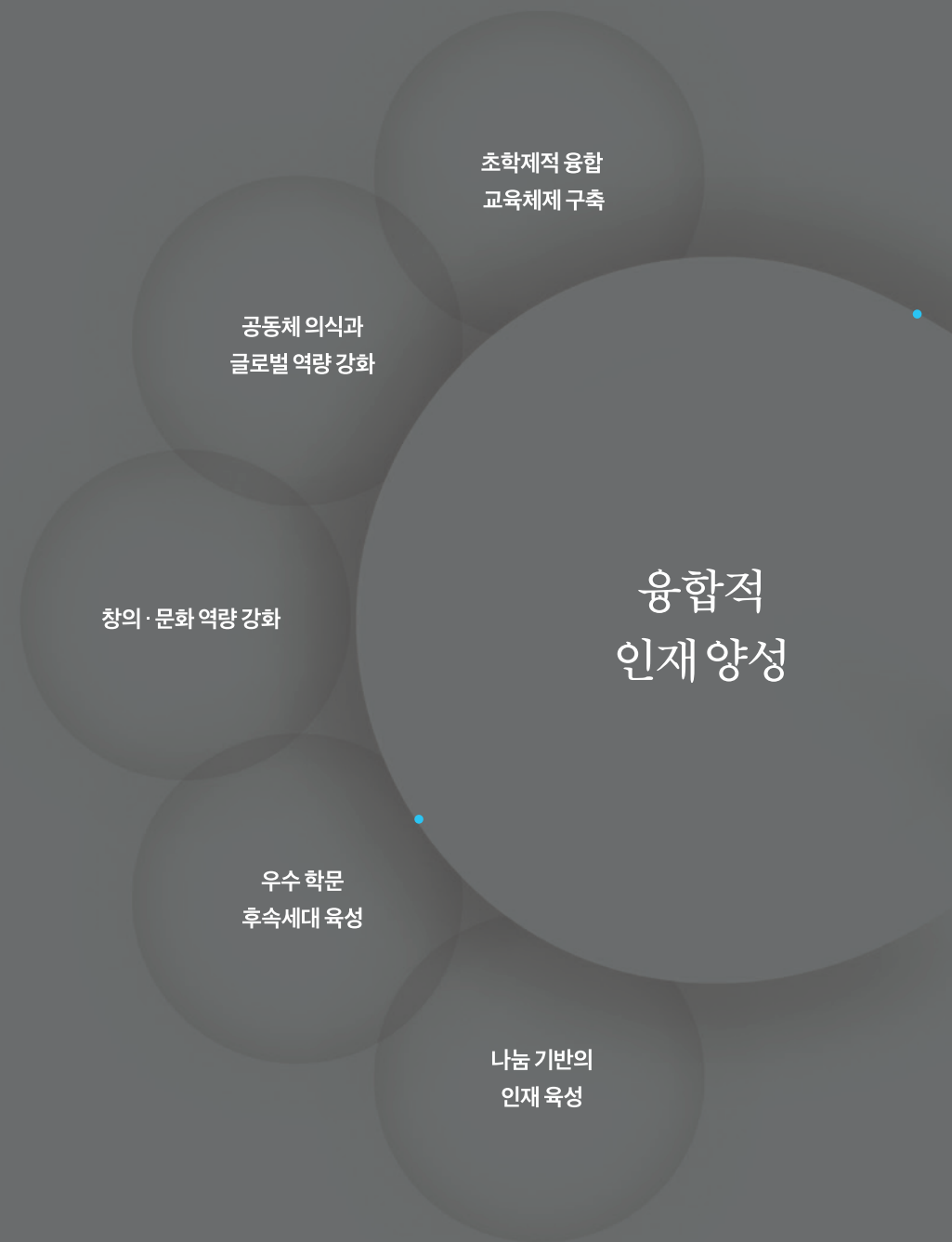
대 전환 시대를 이끌어가는 학문공동체

학문 간 경계를 넘나드는 미래형 인재 육성

미래 사회에 유연하게 대응할 수 있는 융복합 인재 양성을 위해 전 학년에 걸쳐 공통핵심역량과 전공역량을 함께 기르는 교육을 실시합니다. 기초학문 육성과 첨단분야 인재 양성을 통해 사회적 요구에 대응하고 과학기술 혁신을 주도하겠습니다.

공동체 의식과 글로벌 역량을 갖춘 리더 양성

서울대학교는 개인의 탁월한 성취를 넘어 공동체에 대한 책임감을 바탕으로 글로벌 사회에 기여하는 리더 양성을 목표로 합니다. 다양한 가치와 보편적 문제에 대해 깊이 고민하며, 타인을 이해하는 세계 시민으로 성장하는 과정을 열어갑니다.



과학기술의 급격한 발전과 정치·경제적 환경의 불확실성 증대로 인류는 대전환(Great Transformation)의 시대를 맞이하고 있습니다. 서울대학교는 이러한 시대적 전환을 선도하는 학문공동체로서 위기를 기회로 만들어 가고자 합니다.

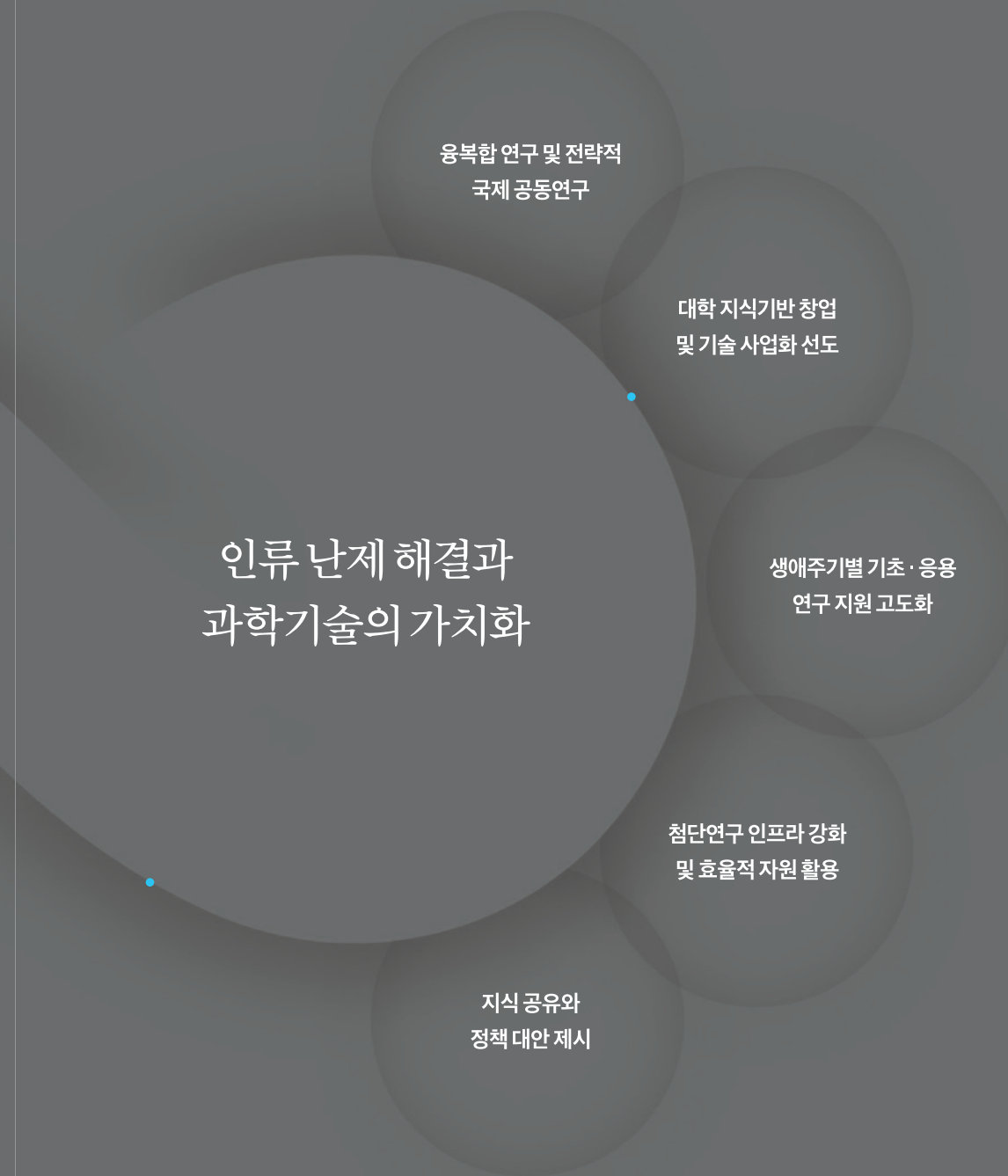
전인류적 난제 해결을 위한 융복합· 국제 공동연구 확대

서울대학교는 다양한 분야의 지식을 융합하여 새로운 가치를 창출하는 한편, 글로벌 산·학·연 협력 연구 활성화에도 힘을 싣고 있습니다. 세계적인 연구 중심 대학으로 도약하여 인류 사회에 실질적이고 의미 있는 기여를 하고자 합니다.

지식 공유와 정책 대안 제시

서울대학교는 연구 성과와 지식 자원을 널리 공유하며 그 가치를 높이고자 노력하고 있습니다. 이를 통해 지식재산권의 활용을 증진하고 창업 생태계 활성화에 이바지하여 사회 발전에 보탬이 되고자 합니다. 아울러 국가미래전략원을 통해 건설적인 토론의 장을 마련하고 실효성 있는 정책을 제안해 국가와 사회에 공헌합니다.

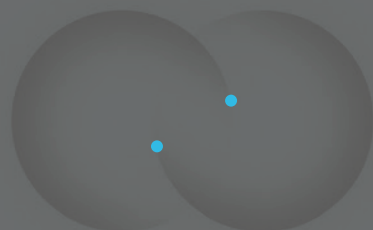
인류 난제 해결과 과학기술의 가치화



서울대학교의 내일을 여는 핵심 프로젝트

서울대학교는 혁신적 교육 환경, 풍요로운 문화 경험, 지속 가능한 삶의 가치, 그리고 활발한 국제 교류를 아우르는 프로젝트를 주도하여 미래 사회의 긍정적인 변화를 함께 만들어갑니다.

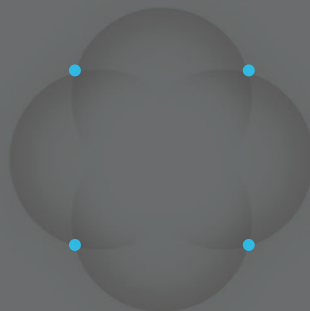
Leaders Crossing Boundaries



학문 간 경계를 넘나드는 미래형 인재 육성

대전환 시대의 흐름을 주도하는 창의적 미래 인재를 길러내기 위해 학문 간 울타리를 뛰어넘고자 합니다. 모든 학생이 전공과 관계없이 다각적 역량을 기를 수 있도록 학부대학을 설립하였으며, 캠퍼스의 중앙을 학생의 배움·교류의 중심 공간으로 재탄생시키기 위해 혁신적 미래형 공간인 SNU Commons를 조성하고 있습니다.

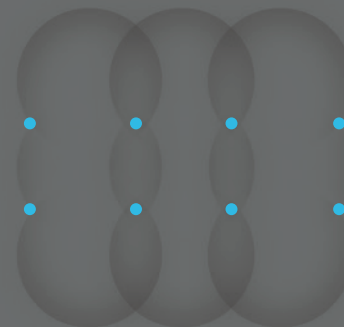
Global Joint Research Platform



연구 교류의 발판, 초학제적 융복합 국제 공동연구 플랫폼 구축

서울대학교는 융복합 국제 공동연구에 적극 나서고 있습니다. 융복합 연구 플랫폼을 구축하고, 세계 우수 대학들과 공동연구소 설립을 추진하고 있으며, 호라이즌 유럽 등 선도형 국제협력 연구 사업에 활발히 참여하고 있습니다. 또한, 연구 교류를 위한 종합적 컨트롤 타워로서 미래연구위원회를 설립·운영 중입니다.

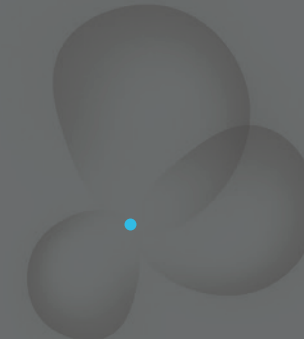
LnL–Living & Learning



삶과 삶의 통합, Residential College 거주형 대학 구현

서울대학교는 삶(Living)과 배움(Learning)을 유기적으로 연결하는 기숙대학 LnL 프로그램을 확대 추진합니다. 이는 학생들의 학습과 생활을 융합하고, 학생들 서로가 연결되어 함께 발전하는 전인교육의 장을 목표로 합니다. 학생들은 공동체 경험을 통해 사고방식을 확장하고, 능동적 인재로 성장합니다.

Cultural Nexus



문화력 시대, 문화 생태계 구축

기술력을 넘어 문화력이 중요한 시대를 맞아, 서울대학교는 문화관 재건축과 문화예술원을 통해 창작자, 콘텐츠, 공간을 유기적으로 연결하는 문화 생태계를 구축합니다. 지역사회와의 협력을 바탕으로 대학의 문화예술 자원을 공유하고, 지역의 고유한 문화적 가치를 발굴하며 상생의 모델을 추구합니다.

초학제적 교육의 시작, 학부대학

학부대학은 경계를 넘나드는 교육을 통해 다각적 역량을 갖춘 인재를 양성합니다. 공통핵심역량 교육과정은 모든 학생이 전공에 관계없이 통합적 능력, 융합적 사고, 그리고 국제적 시각을 기를 수 있도록 지원합니다.

학부대학 핵심역량

도전 혁신
도전정신
주체적 태도
회복 탄력성

사회 공헌
리더십
시민의식
사회적 책임감

문제 해결
비판적 사고력
디지털 문해력
창의적 문제 해결

의사 소통
공감
협업
다양성 존중

다학제적 탐구의 견인차, 베리타스 교과목

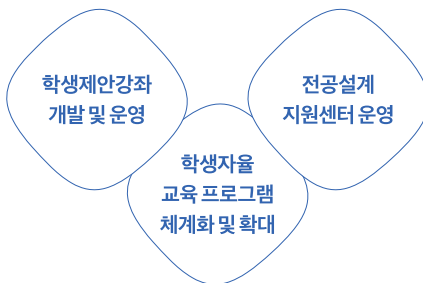
Veritas

초학제적으로 다룰 수 있는
가치 및 문제에 대한 주체적이고
도전적인 태도를 함양하는
융합핵심역량 교과과정입니다.

자립	혁신	실천
인류 보편적 가치에 대한 고찰	사회의 주요 이슈를 이해, 비판적 분석	실제 사회 문제에 대한 해결책 모색

학생자율교육 프로그램

학생 개인의 적성과 관심사에
부합하는 학문적 여정을
자율적으로 구축할 수 있도록
지원합니다.



토양을 비옥하게 하는 지원, 우수 학문후속세대 육성

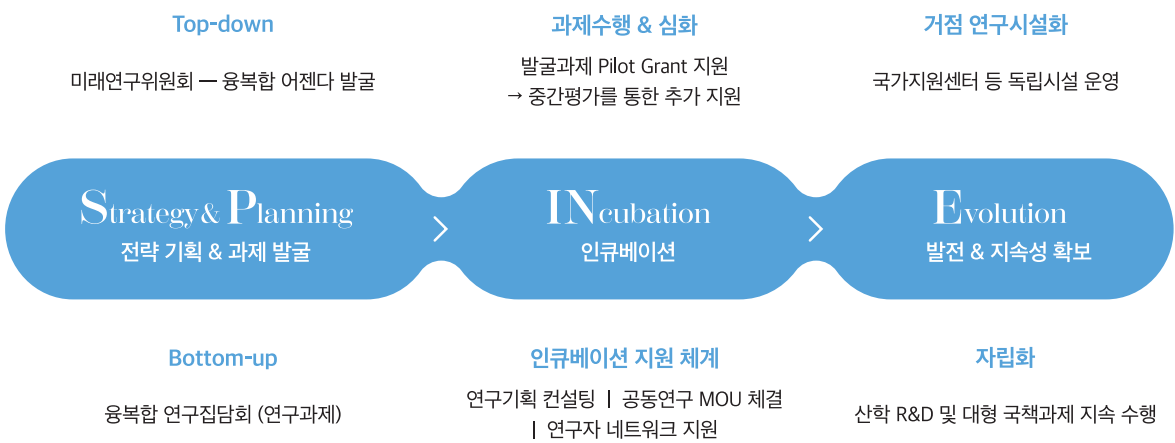
기초학문 보호 및 육성에
대한 책무를 다하고자
인문학, 사회과학, 자연과학 등
기초학문 분야를 이끌어 갈 우수한
후속세대를 발굴·양성합니다.

이론과 실제의 연계, 대학원 교육

서울대학교 대학원은 학문의
본질적 가치를 수호하는 동시에,
시대적 요구에 부응하는 실용적
지식을 창출합니다. 이를 통해
사회 공동체와 직접 소통하며,
국가와 인류 발전에 기여하는
길을 개척합니다.
기후 변화, 4차 산업혁명, 팬데믹,
지방 소멸 등 미래의 복합적
난제에 대응할 수 있도록 이론과
실무를 유기적으로 연계하여 심도
있는 학술 탐구를 추구합니다.

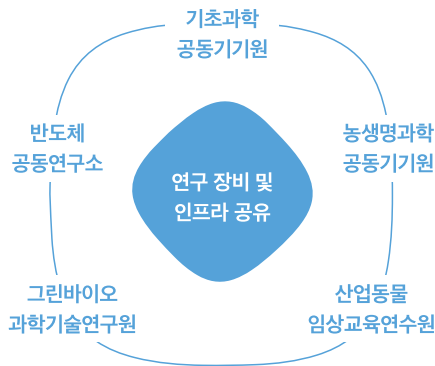
융복합 연구 플랫폼
(SPINE)

서울대학교의 융복합 연구 플랫폼(SPINE)은 전략 기획 및 과제 발굴(Strategy & Planning), 인큐베이션(Incubation), 거점 연구시설로의 발전(Evolution) 및 지속성 확보라는 세 단계로 운영되며, 전략 연구 기획 허브로서 역할을 수행합니다. 이를 통해 우수한 연구력을 결집하여 다학제 간 융복합 연구를 활성화하고, 세계적 수준의 연구 중심 대학으로 도약하고자 합니다.



연구 장비 및 인프라
공동 활용

서울대학교는 최첨단 연구 장비와 교육 인프라를 지속적으로 확충하며, 이를 교내·외 연구자들이 공동으로 활용할 수 있도록 적극 지원합니다. 현재 연간 100여 개의 대학과 880여 개의 연구소 및 산업체가 서울대학교의 연구 시설을 공유하고 있으며, 이는 연구비용 절감과 학제 간 융합 연구 촉진에 크게 기여하고 있습니다.



상생과 나눔의 실현, 사회공헌

서울대학교는 글로벌사회공헌단을 중심으로 대학의 전문성에 기반을 둔 사회공헌 활동을 실천합니다. 학생, 교수, 직원, 동문 등 대학의 모든 구성원이 참여하여 지식과 경험을 사회에 환원하고 있습니다. 해외에서 교육, 기술, 문화 나눔을 실천하는 글로벌 SNU공헌단, 국내에서 지역사회의 현안을 해결하고 발전을 도모하는 지역사회 SNU공헌단이 활동하고 있습니다.

지역사회와 함께하는 대학연대 지역인재 양성사업

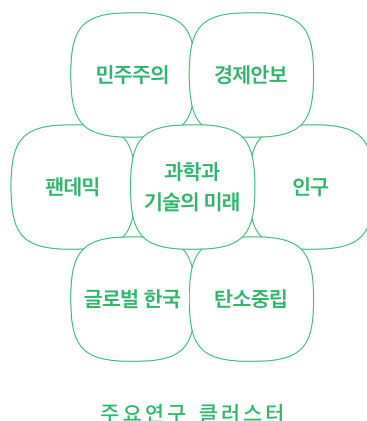
서울대학교는 지역 격차와 지방 소멸 위기를 극복하고 지역 대학의 경쟁력을 높이고자 대학연대 지역인재 양성 프로그램을 운영합니다. 지역에 특화된 교육 프로그램 및 취업과 창업 프로그램을 제공하고 있으며, 인적·물적 자원을 지역 대학과 적극 공유하여 인재들의 지역 정착을 지원하는 것을 목표로 합니다.

모두를 위한 열린 학문의 장, 지식나눔

교육 소외 계층을 위한 사회공헌 프로그램, 지역사회와 자원을 공유하는 캠퍼스 공유 프로그램 등 대학의 경계를 넘어 축적된 지식 자원을 적극적으로 사회와 공유하고 있습니다. 또한, 유튜브 콘텐츠 ‘샤로잡다’, 서울대학교 교수진의 무료 강연 ‘K-MOOC’ 등 다양한 온라인 지식나눔 프로그램을 통해 교육 기회 격차 해소를 위해 노력하고 있습니다.

국가의 미래를 그리는 대한민국 싱크탱크

서울대학교 국가미래전략원은 국가 정책 싱크탱크로서 역할하고 있습니다. 인문, 사회, 자연과학의 융합 연구를 바탕으로 급변하는 세계 질서 속 국가가 직면한 복합적 난제에 통합적 해법을 제시하고자 합니다.



교육 소외 지역 인재 육성

- 미래인재학교
- 나눔교실
- 공학프런티어 캠프
- 진로탐색캠프

지역사회 캠퍼스 공유

- HAPPY700평창 시민대학
- 멀티캠퍼스 지식나눔 프로그램
- 캠퍼스 및 도서관 견학 프로그램
- 문화예술원 파워플랜트
- 박물관 | 규장각 | 미술관 무료전시
- 화요음악회
- 수요교양강좌
- 금요시민강좌

온라인 지식나눔

- 샤로잡다
- SNUON
- K-MOOC
- edX
- SNUi

다양한 창업 지원 프로그램

서울대학교는 학생들의 혁신적 사고와 기업가 정신을 함양하기 위해 창업지원단을 중심으로 아이디어 발굴에서 사업화까지 창업의 전 과정을 체계적으로 지원하는 프로그램을 운영합니다. 우리의 목표는 지역 기반의 창업 생태계를 조성하고, 학생들이 글로벌 무대에서 경쟁력 있는 창업가로 성장할 수 있도록 돕는 것입니다. 학생들이 두려움 없이 큰 꿈을 향해 도전할 수 있는 환경을 제공하고자 합니다.



글로벌 진출 지원



창업보육 공간 운영



투자 지원



학사 제도



사업 고도화 지원



창업 초기 지원

학사 제도

창업휴학 제도, 창업학점제
벤처경영 연합전공, 창업 정규교과목

창업 초기 지원

창업동아리 지원
창업 가이드북 발간, 창업 특강 기획

사업 고도화 지원

실험실 특화형 창업지원
시제품 제작 지원
창업 경진대회 개최
SNU해동 주니어 스타트업
동문 창업 네트워크, 창업 멘토링 제도
투자 유치 프로그램

튼튼한 지역 협력 기반 마련

서울대학교는 지역사회와 협력하여 함께 성장하는 창업 생태계를 구축합니다. 대학·기업·지역의 견고한 시너지를 만들어내고, 지속가능한 성장의 토대를 마련합니다.

관악 S밸리

S valley

서울대학교의 우수한 인재와 기술력을 바탕으로 낙성벤처밸리와 신림창업밸리를 양대 축으로 하여 관악구 전체를 대학·기업·지역이 상생하는 인프라로 조성한 모델

시흥캠퍼스 창업보육센터

Start-up Campus

바이오 및 모빌리티 기술을 중심으로 독창적인 창업 생태계를 지향하는 산학연 협력 플랫폼

국제 장학 프로그램

서울대학교는 개발도상국 및 저개발국의 차세대 지도자를 양성하기 위해 박사 학위가 없는 대학 교원을 위한 외국인 장학 프로그램을 운영합니다. 선발 인원, 전공 다양성, 출신 지역을 점진적으로 확대하여 프로그램의 영향력을 강화하고 있으며, 졸업생 간의 긴밀한 네트워크를 통해 지속적인 학술 교류와 협력을 도모하고 있습니다. 이를 통해 서울대학교는 개발도상국 주요 대학들과의 학술적 네트워크를 강화하며, 글로벌 사회에 대한 공헌을 확대해 나가고 있습니다.

SPF

SNU President Fellowship

등록금 전액 면제	한국어 교육비 지원
왕복 항공료 지원	제반 생활비 지원

국제 교류 프로그램

교환학생 프로그램



선발된 학생들은 교류협정을 맺은 260여 개 기관에서 1~2학기 동안 정규학생으로 학업을 수행합니다. 매년 600여 명이 해외 대학에서 학습 경험을 쌓고, 1천여 명의 외국 대학 학생들이 본교에서 수학하며 교류하고 있습니다.

인바운드 프로그램

ISP

International Summer Program

세계 각지에서 모인 700여 명의 학생들이 여름방학 동안 참여하는 국제하계 강좌로, 서울대학교와 해외 교수진이 전 강의를 영어로 진행합니다. 학생들은 한국과 동아시아 관련 수업 외에도 다양한 학문 분야와 문화 체험 활동을 경험할 수 있습니다.

아웃바운드 프로그램

SWP

SNU in the World Program

국내 사전 강의와 주요 해외 기관 현장 학습을 결합한 해외 체류형 국제 교육 프로그램입니다. 세계 사회의 정치, 경제, 문화 등 다양한 측면을 심도 있게 탐구하며 글로벌 역량을 강화할 수 있습니다.

SAP

Study Abroad Program

방학 동안 세계 우수 대학의 계절학기나 특별 프로그램 참가 (대학 간 교류 네트워크 학생 프로그램 등)를 지원하는 장학프로그램입니다. 자기주도적 (개인 또는 그룹 단위)으로 계획한 해외 연수를 지원합니다.