



2012년 대학운영계획(요약본)

++++
++++
++++



서울대학교

목 차

— I . 추진배경 1

— II . 대학운영 방향 2

— III . 2012년 대학운영계획 세부내용 3

◇ 미션 : 창의적 글로벌 리더 육성 3

핵심과제 1 : 세계 수준의 학문후속세대 육성

핵심과제 2 : 기반학문 교육 진흥 등

핵심과제 3 : 수요기반 학생 지원체제 구축

◇ 미션 : 선도적 학문가치의 창출 9

핵심과제 4 : 창의적 선도 연구인재 네트워크 구축

핵심과제 5 : 글로벌 과제 대응 중점연구 추진

핵심과제 6 : 창의지향 연구지원 서비스 혁신

◇ 미션 : 공생발전을 위한 사회기여 14

핵심과제 7 : 잠재력 기반 학생 선발체제 강화

핵심과제 8 : 국내외 사회공헌활동 강화

핵심과제 9 : 대학자원의 사회공유체제 조성

◇ 인프라과제 : 자율과 책임의 운영체제 구축 16

I 추진배경

□ 대학운영계획의 근거

「국립대학법인 서울대학교 설립·운영에 관한 법률」

제32조(대학운영계획의 수립·평가 및 국가의 지원) ① 총장은 4년 단위로 교육과학기술부장관과 협의하여 대학운영성과목표를 설정하고, **매 회계연도가 시작되기 전에 대학운영성과목표를 반영한 연도별 대학운영계획을 수립·공표**하여야 한다.

② 교육과학기술부장관은 제1항에 따른 연도별 대학운영계획의 운영성과를 매년 평가·공표하고, 그 결과를 행정 및 재정 지원에 반영하여야 한다.

③ 교육과학기술부장관은 제2항에 따른 평가를 담당할 독립적이고 전문적인 기관을 설치하거나 그 평가를 다른 기관에 위탁할 수 있다.

□ 제반 환경

○ 국립대학법인 서울대학교의 출범

- 재정·인사·조직·운영의 자율성을 바탕으로 세계를 선도하는 대학으로
응비할 수 있는 여건 마련

○ 국민들은 서울대 법인화에 대한 기대와 우려를 동시에 표명

- 국민들은 학문적 수월성을 바탕으로 본교가 세계유수대학으로 거듭나기를
기대하는 한편, 종래 국가기관으로서 수행하던 사회적 책무 역시 흔들림없이
수행할 것을 요구

□ 2012년 대학운영계획의 의의

○ 4개년 대학운영성과목표에 따른 충실한 연도별 이행계획의 수립

○ 연도별 대학운영계획을 공표함으로써 2012년 대학 운영방향에 대한 정부 및
국민과의 공감대 확보

○ 법인화 원년 본교가 나아가야 할 방향을 설정하고, 구성원들과 목적의식을
공유하여 법인체제 조기정착 도모

○ 대학 운영의 자율성 확대에 걸맞는 자체적인 연도별 계획 수립 및 성과 모니터
링 체계 구축

II 대학운영 방향

국립대학법인 서울대학교의 비전과 과제

비전

세계를 선도하는 창의적 지식공동체

미션

창의적 글로벌 리더 육성

▷ 인성·소통역량을 바탕으로 창의성을 함양하는 교육

선도적 학문가치의 창출

▷ 국가적·세계적 도전과제의 연구

공생발전을 위한 사회기여

▷ 개방과 공유를 통한 사회봉사

핵심과제 (2012-2015)

부문별
핵심
과제

교육

세계수준의
학문후속세대 육성

기반학문 교육 진흥

수요기반
학생 지원체제 구축

연구

창의적 선도연구인재
네트워크 구축

글로벌 과제 대응
중점연구 추진

창의지향 연구지원
서비스 혁신

사회기여

잠재력 기반
학생선발체제 강화

국내외
사회공헌활동 강화

대학자원의
사회공유 체제 조성

인프라
과제

자율과 책임의 운영체제 구축

- 법인체제 정착 및 발전
- 대학 운영 시스템 혁신
- 지속가능한 재정기반 확충

- 바람직한 대학 문화 구현
- 구성원 역량 강화
- 사람중심 차세대 캠퍼스 기반 구축

III 2012년 대학운영계획 세부내용

미션

창의적 글로벌 리더 육성

■ 핵심과제 1 ■ 세계 수준의 학문후속세대 육성

실행과제 1-1 ■ 글로벌 초우수 인재 육성

- 국제적으로 발전가능성이 높은 우수 인재를 학부 및 대학원에서 조기 발굴, 유치함으로써 학생부문의 글로벌화를 조기 달성
- 입학사정관제에 버금가는 글로벌 인재소싱 역량을 확보하고, 장학금 및 기숙사 등 패키지형 지원 강구
- 본교 재학생인 글로벌 인재에게 해외 교육·연구 기회 제공

실행과제 1-2 ■ 우수인재 조기 육성체제 강화

- 석사·박사통합과정 활성화를 통하여, 우수한 인재의 조기 육성 체제를 강화
 - 석사·박사통합과정 학생을 대폭 증원 선발하여 안정적·연속적인 학업환경에서 연구에 매진할 수 있도록 함으로써, 수업기간을 1년 이내에서 단축하여 우수한 연구 성과를 거둘 수 있도록 함

실행과제 1-3 ■ 차세대 학문선도자 육성

- 우수한 학부졸업생들이 외국이 아닌 본교에서 대학원과정을 교육받고 연구할 수 있는 여건을 조성

- 기반학문분야 학문후속세대에 대한 적극적인 지원으로 지속적이고 안정적인 학문발전 도모
- 경제적으로 어려운 학생이 교수의 연구, 강의를 보조함으로써 연구와 학업에 전념할 수 있는 기회 제공

■ 핵심과제 2 ■ 기반학문 교육 진흥 등

실행과제 2-1 ■ 리더로서의 자질 교육 강화

① 교양교과과정 개편

- 올바른 세계관과 창의적 리더십을 함양할 수 있는 인성교육을 강화함으로써 미래의 인류사회를 책임질 수 있는 글로벌 리더를 육성
- 대학의 학문 수학에 요청되는 핵심 능력과 태도로서 ‘창의성’과 ‘자율적 탐구능력’을 함양하는 교양교육을 강화할 필요
- 핵심교양 및 일반교양 체계 정비를 통한 정기적 평가 및 개선

② 교양교과목 담당교수 질적 수준 제고

- 필수교양교과목 혹은 복수개설 강좌 등 필요한 분야의 전임대우강의교수 담당 교양교과목 확대
- 전임대우강의교수의 증원 및 처우 개선 추진

③ 고전교육 강화를 통한 자유교양인 육성

- 고전 중심으로 선정된 ‘서울대학교 권장도서 100선’을 교양 교과목에 적극 활용
- 고전을 활용하여 통합적인 학문적 소통과 사고와 표현 능력 개발
- 분야별 고전 명저를 접할 수 있는 융·복합형 교양 교과목 활성화
- 입학 전 교육 등을 통하여 고전 읽기 지도

4 글쓰기 교육 강화

- 학부생의 자율적인 글쓰기 활동을 장려하고 나아가 학술적 글쓰기 능력을 향상시키기 위한 학내 글쓰기 교육 서비스 강화
 - 글쓰기 상담 프로그램, 글쓰기 특강, 우수리포트 공모, 리포트 지도법 교육, 글쓰기 교육 연구 및 교재 개발 등의 사업 추진
- 학생들의 요구를 충분히 반영하여 보다 실질적인 글쓰기 교육을 수행

실행과제 2-2 | 기초학문 교육연구기반 강화

- 기초학문진흥위원회 신설 및 규정 제정, 기초학문기획평가단 구성
 - 기능 : 지원·육성계획의 수립, 재원확충 및 집행, 평가, 실태조사, 지원·육성 교육 및 연구조직의 개편
- 기반학문분야 연구육성을 위한 DB체계 및 인프라를 구축하여 글로벌 핵심 과학 인재육성 기반 조성
- 국내외의 한국학 연구를 진흥하는 데 일조하고, 더 나아가서 서울대학교가 세계에서 한국학을 선도할 수 있는 기반을 조성

실행과제 2-3 | 창의융합형 실험실습 기반 확립

- 세계 우수 대학들과 경쟁할 수 있는 교육경쟁력을 확보하기 위하여 실험실습 기반 구축
- 창의융합형 교육수요에 맞는 실험실습 기자재를 확보하고, 최신의 공통기반 첨단기자재를 확충하여 양질의 교육 여건 조성
- 예산의 확충과 지속적인 투자를 통한 실험실습기자재 확보율 개선
- 공동활용이 가능한 기자재의 적극적인 활용을 통하여 교육 경쟁력 확보

실행과제 2-4 | 구성원의 글로벌 다양성 확보

- 외국인 교원 및 우수한 외국인 학생을 지속적으로 충원함으로써 대학의 인적 구성을 다양화하여 세계 수준의 글로벌 대학 도약 기반 마련
- 해외 우수대학과 학생교환협정을 체결하고, 해외 우수 외국인 교환학생 유치 및 본교 학생의 해외대학 파견 활성화
- 외국인 교수·학생이 본교와 한국사회에 성공적으로 적응하여 연구와 학업에 집중할 수 있도록 지원 서비스 강화

■ 핵심과제 3 | 수요기반 학생 지원체제 구축

실행과제 3-1 | 대상별 맞춤형 학생 지원체제 구축

① 수요기반 장학제도 확충

- 학부생 및 대학원생에 대한 장학금 지급 확대
 - 등록금 대비 장학금 지급률을 '11학년도 36%에서 '12학년도에 38%로 확대
- 가계소득 7분위 이하 학생에 대한 등록금 대비 장학금 지급률 80%(금액 기준 156억원) 이상 달성

② 장애학생 지원 강화

- 전문인력을 통한 체계적인 장애학생 지원 제도 확립
- 장애학생에 대한 도우미를 배치하여 교수·학습 및 대학생활을 지원하고, 전문도우미를 통하여 청각장애학생의 문자통역을 지원
- 장애인 편의시설을 확충하여 교육·정보에 대한 접근성을 강화

실행과제 3-2 | 학생의 학습지원 강화

① 맞춤형 교육(learn how to learn) 지원

- 학부생들의 대학생활 적응과 자기주도적 학업 역량 강화
- 학부생들의 기초학습역량을 강화시키고 정규교과과정에서 제공하지 못하는 다양한 소양과 학업역량을 함양하는 프로그램을 운영
- 학사경고자를 포함하여 학업문제로 고민하고 있는 학생들을 위한 다양한 형태의 상담(개인 혹은 집단) 프로그램을 개발

② 교양교과목 피어튜터링 체계화

- 학업준비도가 낮은 학생의 기초교양과목의 수학 능력 강화 및 대학 적응을 위하여 우수 학부생이 튜터가 되어 소수 밀착형 학습지도 실시
- 수요가 큰 교양교과목을 중심으로 준비도가 낮은 학생들의 이수율 향상 도모
- 피어튜터링 참여 학생의 만족도 및 성취도를 높은 수준으로 유지하고 학우와의 교류를 통한 대학생활 적응에 기여

실행과제 3-3 | 대학생활 적응 프로그램 운영

① 캠퍼스멘토링 프로그램 운영

- 멘토의 학업, 생활, 정서적 지지를 통해 학부 신입생 멘티의 대학생활 적응을 향상시키고, 대인관계를 확대하며, 건강한 심리상태를 유지
- 멘토가 또래 집단 상담자 및 지도력을 지닌 서울대인으로 성장하도록 도움
- 선후배 간에 서로 돕는 건전한 캠퍼스 문화 창출

② 24시간 상담전화 스누콜 운영

- 정신건강과 관련된 문제에 대해서 접근이 용이한 일원화된 창구를 개설하고 신속하게 대처함으로써 정신건강 문제의 예방 및 신속한 문제해결
- 스누콜 상담전화(880-8080)를 보다 많이 알리고 접근성을 높이기 위한 홍보 활동의 다양화 및 정기적인 캠페인과 자살예방활동 강화

③ 대인관계 향상 프로그램 운영

- 사회 각 영역의 지도자로 성장하게 될 서울대생이 창의융합형 글로벌 리더로 성장하기 위한 대인관계 기술 학습
- 자기뿐 아니라 타인 이해의 폭을 넓히고 효율적인 의사소통기술 훈련
- 문제학생에 대한 치료가 아닌 일반학생들의 긍정적 발달을 촉진하고 응급 상황에 대한 예방적 접근 도모

■ 핵심과제 4 ■ 창의적 선도 연구인재 네트워크 구축

실행과제 4-1 ■ 노벨수상자급 석학 초빙

- 노벨수상자급 석학을 초빙함으로써 학교 전체에 새로운 도전의식과 창의력 배양의 계기를 제공하고 본교의 연구주제 설정 및 심화·발전에 기여
- 중·장기의 다양한 형태 계약을 추진하고, 글로벌 수준의 정주여건을 추가 제공하며, 학내 연구자와의 공동연구를 활성화하기 위한 연구비 등 연구서비스 제공
- 개방형 연구체제 구축을 통한 글로벌 연구역량 강화
 - 경제학, 수학, 물리, 화학, 의학 분야를 중점 연구 분야로 집중 육성

실행과제 4-2 ■ 차세대 신진교수 초빙

- 학제 간 학문 융합을 활성화하고 새로운 학문분야 수요에 능동적으로 대처하기 위해 잠재력이 풍부하고 성장 가능성이 높은 유망 신진교수를 초빙하여 본교의 학문적 역량을 축적
- 기존의 정형화된 교수채용 평가틀을 탈피하여 헤드헌팅의 개념을 도입하고, 시장가치에 근거한 유연한 임금체계를 최초로 도입
- 기반학문 분야, 미래성장 분야 및 미개척 분야 등의 전공자를 중심으로 채용

실행과제 4-3 | 창의선도 연구자 지원

- 서울대 교수 중 노벨상 수상자가 탄생할 수 있도록 노벨상에 근접한 수준으로 판단되는 교수를 지정, 맞춤형 지원과 전략적 홍보를 병행
- 연구업적 및 발전가능성을 기준으로 지원하며, 연구비 지원 뿐 아니라 성과평가 체계를 달리 적용하여 자유로운 학술활동 분위기 진작

■ 핵심과제 5 | 글로벌 과제 대응 중점연구 추진

실행과제 5-1 | 미래연구 지원 강화

- 국가 R&D 정책방향 및 한계를 분석하고, 미래의 핵심 연구 방향을 제시하여 국가의 산학협력연구 선도
- 미래에 연구되어야 할 Seed과제를 기획할 수 있도록 미래R&D위원회를 구성
 - 미래 핵심 기술개발에 있어 분야별 종합계획 수립 및 Seed과제 선정

실행과제 5-2 | 세계적 난제에 대응한 중점연구 추진

- 인구변화·식량·환경·에너지·양극화 등 인류 공통의 난제 및 미래에 발생할 문제를 예측하고 이를 해결하기 위한 연구과제 수행
- 한국학의 저변확대, 통일에 대비한 각종 가상 시나리오 및 대책 연구 등 국가적 미래과제에 대한 연구 강화
- 국내 학계를 선도하는 국립대학으로서 미래 난제에 대한 아젠다를 이끌어 토론의 장(場)을 형성함으로써 국가적인 대책 마련 촉진

실행과제 5-3 | 융합선도형 연구체제 정립

- 학제간 융·복합 연구의 저변확대를 위하여 2개 단과대학(원) 이상 또는 3개 학과(학부·협동과정) 이상이 참여하는 융합연구팀에 지원
 - 인문사회 및 과학기술, 문화, 예술 등과의 학제적 융합연구 활성화
- 학제간 융합연구 활성화를 위한 분위기 유도 및 연구체제 정립
- 다학제적 융합·복합 연구과제를 발굴, 지원함으로써 인문학적 상상력, 과학적 합리성, 예술적 창의성을 융합하여 복잡한 사회문제를 창조적이고 합리적으로 해결할 수 있도록 하는 토대를 선도적으로 마련

실행과제 5-4 | 한국학의 국제화 진흥

- 국내외 한국학 연구를 진흥하는 데 일조하고, 더 나아가서 서울대가 세계에서 한국학을 선도할 수 있는 기반을 조성
- 국내외 한국학 연구자 및 연구 단체와의 교류를 활성화함으로써 한국학 핵심 연구 네트워크로서의 위상을 강화

■ 핵심과제 6 | 창의지향 연구지원 서비스 혁신

실행과제 6-1 | 산학협동 연구 확대와 연구성과 활용 증대

① 연구지원 체계 강화

- 행정·기술인력을 지원하는 등 연구자의 행정 업무를 절감하여 본연의 연구에 집중할 수 있도록 연구지원 체계를 강화

- 연구비 관리의 행정 절차를 간소화하고 연구행정 서비스를 전문화하여 연구 행정의 효율화 추진
- 연구비 집행관리, 연구윤리, 보안 등 전문 교육강좌를 개설하여 전문인력 양성

② 산학협동 연구의 확대와 연구성과 활용 증대

- 양질의 특허를 선별하고 해외출원을 확대하며, 체계화된 특허심사를 통해 우수등급 특허에 대해서 특허비용을 추가지원
- 기술이전 계약건수와 함께 계약별 기술료 확대를 추진하며, 현행 교수와 기업의 요구에 대응하는 수동적 기술이전에서 수요기업·우수기술을 발굴하는 능동적 기술이전으로 전환
 - ※ 5대 기술분야별 전문가 채용 및 기술지주회사와 함께 기업형 기술이전 추진
- 특허출원·기술이전 관련 규정을 정비하고 전문가로 이루어진 사업화 특화 조직을 구축하는 등 특허출원·기술이전 인프라 구축
- 연구인력 DB와 지식재산권 등을 활용하여 민간과 공동 연구과제 기획

실행과제 6-2 | 연구의 질적 성과제고를 위한 기반 구축

- 연구성과(논문)의 질적 수준 향상을 위한 연구지원 정책 수립
 - 연구성과에 대한 양적인 평가에서 질적인 평가 위주로의 전환하고, 연구 성과가 세계 수준에 근접한 우수한 연구자에게 집중 지원
 - 해외 우수 연구자와 학술 교류를 통하여 우수한 연구성과 창출
 - 재원을 확충하고 첨단 연구 및 실험실습기자재를 확보하여 최신의 연구를 수행할 수 있는 기반조성
- 우수한 연구성과가 단기간 내에 눈에 띄는 성과로 나타나는 것이 아닌 만큼 중장기적으로 지속적인 지원

① 학술연구정보 확충

- 세계 10위권 연구중심대학으로의 도약 및 대학의 연구경쟁력 제고를 위한 학술연구정보 확충
 - 교육·연구에 필요한 단행본 및 전자책(e-book), 비도서자료 구입 및 연구중심대학에 필요한 학문 주제별 전문 학술지 구독
 - 기증 학술지 확충, Open Access 자료 수집 확대를 통한 학술지 수집을 다양화하고, 국내외 대학 및 기관과 협력하여 학술정보 자료 기증 및 교환 확대
- 학내 연구자는 물론 국내 모든 연구자들에게 학술연구 정보 공유 확대

② 학술정보 연구지원 기반 조성

- 도서관 리포지터리(S-Space)를 교수업적관리시스템(OSOS)과 연계하여 대학의 학술연구 성과물에 대한 체계적 관리 시스템 구축
 - Google 등 세계적 정보유통 경로를 통해 본교의 우수 학술연구 성과물을 전세계 연구자들에게 개방·확산시킴으로써 본교의 학문적 위상 제고
- 교수 및 대학원생의 연구 수행에 필요한 선행연구 및 관련 자료조사, 원문 입수·제공 등의 연구지원 서비스 제공
- 교수진과의 공동연구를 통한 학술적 연구 가치가 높은 고문헌 자료의 심층 조사, 분석 및 디지털 원문 구축으로 연구자의 자료 접근성 제고 및 후속 연구 활성화에 기여

■ 핵심과제 7 ■ 잠재력 기반 학생 선발체제 강화

- 저소득층 등 사회적 배려 계층 출신 학생의 고등교육 기회 확대와 공교육 강화에 기여하여 국립대학으로서의 사회적 책무 수행
- 입학사정관제 내실화를 통한 잠재력 있는 인재 발굴
 - 입학사정관의 경력 및 업무 능력에 따른 맞춤형 연수 프로그램 개발
 - 안정적인 입학사정관제 운영 및 타 대학 등에 지원활동 강화
- 입학전형 효율화를 위한 단과대학과의 유기적인 협력체제 강화
 - 입학사정관제 선발 학생들에 대한 입학 전·후 교육프로그램 확대
- 권역별 입학설명회 개최를 통한 적극적 홍보로 우수학생 유치

■ 핵심과제 8 ■ 국내외 사회공헌활동 강화

- 국내외 사회봉사활동을 체계적으로 관리·운영함으로써 사회봉사 네트워크 형성
- 캠퍼스가 위치한 관악구 및 종로구 지역에 대한 봉사활동을 강화하고 교육 낙후지역의 초·중·고 학생을 위한 지식나눔 실천
- 개도국 등 해외 낙후지역에 대한 봉사활동으로 국가를 뛰어넘는 세계인으로서의 인류애를 함양하고, 한국문화를 알림으로써 국가 인지도 제고에 기여

■ 핵심과제 9 ■ 대학자원의 사회공유체제 조성

실행과제 9-1 ■ 지식나눔 강화

- 학내 각 기관에서 일반인을 상대로 개설하여 운영하고 있는 강좌를 촬영·제작하여 콘텐츠화하고 On-line 매체를 통하여 대국민 공개

- 일상생활과 밀접한 관계가 있는 교양 및 문화강좌를 개발하여 지역사회에 보급
- 수업혁신모델이 될 수 있는 우수 강의를 온라인 콘텐츠로 개발

실행과제 9-2 | 거점 국립대학과의 공유체제 강화

- 지방 국립대학과 교육·연구 협력 체계를 마련하고 상생의 발전방안을 제시함으로써 국립대학으로서의 선도적 역할 담당
- 국립대학과의 상호발전을 위한 상설 협의기구 구축·운영

실행과제 9-3 | 글로벌 네트워킹 강화

① 해외대학과의 교류협력 강화

- 세계대학순위 200위권 내 세계 우수대학 중 MOU 미체결 대학과의 전략적 교류협력협정 체결 추진
- 본교가 상대적으로 취약한 전공 분야에 강점을 가진 외국대학과 MOU를 체결함으로써 시너지 효과 창출
- 교수, 석·박사 공동연구 추진 및 공동학술대회 개최·참가
- 아시아 지역 주요 대학과의 교류 협력을 통해 아시아 선도대학으로서의 전략적 지위 확보

② 해외 사무소 확대

- 현재 운영 중인 미국 LA(2009)와 중국 북경(2011)의 해외사무소와 연계하여, SNU in Beijing 프로그램 및 해외 인턴십 확대 추진

실행과제 10-1 | 법인체제 정착 및 발전

① 법인전환에 따른 규정 제·개정

- 각종 규정 제·개정 시 법인체제에 부응하는 대학 운영체제 재설계 병행
- '12년 상반기 중으로 주요 규정에 대한 제·개정 완료 추진

② 법인회계체제 안정화

- 법인전환에 따른 발생주의·복식부기 도입에 따라 새로운 결산체제 수립과 안정화·확산
- 국가기관에서 학교법인으로 납세자 지위가 변경되므로 이에 대한 세무체계를 준비하고 실제 법인세 신고·납부에 안정을 기함
- 관련 법인에 대한 재정 연계범위 확산을 위한 종합재무제표 작성 준비를 시작하여 단계적으로 관련 법인을 포함한 종합재무제표 작성
- 발생주의·복식부기 전환에 따른 관련 회계직원의 정기적인 교육 등을 통한 자질 향상 추구

실행과제 10-2 | 대학 운영 시스템 혁신

① 자율과 책임을 뒷받침하는 조직 개편

- 대학 운영의 자율성과 책임성 및 분권화와 조정 기능의 균형 추구
 - 자율적 정책을 장려하되 해당 정책의 사전·사후 모니터링과 성과평가를 강화함으로써 책임있는 정책 추구
- 대외협력 기능, 예산 수립 및 재정집행의 조정 기능 강화

② 재정의 총괄조정 기반 마련

- 발전기금 및 간접연구비를 포함하여 법인회계 예산을 동일한 계정과목으로 요청하고 예산편성 및 집행내역의 통합 조회 및 모니터링 체계 구축
- 사업별 예산제도의 도입으로 상이한 재원으로 구성된 사업별(기관별) 전체 예산의 세부내역 파악 및 사업계획 수립과 집행실적의 연계

③ 행정정보시스템 고도화

- 서울대 법인 출범에 따른 인사, 조직, 회계 등 직제 전반의 변화 지원을 위한 정보시스템 구축
- 업무 프로세스, 데이터, 정보시스템 간 불일치를 해소하여 부분 최적화가 아닌 전체 최적화를 추구, 한번 입력하면 다양하게 활용할 수 있도록 이용자 편의성 제고

실행과제 10-3 | 구성원의 역량 강화

① 교원업적평가시스템 구축

- 업적평가를 매년 실시하고 평가 대상기간을 3년으로 하여 교육·연구에 지속적으로 매진할 수 있는 여건을 조성
- 개별 교원이 자신의 필요에 따라 교육중심, 연구중심, 교육연구중심, 산학협력중심 등과 같이 중점 활동 영역을 선정하고 이 영역에 대한 평가의 가중치를 높게 하여 이에 전념할 수 있는 여건을 조성
- 단과대학(원)별로 업적평가항목을 각 대학(원)의 특성을 반영하도록 제도화

② 직원의 전문성 강화

- 법인 체제 조기 정착을 위한 특별교육 강화
 - 법인출범에 따른 각종 행정정보시스템 사용방법에 대한 심화교육 및 신규 채용자, 전입자 등에 대한 맞춤형 교육과정 운영
- 직급(위)별 핵심역량 배양을 위한 연수 과정 운영
- 대학행정을 효율적으로 수행하는 데 필요한 기본역량을 강화하고, 분야별 전문성 향상을 위한 직무교육 활성화

실행과제 10-4 | 지속가능한 재정기반 확충

① 안정적인 국고출연금 확보 추진

- 국고출연금의 안정적 확보는 대학의 자율성 보장과 경쟁력 제고의 전제조건
 - 대학재정이 안정적으로 확보되어야 중·장기적인 계획 하에 주요한 과업들을 지속적으로 추진할 수 있으며, 예측 가능한 대학 운영이 가능
- 국고출연금을 안정적으로 확보하여 세계 일류대학에 진입하기 위한 재정적 기반 조성

② 발전기금 모금을 통한 자체 재원 확충

- 국고출연금은 안정적인 대학운영을 위한 경비로 활용하고, 자체재원을 확충하여 중·장기 대학발전을 위한 전략적 사업비로 활용
- 기금 확충방안 모색
 - 마케팅 지향의 기부활동에 주력하여 상시적이고 조직적인 매커니즘 구축
 - Target market에 따른 차별적이고 다원적인 프로그램 개발
 - 목적성 기금 개발 및 접근
 - 소액기부 활성화와 명예로운 기부 Benefit 개발

① 개방과 융합 지향의 멀티캠퍼스 추진

- 본교의 세계화(Globalization)와 지역화(Localization)를 조화시키는 세방화(世
方化 ; Glocalization)를 위하여 멀티캠퍼스 조성
- 관악캠퍼스, 연건캠퍼스, 시흥국제캠퍼스, 평창그린바이오캠퍼스, 수원
캠퍼스, SNU-Valley(제2사대부고)를 융합하는 열린 캠퍼스 구축

② 지속가능한 친환경 그린캠퍼스 조성

- 시설관리국과 아시아에너지환경지속가능발전연구소(AIEES)를 중심으로 지속
가능한 그린캠퍼스 구축을 추진
 - 각 기관과의 연계하여 연구분야, 교육분야, 실천분야를 체계적으로 실천
- 지역사회와의 협력을 강화하여 지역주민 및 학생 교육 참여 기회 확대
- Green Initiative, 온실가스·에너지 목표관리제 이행 및 에너지 감축 추진을
통하여 기후변화에 대응하는 캠퍼스 환경관리