

문서번호	이사회-12
보존기간	10년
시행일자	2025.04.08.
공개여부	비공개(5)

결 재	기안	담당관	행정관	기획과장	기획처장	이사장
	김유진	정진우	유승우	김지현	박원호	2025.4.8. 최창원
협 조	이사	이사				
	이미옥	성래은				

2025년 제2차 이사회 의사록



2025. 3.

서울대학교

I 회의 개요

1. 일시 및 장소

- 일시: 2025. 3. 18.(화) 16:00 ~ 17:25
- 장소: 비대면 회의(Zoom)

2. 참석현황

- 참석이사: 최창원(이사장), 성래은, 신학철, 윤석민, 전현정, 유홍림(총장), 이준정(교육부총장), 김준기(기획부총장), 권숙인, 김민수, 김병문, 이미옥 (이상 12명)
- 불참이사: 오석환(교육부 차관), 김윤상(기재부 제2차관), 김종섭 (이상 3명)
- 참석감사: 이영웅, 고성천 (이상 2명)
- 불참감사: 없음
- 배 석: 박원호(기획처장, 간사) (이상 1명)

3. 회의안건

- 심의·의결사항
 - 제1호. 이사회 소위원회 구성 및 운영(안)
- 기타사항
 - 제1호. 이사회 심의·의결사항 간소화 방안
 - 제2호. 그 밖에 이사회 운영에 관한 사항
 - 제3호. 다음 이사회 개최 시기

II 회의 내용

1. 개회

- 최창원 이사장이 성원을 확인한 후 16시에 이사회 개회를 선언함
- 박원호 기획처장이 2025년 제1차 이사회 의사록을 보고하고, 최창원 이사장이 이사들의 이견 없음을 확인한 후 원안대로 접수함

2. 심의·의결사항

제1호. 이사회 소위원회 구성 및 운영(안)

□ 주요내용

- 기능별 소위원회 운영 활성화를 통해 이사회 의사결정의 효율성을 증대하고 이사회 전문성을 강화하고자 함
- 2개의 소위원회를 구성하여 운영하고자 하며, 차기 이사회(2025. 4. 22.) 직후 각 소위원회를 개최하고자 함

구분	교육·연구 소위원회(가칭)	거버넌스·재정 소위원회(가칭)
기능	교육 및 연구 분야 중장기 발전계획 및 관련 중요 의제 논의	거버넌스 및 재정 분야 중장기 발전계획 및 관련 중요 의제 논의
위원장	교육부총장	이사장
위원	위원장을 포함하여 3인 이상 7인 이하로 구성	위원장을 포함하여 3인 이상 7인 이하로 구성

□ 심의결과

- 최창원 이사장이 위 안건을 발의하고 박원호 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결하였으며, 이사별 참여 희망 소위원회를 조사하여 각 소위원회 위원 구성(안)에 대해 차기 이사회에서 논의하기로 함

3. 기타사항

- 이사회 추인 절차 간소화
 - (현재) 사전 안건 배포 → 소관부서 보고 → 이사회 논의 → 추인
 - (변경) 사전 안건 배포 → 개요 보고(간사) → (특이사항이 없는 경우) 추인
- 평의원회 의결 요청사항 확대
 - 평의원회 의결 요청사항을 “학칙에 관한 사항(단, 학교 운영에 중대한 영향을 미치는 사항 제외)” 으로 확대
- 모든 참석이사의 동의로 이사회 추인 절차를 간소화하고, 평의원회 의결 요청사항을 “학칙에 관한 사항(단, 학교 운영에 중대한 영향을 미치는 사항 제외)” 으로 확대하기로 함

제2호. 그 밖에 이사회 운영에 관한 사항

- 상반기 워크숍 개최 계획(안)
 - 2025. 6. 3.(화) ~ 6. 4.(수) 1박 2일로 워크숍을 개최하기로 하며, 장소는 경기도 이천시 소재의 SKMS연구소로 정함
 - 주요 의제는 학부대학, 교원 성과중시 연봉제, 거버넌스 등을 포함하되 추가 논의 후 정하도록 하며, 참석대상은 의제에 따라 변동될 수 있음
- 신입 이사 오리엔테이션 시행(안)
 - 학교 주요 현황 및 현안을 소개하기 위해 신입 이사 5명 대상으로 오리엔테이션을 진행하고자 함
 - 신입 이사 5명의 일정을 조율하여 오리엔테이션 일정을 정하도록 함

제3호. 다음 이사회 개최 시기

- 2025년 제3차 이사회를 2025. 4. 22.(화) 16시에 비대면으로 개최하고, 2025년 제4차 이사회를 2025. 5. 20.(화) 16시에 대면으로 개최하기로 함

4. 주요 현안 보고

- 학부대학 및 교원 성과중시 연봉제에 대해 교육부총장이 보고함
- SNU Commons 및 국고출연금 확보에 대해 기획부총장이 보고함

5. 폐회

- 보고를 종료하고, 이사장이 17시 25분에 폐회를 선언함. 끝.