

문서번호	이사회-8
보존기간	10년
시행일자	2025.02.26.
공개여부	비공개(5)

결 재	기안	담당관	행정관	기획과장	기획처장	이사장
	김유진	정진우	유승우	김지현	박원호	2025.2.26. 최창원
협 조	이사	이사				
	이미옥	성래은				

2025년 제1차 이사회 의사록



2025. 2.

서울대학교

I 회의 개요

1. 일시 및 장소

- 일시: 2025. 2. 18.(화) 16:00 ~ 18:10
- 장소: 행정관(60동) 4층 대회의실

2. 참석현황

- 참석이사: 최창원(이사장), 오석환(교육부 차관, 代 안주란 지역혁신대학지원과장), 성래은, 신학철, 윤석민, 전현정, 유홍립(총장), 이준정(교육부총장), 김준기(기획부총장), 김민수, 김병문, 권숙인, 이미옥 (이상 13명)
- 불참이사: 김윤상(기재부 제2차관), 김종섭 (이상 2명)
- 참석감사: 이영웅, 고성천 (이상 2명)
- 불참감사: 없음
- 배석: 박원호(기획처장, 간사), 안동환(교무처장), 김우진(재정전략실장) (이상 3명)

3. 회의안건

심의·의결사항(우선 진행)

제1호. 국립대학법인 서울대학교 제9대 이사장 선출(안)

추진사항

제1호. 「서울대학교 학칙」 일부개정학칙(안)(평생교육과정)

제2호. 「서울대학교 학칙」 일부개정학칙(안)(이수학점 등)

심의·의결사항

제2호. 2024년도 법인회계 추가경정 예산(안) 및 적립금 적립(안)

제3호. 2025년도 법인회계 세입·세출예산(안)

제4호. 2025년도 대학운영계획(안)

제5호. 이사회 운영소위원회 위원 선임(안)

제6호. 2025년 간서명 이사 지명(안)

□ 기타사항

제1호. 이사회 운영 방식 개선(안)

제2호. 다음 이사회 개최 시기

II 회의 내용

1. 개회

- 최창원 임시 이사장이 성원을 확인한 후 오후 16시에 이사회 개회를 선언함
- 박원호 기획처장이 2024년 제8차 이사회 의사록을 보고하고, 최창원 임시 이사장이 이사들의 이견 없음을 확인한 후 원안대로 접수함

2. 심의·의결사항(우선 진행)

제1호. 국립대학법인 서울대학교 제9대 이사장 선출(안)

□ 주요내용

- 제8대 이사장 임기 만료에 따라 신임 이사장 선출

□ 심의결과

- 최창원 임시 이사장이 위 안건을 발의하고 박원호 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 후보 추천 결과 단독 후보자인 최창원 이사에 대해 찬반 투표를 진행하고 전원 찬성으로 최창원 이사를 이사장으로 선출함

3. 추인사항

제1호. 「서울대학교 학칙」 일부개정학칙(안)(평생교육과정)

□ 주요내용

- 평생교육원에서 원격 형태의 평생교육과정을 상시적으로 운영할 수 있는 근거를 학칙에 마련

□ 심의결과

- 유흥림 총장이 위 안건을 발의하고 안동환 교무처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 추진함

제2호. 「서울대학교 학칙」 일부개정학칙(안)(이수학점 등)

□ 주요내용

- 「서울대학교 공동교육위원회 규정」 제정에 따른 위임 근거 조항 마련
- 국제농업기술대학원 석사과정 변경 및 석사·박사통합과정 이수학점 반영
- 융합과학기술대학원 및 데이터사이언스대학원 석사·박사통합과정 이수학점 반영
- 기존 학사과정 수료생 졸업 신청을 위한 특례 부칙 마련
- 2025학년도 대학원과정 학과(부)·전공 변경 및 정원 조정 내역 반영

□ 심의결과

- 유흥림 총장이 위 안건을 발의하고 안동환 교무처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 추진함

4. 심의·의결사항

제2호. 2024년도 법인회계 추가경정 예산(안) 및 적립금 적립(안)

□ 주요내용

- 세입 추가경정예산(안): 158.5억 원 증가
 - 예·결산 시점 차이로 인하여 2023년 자금 순이월(358.5억 원) 중 잔여금액을 이월금 수입에 반영
- 세출 추가경정예산(안): 158.5억 원 증가
 - 문화관 재건축, 관악 LnL 등 학내 시설 증개축을 위한 대규모 시설사업

재원 마련을 위한 적립금 적립

□ 심의결과

- 유흥림 총장이 위 안건을 발의하고 김우진 재정전략실장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

제3호. 2025년도 법인회계 세입·세출예산(안)

□ 주요내용

- 세입예산 주요내역

(단위: 백만원)

구 분	2024년 (A)	2025년				증감 (B-A)		
		계(B)	정부	자체	기타			
합 계(E=C+D)	1,056,359	1,122,283	659,372	438,045	24,866	65,924 (6.2%증)		
정부출연금	612,917 (58.0%)	658,772 (58.7%)	658,772			45,855 (7.5%증)		
등록금 수입	187,252 (17.7%)	190,849 (17.0%)		190,849		3,597 (1.9%증)		
타회계 전입금 수입	50,536 (4.8%)	50,561 (4.5%)		50,561		25 (0.0%증)		
교육(외)부대수입	41,261 (3.9%)	44,657 (4.0%)		44,657		3,396 (8.2%증)		
적립금	6,050 (0.6%)	8,600 (0.8%)		8,600		2,550 (42.1%증)		
이월금	20,000 (1.9%)	24,800 (2.2%)	600	24,200		4,800 (24.0%증)		
계(C)	918,016 (86.9%)	978,239 (87.2%)	659,372	318,867	0	60,223 (6.6%증)		
보조금 및 수입 대체 경비	보조금	23,447 (2.2%)	24,866 (2.2%)			24,866	1,419 (6.1%증)	
	수입 대체 경비	공개 강좌	10,198 (1.0%)	10,830 (1.0%)		10,830		632 (6.2%증)
		일반 사업	104,698 (9.9%)	108,348 (9.6%)		108,348		3,650 (3.5%증)
		소계	114,896 (10.9%)	119,178 (10.6%)	0	119,178	0	4,282 (3.7%증)
	계(D)	138,343 (13.1%)	144,044 (12.8%)	0	119,178	24,866	5,701 (4.1%증)	

○ 세출예산 주요내역

(단위: 백만원)

구분	2024년 (A)	2025년				증감 (B-A)		
		계(B)	정부	자체	기타			
합계(E=C+D)	1,056,359	1,122,283	659,372	438,045	24,866	65,924 (6.2%증)		
대학	인건비	439,144 (41.5%)	472,238 (42.1%)	345,948	126,290	0	33,094 (7.5%증)	
	운영비	101,711 (9.6%)	103,840 (9.3%)	25,335	78,505	0	2,129 (2.1%증)	
	사업비	345,055 (32.7%)	367,388 (32.7%)	255,316	112,072	0	22,333 (6.5%증)	
	적립금	0 (0%)	0 (0%)	0	0	0	0 (동일)	
	예비비	3,900 (0.4%)	2,000 (0.2%)	0	2,000	0	-1,900 (48.7%감)	
	소계	889,810 (84.2%)	945,466 (84.3%)	626,599	318,867	0	55,656 (6.3%증)	
	보조금 및 수입 대체 경비	보조금	23,447 (2.2%)	24,866 (2.2%)	0	0	24,866	1,419 (6.1%증)
		수입 대체	114,896 (10.9%)	119,178 (10.6%)	0	119,178	0	4,282 (3.7%증)
		소계	138,343 (13.1%)	144,044 (12.8%)	0	119,178	24,866	5,701 (4.1%증)
	계(C)	1,028,153 (97.3%)	1,089,510 (97.1%)	626,599	438,045	24,866	61,357 (6.0%증)	
부설 학교	인건비	17,396 (1.7%)	17,918 (1.6%)	17,918	0	0	522 (3.0%증)	
	기본경비	6,810 (0.6%)	7,014 (0.6%)	7,014	0	0	204 (3.0%증)	
	시설비	4,000 (0.4%)	7,841 (0.7%)	7,841	0	0	3,841 (96.0%증)	
	계(D)	28,206 (2.7%)	32,773 (2.9%)	32,773	0	0	4,567 (16.2%증)	

□ 심의결과

- 유흥립 총장이 위 안건을 발의하고 김우진 재정전략실장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

제4호. 2025년도 대학운영계획(안)

□ 주요내용

- 「국립대학법인 서울대학교 설립·운영에 관한 법률」 제32조에 따라 2025년도(제4기 2차년도) 대학운영계획을 수립하고자 함

□ 심의결과

- 유흥림 총장이 위 안건을 발의하고 박원호 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

제5호. 이사회 운영소위원회 위원 선임(안)

□ 주요내용

- 이사회 운영소위원회 위원의 임기 만료(4명)에 따라 운영소위원회 위원의 선임이 필요함

□ 심의결과

- 최창원 이사장이 위 안건을 발의하고 박원호 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 기타사항 제1호 이사회 운영 방식 개선(안)에서 논의한 내용을 반영하여 차기 이사회에서 다시 논의하기로 함

제6호. 2025년도 간서명 이사 지명(안)

□ 주요내용

- 2024년 간서명 이사의 임기가 종료됨에 따라 외부·내부 각 1인의 간서명 이사 지명이 필요함 (임기: 2025. 2. 18. ~ 2025. 12. 31.)

□ 심의결과

- 최창원 이사장이 위 안건을 발의하고 박원호 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 외부 성래은 이사, 내부 이미옥 이사를 간서명 이사로 지명함

5. 기타사항

제1호. 이사회 운영 방식 개선(안)

- 하이브리드 회의 활성화, 소위원회 운영 활성화, 이사회 심의·의결사항 간소화 방안에 대해 논의함
- 대면 회의는 분기별로 개최하고(하이브리드로 동시 진행), 그 외 이사회는

비대면을 원칙으로 개최하되, 서울대학교의 중장기 이슈에 대한 심도있는 논의를 위해 워크숍(1박 2일)을 개최하기로 함

- 소위원회를 운영하기로 하되, 소위원회 운영 방안은 차기 이사회 회의 시 논의하기로 함

제2호. 다음 이사회 개최 시기

- 2025년 제2차 이사회를 2025. 3. 18.(화) 오후 16시, 2025년 제3차 이사회를 2025. 4. 22.(화) 오후 16시에 비대면으로 개최하기로 함

6. 폐회

- 보고를 종료하고, 이사장이 오후 18시 10분에 폐회를 선언함. 끝.