

# 2025학년도 등록금심의위원회 회의록

## 1. 회의 개요

□ 일 시 : 2024. 12. 30.(월) 16:00 ~ 17:30

□ 장 소 : 행정관 4층 소회의실

□ 참 석 : 위원 9명 중 8명 참석

### ○ 참석위원

- 외부위원 : 김광목 위원, 박성원 위원

- 학교대표 : 유준희 학생처장, 박원호 기획처장, 배종훈 재정전략실장

- 학생대표 : 김민규 총학생회장, 지영석 중앙집행위원장, 정기훈 대학원  
총학생회장

- 간 사 : 김은미 예산과장

### ※ 배석 :

- 학부대학 설립준비단: 이상민 교무학생부단장 외 1인

- 경영전문대학원: 양홍석 부원장 외 2인

- 예산과: 권유정 행정관 외 1인

## 2. 회의 내용 및 결과

### □ 회의 결과

#### ○ 안건 1 (학부대학(광역) 등록금 책정(안))

- 원안대로 심의함.(자유전공학부 등록금과 동일 책정)

#### ○ 안건 2 (경영전문대학원 등록금 책정(안))

- 원안대로 심의함.(총액 변경 없이 4학기 균등 등록금으로 수정)

#### ○ 안건 3 2025학년도 대학 및 대학원 등록금 책정(안)

- 원안대로 심의함.(2025학년도 등록금 동결, 다만 장기적 관점에서 물가 상승률 반영이나 교육의 질적 제고를 위해 학생들의 공감을 이끌 수 있는 인상 검토가 필요하다는 의견이 제시됨.)

- 안건 4 (농업생명과학대학 스마트시스템학과 책정(안))
  - 원안대로 심의함.(농업생명과학대학 자연·교육계열 동일 등록금으로 책정)
- 안건 5 (환경대학원 환경관리학과 등록금 책정(안))
  - 원안대로 심의함.(환경대학원 기존 등록금과 동일하게 책정)

□ 회의 개최

- 위원 소개 및 인사
- 위원장 및 부위원장 선출 관련
  - 기획처장 : 서울대학교 학칙 113조 3항에 따라 등록금심의위원회는 위원장과 부위원장을 각 1명 두되, 위원 중 호선하는 것으로 규정함. 통상적으로 협의추천위원회에서 위원장직을, 학생 측과 학교 측 추천위원회에서 번갈아 부위원장직을 해왔으나, 이번 회차에는 협의추천위원회에서 불참하여 논의가 필요함.

< 위원 만장일치로 김광목 위원이 위원장, 박성원 위원이 부위원장직을 수행하기로 함 >

□ 보고안건: 2024학년도 2학기 등록금 일람표 수정 (행정대학원 협동과정 국가정책행정전공)

- 간사 회의자료 설명
- 보고안건 회의내용
  - 위 원 장 : 협동과정에 대한 설명 요청
  - 배 석 자 : 여러 개의 학과가 참여하여 학제적인 분야에 설치한 별도의 전공임. 여러 개의 학과가 참여하기 때문에 학생들이 어떤 교육과정을 듣느냐에 따라 다양한 학위를 취득할 수 있음.
  - 학생대표 : 대학원 협동과정 설치 및 운영 규정에 대해 설명함.

□ 심의 안건1: 학부대학(광역) 등록금 책정(안)

- 배석자(학부대학설립준비단) 회의자료 설명
- 안건 회의내용

- 외부위원 : 자유전공학부와 학부대학(광역)의 전공 선택범위가 다른데도 불구하고, 자유전공학부와 동일한 등록금으로 책정하는 이유에 대해 질의함.
- 배 석 자 : 전공 선택범위가 3개 대학 차이가 나지만, 그 차이가 크지 않음. 자유전공학부의 16년간 데이터를 볼 때, 미술대학과 음악대학 선택은 극소수며, 첨단융합학부는 2024년 신설 학부로 아직 대상자가 없음. 지금 단계에서 등록금을 차등 책정할 필요가 없다고 판단함.
- 학교대표 : 첨단융합학부 책정 시 예산에서 등록금 비율이 얼마나 해당되고 어떻게 쓰이는지 논의가 되었던 것처럼 학부대학에 대해서도 그런 자료를 받아볼 수 있는지?
- 배 석 자 : 학부대학 전체 예산 규모에 비해 학부대학(광역) 학생들의 등록금이 차지하는 비율은 인원수가 적기 때문에 상당히 작은 비율이며, 일부 비교과 프로그램을 신설하고, 학생들을 위한 행사나, 시설 확충 등을 생각했을 때 전체 예산 구도에서 등록금이 미치는 영향은 미미함.

□ 심의 안건2: 경영전문대학원 등록금 책정(안)

- 배석자(경영전문대학원) 회의자료 설명
- 안건 회의내용
  - 위 원 장 : 1년만에 석사 학위를 취득하는지, 등록금에 대한 질의
  - 배 석 자 : 정규학기가 4학기며 1년 과정으로 석사학위 취득 가능하며, 다른 국내, 해외 경영전문대학원의 등록금보다 낮은 금액임.
  - 학생대표 : 기존에 1~3학기랑 4학기가 등록금이 차등인데, 4학기의 등록금이 높았던 이유는 졸업 사정 등 때문인지?
  - 배 석 자 : 오래 전에 경영전문대학원의 등록금을 책정했기 때문에 정확한 사유를 확인할 순 없으나 그럴 것으로 추정하고 있으며, 차등할 합리적 이유가 없는 것으로 판단하여 균등 등록금으로 수정하고자 함.
  - 학생대표 : 합리적이지 않다는 이유에 대해 공감함.
  - 배 석 자 : 특히 교환학생의 경우 복학할 때, 개인마다 복학 학기가 다른데, 학생에게 해당학기에 맞는 등록금을 납부하도록 맞춰야했던 부분이 불합리하다고 판단함.
  - 학생대표 : 1~3학기과 동일한 등록금으로의 변경이 아닌 총액을 균등 분할하여 배분하는 이유가 있는지?
  - 학교대표 : 경영전문대학원의 등록금을 인상했던 시절, 모든 학기에 균분하여 반영하지 않고, 인상분을 4학기에 몰았던 것으로 알고 있음.
  - 학생대표 : 절차적으로 구성원에게 설문조사나 의견수렴과정을 거쳤는지? 학생들의 혼란을 유발한다는 점은 이해되지만, 조사가 이루어졌는지 질의함.
  - 배 석 자 : 총액 변경이 없이 균등 분할하는 것이기 때문에 별도의 설문 조사를 거치지 않음.
  - 위 원 장 : 기존에 있던 학생들이 아닌 새롭게 입학하는 학생들에게만 적용되는지?
  - 배 석 자 : 시행 시기가 2025학년도 1학기부터 신규 입학자부터 해당됨.

□ 심의 안건3: 2025학년도 대학 및 대학원 등록금 책정(안)

○ 간사 회의자료 설명

○ 안건 회의내용

- 학생대표 : 학교의 재정 부담이 커지는 추세에도 학생들을 위해 동결을 제안하고, 많이 노력해 주는 부분에 대해 감사함. 기존에 전달받은 자료에 23년도에 1400억 규모였던 장학금이 1200억 규모로 줄어든 이유가 있을지?
- 학교대표 : 24년도 장학금은 아직 결산이 나오지 않은 상태로, 2월 말까지 집행된 이후 최종 결산 금액이 나올 예정임.
- 학생대표 : 등록금 대비 장학금 수혜율이 대학원과정인 92.7%로 확인되는데, 학과부별 장학금 수혜율 자료를 받아볼 수 있는지?
- 학교대표 : 기획과제 보고서 페이지에서 확인할 수 있음. 기획과제를 통해 단과대학별 장학금 수혜율과 장학금 비율을 비교하였음.
- 학교대표 : 통상적으로 대학원생 장학금은 인건비에 대한 지원이 크며, 이 부분은 산학협력단 회계까지 확인할 필요가 있음. 학부생의 경우 법인회계에서 전적으로 지원하며 서울대 전체 예산에서 등록금은 17%에 해당하기 때문에 정부출연금으로 지원하는 것이 큼.
- 학생대표 : 기존에 받은 출연금 사업계획서를 봤을 때, LnL사업의 경우 2025년도 출연금이 감소한 것으로 보이는데 그 이유가 궁금하며, 다년도 사업비를 증가로 보면 매년 100억 정도 들 것으로 보이는데 그와 다른 이유가 궁금함.
- 학교대표 : LnL사업의 경우 올해 실시설계를 진행하여 설계 용역비용만큼을 집행할 예정이고, 차후 해당 사업에 대한 공사 계획에 따라 건축을 진행하게 되는데, 건축이 진행되는 시점부터 집행액이 커지며 증가로 집행되는 형태가 아님.
- 학생대표 : 학자금 대출에 대한 규모 파악이 되고 있는지 궁금함.
- 학교대표 : 각 대학의 학생부학장님들과 논의하여 사각지대가 생기지 않도록 노력하고 있음.

- 위 원 장 : 서울대학교는 국립법인으로 다른 국립대학과의 등록금과 비교가 필요하며, 기본적으로 국고지원금으로 운영될 필요가 있다고 생각되며, 그런 문제의식을 가질 필요가 있음.
- 학생대표 : 학생 대표로서 장기적인 측면에서 건의하고자 함. 이전 등록금 심의위원회에서도 꾸준히 논의되어 온 바이나, 언제까지나 등록금을 동결·인하하기란 쉽지 않을 것으로 판단되며, 등록금심의위원회가 학생과 학교의 대치 자리가 되는 건 옳지 않다고 생각함. 언젠가 등록금 인상이 요구되는 때가 온다면, 장기적으로 교내 공감대가 형성되어야 할 것이며, 학생 측의 몇 가지 타당한 요구 사항들이 수용된다면 인상에 대한 논의가 이루어질 수 있을 것이라고 봄. 국가장학금 2유형의 손실금에 대한 보전도 필요할 것이고, 등록금 법적 상한이 아닌 인상이 필요한 구체적인 수치와 뒷받침되는 자료에 대한 공유가 필요함. 물가상승 등 공감되는 부분이 있으며, 교육의 질과 시설 보수 등과 연결되어 있다고 생각함.
- 학생대표 : 올해 등록금 동결 제안에 대해 감사하게 생각하며, 16년간 등록금 동결 기조에 대해 학생 측에서도 등록금 인상이 발생할 수 있는 부분에 대해서 인지하고 있음. 2023년 시행된 학생 설문조사 결과에 따르면 50%는 동결, 30%는 인하, 10%가량 인상을 얘기했는데, 이는 인상에 대해 논의할 여지가 있다고는 볼 수 있음. 다만, 국립대학들의 추이를 보았을 때, 서울대의 등록금이 높은 것은 맞기 때문에 국고 출연금 위주의 지원이 필요함. 종합적으로 봤을 때, 인상에 대한 확실한 근거가 있고 학생들이 체감할 수 있는 변화가 분명하다면 어느 정도 납득할 여지가 있다고 봄. 특히 LNL사업처럼 기숙사가 많이 늘어난다든지 교육적인 부분에서 학생들에게 혁신적이고 체감할 수 있는 변화와 근거가 필요함.
- 학생대표 : 소통 필요에 대해 공감함. 공감대를 얻기 위해서는 등록금이 포함된 예산 집행이 효율적이고 효과적으로 쓰이고 있는지 공유되어야 함. 투명성 측면에서 월 단위 혹은 분기 단위로 집행된 것에 대해 모니터링이 가능한지 궁금하며, 자율성 측면에서 비목간 전환이 유기적으로 잘 이루어지는지 등 등록금이 변동되기 전에 공감대를 형성할 필요가 있음.

□ 심의 안건4: 농업생명과학대학 스마트시스템과학과 등록금 책정(안)

- 간사 회의자료 설명
- 안건 회의내용
  - 학생대표 : 농업생명과학대학 자연, 교육계열과 동일한 등록금으로 책정하는 바에 동의하며 질의 없음.


□ 심의 안건5: 환경대학원 환경관리학과 등록금 책정(안)

- 간사 회의자료 설명
- 안건 회의내용
  - 학생대표 : 환경대학원 기존 등록금과 동일 책정되는 점에 대해 별도 의견 없음.


□ 폐회

- 위 원 장 : 모든 안건에 대해 심의된 것으로 봐도 될지 질의함.
- 학생대표 : 동의함.
- 외부위원 : 동의함.
- 위 원 장 : 전원 만장일치로 동의하였기에 모든 안건에 대해 원안대로 심의함.

2024. 12. 30.

위 원 장 : 김 광 목 (서명 )

학교대표 : 박 원 호 (서명 )

학생대표 : 김 민 규 (서명 )