

문서번호	기획과-7363
보존기간	5년
시행일자	(2023. 12. 27.)
공개여부	비공개(5)

결 재	기안	행정관	기획과장	기획처장	이사	이사	이사장
	정진우	김민철	김지현	박원호	권훈정	최창원	2023. 12. 27. 권오현
협 조							

2023년 제8차 이사회 의사록



2023. 12.

서울대학교

I 회의 개요

1. 일시 및 장소

- 일시: 2023. 12. 12.(화) 16:00 ~ 18:00
- 장소: 호암교수회관 마로니에룸

2. 참석현황

- 참석이사: 권오현(이사장), 오석환(교육부 차관, 代 김아영 교육부 대학규제혁신총괄과장 직무대리), 권오곤, 최창원, 유명희, 염재호, 유홍림(총장), 김성규(교육부총장), 윤영호(기획부총장), 김민수, 김병섭, 권훈정, 이석재 (이상 13명)
- 불참이사: 김완섭(기획재정부 제2차관), 윤석민 (이상 2명)
- 참석감사: 마광열, 고성천 (이상 2명)
- 불참감사: 없음
- 배 석: 박원호(기획처장, 간사) (이상 1명)

3. 회의안건

심의·의결사항

- 제1호. 2022회계연도 서울대학교 종합재무제표(안)
- 제2호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(직제개편)
- 제3호. 국립대학법인 서울대학교 이사 선임(안)

기타사항

- 제1호. 다음 이사회 개최 시기

II 회의 내용

1. 개회

- 권오현 이사장이 성원을 확인한 후 오후 16시에 이사회 개회를 선언함
- 박원호 기획처장이 제7차 이사회 의사록을 보고하고, 권오현 이사장이 이사들의 이견 없음을 확인한 후 원안대로 접수함

2. 심의·의결사항

제1호. 2022회계연도 서울대학교 종합재무제표(안)

□ 주요내용

- 2022회계연도 종합재무상태표 요약(案)

(단위: 억원)

구 분	서울대	산학 협력단	(재)서울대 발전재단	주요법인 소계 ⁵⁾	단과대 발전재단	종합재무상태표		
						2022년도	2021년도	증감
자산(A+B+C)	52,342 (100%)	6,683 (100%)	7,380 (100%)	66,271 (100%)	1,848 (100%)	68,119 (100%)	66,866 (100%)	1,253 (2%)
현금및 현금성자산	1,777 (3%)	4,025 (60%)	608 (8%)	6,392 (10%)	251 (14%)	6,643 (10%)	7,595 (11%)	△952 (△13%)
유형자산	47,524 (91%)	1,239 (19%)	227 (3%)	48,990 (74%)	23 (1%)	49,013 (72%)	48,504 (73%)	509 (1%)
기타자산 ¹⁾²⁾	3,041 (6%)	1,419 (21%)	6,545 (89%)	10,889 (16%)	1,574 (85%)	12,463 (18%)	10,767 (16%)	1,696 (16%)
부채(B) ³⁾	4,067	3,196	201	7,446	6	7,452	6,816	636
자본(C) ²⁾⁴⁾	48,275	3,487	7,179	58,825	1,842	60,667	60,050	617

1) 선급금, (장기)미수금, 투자자산, 무형자산 등

2) 기타자산 중 (재)서울대발전재단에서 무형자산으로 계상한 사용수익기부자산(144억원) 등 155억원은 내부거래에 해당하여 종합재무제표 작성 시 자본(전기이월운영차액) 등과 상계됨

3) 부채는 금융기관으로부터의 차입금이 아니며 정부출연금 수령분 등 예금으로 보유하고 있는 자금으로 지출이 예정된 금액이 회계 상 부채로 인식된 것임

4) 자본은 서울대 법인설립 시 정부로부터 양여받은 토지, 건물 등으로 구성되며 산학협력단 적립금, (재)서울대발전재단 기본재산 등을 포함

5) 서울대, 산학협력단, (재)서울대발전재단 포함, 내부거래제거 및 조정사항 반영

■ 2022회계연도 종합운영계산서 요약(案)

(단위: 억원)

구분	서울대	산학협력단	(재)서울대 발전재단	주요법인 소계 ⁵⁾	단과대 발전재단	종합운영계산서		
						2022년도	2021년도	증감
운영수익(A)	9,221 (100%)	8,867 (100%)	1,035 (100%)	18,641 (100%)	201 (100%)	18,842 (100%)	17,922 (100%)	920 (5%)
등록금수입	1,893 (21%)	- (0%)	- (0%)	1,893 (10%)	- (0%)	1,893 (10%)	1,858 (10%)	35 (2%)
정부출연금 및 보조금 ¹⁾	5,118 (55%)	- (0%)	- (0%)	5,118 (27%)	- (0%)	5,118 (27%)	5,060 (28%)	58 (1%)
산학협력수익 및 지원금수익	- (0%)	7,381 (84%)	- (0%)	7,381 (40%)	- (0%)	7,381 (39%)	7,007 (40%)	374 (5%)
기부금 및 간접비수익 ²⁾	818 (9%)	1,358 (15%)	820 (79%)	2,488 (13%)	152 (76%)	2,640 (14%)	2,326 (13%)	314 (13%)
기타수입	1,392 (15%)	128 (1%)	215 (21%)	1,761 (9%)	49 (24%)	1,810 (10%)	1,671 (9%)	139 (8%)
운영비용(B)	9,088 (100%)	8,663 (100%)	626 (60%)	17,939 (100%)	169 (100%)	18,108 (100%)	16,866 (100%)	1,242 (7%)
인건비	5,052 (55%)	3,810 (44%)	68 (7%)	8,853 (49%)	4 (2%)	8,857 (49%)	8,296 (48%)	561 (7%)
관리운영비 ³⁾	2,699 (30%)	658 (8%)	348 (34%)	3,541 (20%)	89 (53%)	3,630 (20%)	3,297 (20%)	333 (10%)
연구비	363 (4%)	3,543 (41%)	63 (6%)	3,969 (22%)	14 (8%)	3,983 (22%)	3,492 (21%)	491 (14%)
학생경비	822 (9%)	361 (4%)	126 (12%)	1,309 (7%)	18 (11%)	1,327 (7%)	1,280 (8%)	47 (4%)
기타비용 ⁴⁾	152 (2%)	291 (3%)	21 (2%)	267 (1%)	44 (26%)	311 (2%)	501 (3%)	△190 (△38%)
당기운영차익 (C=A-B)	133	204	409	702	32	734	1,056	(322)

- 1) 정부출연금은 5,380억원이 세입 되었으며 기타기본금이 705억원 인식되었고 미수금이 44억원 차감되어 운영계산서 상에서는 4,631억원이 계상됨(정부보조금수익 427억원 및 지방자치단체보조금수익 60억원 포함)
- 2) 서울대 기부금및간접비 수익에는 산학협력단전입금수입, 교내타회계전입금수입 등이 포함되어 있으며, 이 중 509억원 내부거래 제거됨
- 3) 시설관리비, 일반관리비, 운영비(감가상각비) 등
- 4) 이자비용, 평가및처분손실, 기본금대체액 등
- 5) 서울대, 산학협력단, (재)서울대발전재단 포함, 내부거래제거 및 조정사항 반영

□ 심의결과

- 유흥립 총장이 위 안건을 발의하고 박원호 기획처장으로부터 설명을 들은 후,

참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

제2호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(직제개편)

□ 주요내용

- 대학 환경 및 직무 여건 변화에 대응하기 위해 추진 중인 2024. 1. 1.자 조직개편 사항을 학칙에 반영
 - 기획처장 담당사항에 회계 및 성과관리 사항 추가하고, 사무국장 담당사항에서 회계 및 성과관리 사항 삭제
 - 각 처의 유연한 업무조정을 위해 부처장 등 업무 조항을 삭제하고 하위 규정에 명시

□ 심의결과

- 유흥림 총장이 위 안건을 발의하고 박원호 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

제3호. 국립대학법인 서울대학교 이사 선임(안)

□ 주요내용

- 2024. 1. 21.자 및 동년 2. 8.자로 임기만료되는 이사 4명(외부 3명, 내부 1명)의 후임 이사 선임을 위해 이사후보초빙위원회에서 추천한 후보자(외부 7명, 내부 2명)를 대상으로 이사 선임 결의

□ 심의결과

- 권오현 이사장이 위 안건을 발의하고 박원호 기획처장으로부터 설명을 들은 후 투표를 거쳐 참석이사 과반수 득표를 얻은 4명을 2024. 1. 21.자 및 동년 2. 8.자 임기만료 예정 이사들의 후임 이사로 선임함
 - 외부인사(3명): 김종섭, 윤석민, 최창원
 - 내부인사(1명): 김병문

3. 기타사항

제1호. 다음 이사회 개최 시기

- 2024년 제1차 이사회를 2024. 2. 15.(목) 오후 16시에 개최하기로 함

- 임기가 종료된 정철영 이사를 대신하여 권훈정 이사를 2023년 제8차 이사회 간서명 이사로 지명함

4. 폐회

- 보고를 종료하고, 이사장이 오후 18시에 폐회를 선언함. 끝.