

문서번호	기획과-6016
보존기간	5년
시행일자	(2022.11.22.)
공개여부	공개

결 재	기안	담당관	행정관	기획과장	기획처장	이사	이사	이사장
	주용석	김민철	구민정	문남기	성제경	박현애	최창원	2022.11.22. 지은희
협 조								

**2022년 제7차 이사회 의사록**



2022. 11.

**서울대학교**

# 2022년 제7차 이사회 의사록

## I 회의 개요

### 1. 일시 및 장소

- 일시: 2022. 10. 24.(월) 09:00 ~ 18:00
- 장소: 72동 415호(법학전문대학원 교수회의실)

### 2. 참석현황

- 참석이사: 지은희(이사장), 장상윤(교육부 차관), 최상대(기획재정부 제2차관, 代 박금철 기획재정부 사회예산심의관), 권오규, 성기학, 권오곤, 최창원, 윤석민, 오세정(총장), 여정성(교육부총장), 이원우(기획부총장), 정철영, 김병섭, 류근관, 박현애 (이상 15명 전원 참석)
- 불참이사: 없음
- 참석감사: 마광열, 윤현철 (이상 2명)
- 불참감사: 없음
- 배석: 성제경(기획처장, 간사), 노정혜(총장추천위원회 위원장) (이상 2명)

### 3. 회의안건

#### 보고사항

제1호. 총장추천위원회 소위원회 보고

#### 심의.의결사항

제1호. 제28대 국립대학법인 서울대학교 총장 선출(안)

## II 회의 내용

---

### 1. 개회

- 이사회장이 성원을 확인한 후 오전 9시에 이사회 개회를 선언함
- 성제경 기획처장이 전차 이사회 의사록을 보고함
- 전차 이사회에서 별도 보고한 '교육부 종합감사 처분에 대한 행정심판 청구(안)' 내용에 대해 오세정 총장이 이를 보고안건으로 명시하고 주요사항을 더 구체적으로 기재해 달라는 요청이 있었고, 이사들의 이견 없음을 확인한 후 수정 반영하는 것으로 접수함

### 2. 보고 사항

#### 제1호. 총장추천위원회 소위원회 보고

##### □ 주요내용

- 노정혜 총장추천위원회 위원장이 이사회에 접수된 유홍립 총장후보자의 연구윤리 위반 의혹 제보에 대한 검증소위원회 검토 결과를 보고함
  - 총장추천위원회에서는 실명 제보와 기간(2022.8.25.~9.13.) 내 제보만 검증하는 것을 원칙으로 하나, 익명 제보 혹은 제보 기간이 도과한 제보라 할지라도 구체적인 근거를 제시한 경우 검증 대상에 포함할 수 있음을 설명함
  - 유홍립 총장후보자의 연구윤리 위반 의혹 제보 건은 구체적 근거를 제시하고 있기는 하지만, 연구실적물의 유사도를 검증하는 기준년도(2007년) 이전에 작성된 논문에 대한 것이므로 검증 대상에 해당하지 않는다고 판단함
- 소위원회 보고 후 총장예비후보자 검증 과정에서 제기된 제보에 대해 다른 후보자의 소명 절차가 진행된 부분과 동일하게 유홍립 후보자의 소명 자료도 이사들이 확인할 수 있도록 배부하고 관련 내용을 검토함

### 3. 심의.의결 사항

#### 제1호. 제28대 국립대학법인 서울대학교 총장 선출(안)

##### □ 주요내용

##### ■ 총장후보자 3명에 대하여 오전 10시부터 면접을 진행함

- 면접은 남익현, 유홍림, 차상균 후보의 순서로 1인당 120분(30분 발표, 90분 질의응답) 동안 진행함
- 발표는 후보자들이 미리 제출한 자료를 가지고 제한된 시간(30분) 내에서 프레젠테이션 방식으로 자유롭게 진행함
- 질의응답은 사회자의 공통질의 이후 모든 이사가 빠짐없이 사전에 정한 질의순서에 따라 개별질의하도록 구성하였으며, 이사 1인당 5분의 질의응답 시간을 부여함
- 면접 시작 전 대학 본부에서 작성한 공통질문 목록을 이사들에게 공유하고 협의를 거쳐 다음의 두 개 질문을 총장후보자들에게 공통질의하기로 함
  - ① 임기 중 가장 우선적으로 실행하고자 하는 공약, 그 이유와 실행계획, 예상되는 장애요인
  - ② 서울대의 공공성 제고 방안(입시 및 교육제도와 관련)

##### ■ 면접 진행 경과

- 남익현 후보 (10:00 ~ 12:00)
  - (질의 내용) 서울대 발전의 제약요인과 극복 방안, 재원 확충의 구체적 방안, 세계대학평가 대응 방안, 지방 소멸 문제 대응 방안, 학내 보직 수행 시 혁신성 공사례, 국제화 방안, 다양성 확충 방안, 서울대학교 인재상, 타 대학과의 협력 방안 등
- 유홍림 후보 (13:00 ~ 15:00)

- (질의 내용) 재원 확충의 구체적 방안, 미래 인재 교육 방안, 학생 복지 확충 방안, 멀티캠퍼스 활용 방안, 학내 갈등 조율 사례, 총장 평가에 대한 입장, 지방 소멸 문제 대응 방안, 학부기초대학 설립 관련 질의 등

- 차상균 후보 (15:20 ~ 17:20)

- (질의 내용) 재원 확충의 구체적 방안, 발전기금 운용 계획, 학내 갈등 조율 사례, 지방 소멸 문제 대응 방안, 규제개혁 관련 성공·실패 사례, 중장기발전계획에 대한 입장 등

■ 총장후보자 3명의 면접을 종료한 후 약 30분간 투표 전 토론을 실시함

- 이사들의 자유로운 토론 진행을 위해 배석 직원은 전원 퇴장함

■ 투표 전 토론을 종료한 후 감사의 입회하에 투표를 실시함

- 무기명 비밀투표(이사 1인 1표제)
- 1차 투표에서 재적이사 과반수의 득표를 얻은 유홍림 사회과학대학 교수를 총장 최종후보자로 선출함

## 4. 폐회

■ 보고 및 심의를 종료하고, 이사장이 오후 6시에 폐회를 선언함