

문서번호	기획과-3759
보존기간	5년
시행일자	(2022.7.15.)
공개여부	공개

결 재	기안	담당관	행정관	기획과장	기획처장	이사	이사	이사장
	주용석	김민철	구민정	문남기	김용진	박현애	최창원	2022.7.15. 지은희
협 조								

**2022년 제4차 이사회 의사록**



2022. 7.

**서울대학교**

# 2022년 제4차 이사회 의사록

## I 회의 개요

### 1. 일시 및 장소

- 일시: 2022. 6. 29.(수) 09:00 ~ 11:50
- 장소: 72동 415호(법학전문대학원 교수회의실)

### 2. 참석현황

- 참석이사: 지은희(이사장), 장상윤(교육부 차관, 代 김우정 교육부 국립대학정책과장), 권오규, 성기학, 권오곤, 최창원, 윤석민, 오세정(총장), 여정성(교육부총장), 이원우(기획부총장), 정철영, 김병섭, 류근관, 박현애 (이상 14명)
- 불참이사: 최상대(기획재정부 제2차관) (이상 1명)
- 참석감사: 윤현철 (이상 1명)
- 불참감사: 마광열 (이상 1명)
- 배석: 김용진 기획처장(간사), 김은미 교무처장 (이상 2명)

### 3. 회의안건

- 보고사항
  - 제1호. 서울대학교 문화예술원 설립(안)
  - 제2호. 서울대학교 ERP 도입 사업
  - 제3호. 통합 구매 제도 도입 및 서울대 재무·회계 규정 일부개정(안)
- 추인사항
  - 제1호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(대학원 석사학위논문 대체제도 등)
- 심의.의결사항
  - 제1호. 「2022-2040 서울대학교 장기발전계획」(안)
  - 제2호. 이사회 추천 총장추천위원회 위원 선정(안)

□ 기타사항

제1호. 다음 이사회 개최 시기

## II 회의 내용

---

### 1. 개회

- 지은희 이사장이 성원을 확인한 후 오전 9시에 이사회 개회를 선언함
- 김용진 기획처장이 전차 이사회 의사록을 보고하고, 지은희 이사장이 이사들의 이견 없음을 확인한 후 원안대로 접수함

### 2. 보고사항

#### 제1호. 서울대학교 문화예술원 설립(안)

□ 주요내용

- 김용진 기획처장이 문화예술원 설립 배경, 목적, 운영계획, 목표 및 추진전략, 서울대학교 문화예술원 규정 제정규정(안) 등을 보고함

#### 제2호. 서울대학교 ERP(Enterprise Resource Planning) 도입 사업

□ 주요내용

- 김용진 기획처장이 서울대학교 ERP 도입 사업의 배경 및 필요성, 정보화전략계획(ISP) 수립 결과, 사업의 기대효과, 추진 경과 및 향후 계획 등을 보고함

#### 제3호. 통합 구매 제도 도입 및 서울대 재무·회계 규정 일부개정(안)

□ 주요내용

- 김용진 기획처장이 통합 구매 제도 도입 배경, 방안, 기본원칙, 관련 규정 개정

(안), 사업의 기대효과, 추진 경과 및 향후 계획 등을 보고함

### 3. 추진사항

#### 제1호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(대학원 석사학위논문 대체제도 등)

##### □ 주요내용

##### [학위논문 대체제도]

- 학위논문 대체제도로 실적심사를 시행하는 대학(원)의 과정이수 학점에 대해 명시(안 제78조)
- 학위논문 대체제도를 운영하고자 하는 대학(원)에서 논문제출자격시험 종합시험 및 학위논문심사를 대체하는 실적심사를 시행할 수 있도록 명시함(안 제89조)

##### [2023학년도 대학 학생정원 조정 결과 반영]

- ‘대학별 설치 학과(부)·전공’에 인문대학 및 음악대학 개편사항 반영
- ‘학사과정 모집단위별 2022학년도 입학정원’을 ‘학사과정 모집단위별 2023학년도 입학정원’으로 개정(안 [별표 2])

##### □ 신·구조문 대비표

현 행	개 정 (안)	비 고
제15조(학생의 소속) 학사과정 학생은 규정에 따로 정하는 바에 따라 별표2에서 정한 1개의 모집단위 또는 별표1의 대학별 설치 학과(부)·전공에 소속되며, 대학원과정 학생은 별표3 또는 별표4에서 정한 1개의 학과(부)·전공 또는 협동과정에 소속된다.	제15조(학생의 소속) 학사과정 학생은 규정에 따로 정하는 바에 따라 <u>별표2</u> 에서 정한 1개의 모집단위 또는 <u>별표1</u> 의 대학별 설치 학과(부)·전공에 소속되며, 대학원과정 학생은 별표3 또는 별표4에서 정한 1개의 학과(부)·전공 또는 협동과정에 소속된다.	※본문 개정없이 별표 수정
제78조(과정이수 학점 등) ①~② (생략) ③ 대학원 과정 수료에 필요한 학점은 다음 각 호의 기준 학점 이상으로 한다. [개정 2018. 6. 15.]	제78조(과정이수 학점 등) ①~② (현행과 같음) ③ 대학원 과정 수료에 필요한 학점은 다음 각 호의 기준 학점 이상으로 한다. <b>다만, 석사과정 수료에 필요한</b>	※ 석사 학

<p>④ (생략)</p>	<p>학점이 30학점 미만인 학과(부)·전공이 제89조제1항 단서에 따라 <u>종합시험과 학위논문을 실적심사로 대체하여 시행하는 경우 수료에 필요한 학점은 30학점 이상으로 한다.</u> [개정 2018. 6. 15., <u>2022. 00. 00</u>]</p>	<p>위 논문 대체제도 시행 과정의 이수 학점 명시</p>
<p>제89조(대학원 과정의 졸업) ① 재학생 또는 수료생으로 제52조, 제78조 및 제83조에 따라 석사과정을 이수하고 소정의 시험과 학위논문심사에 합격한 학생으로서 소정의 기일 내에 최종 인증된 논문을 제출한 학생에게는 석사학위를 수여한다. 다만, <u>치의학대학원, 경영전문대학원, 의학대학원, 법학전문대학원 및 공학전문대학원의 경우 졸업종합시험과 학위논문은 실적심사로 대체할 수 있으며, 이에 관한 사항은 따로 정한다.</u> [개정 2015. 10. 13., 2018. 6. 15.]</p> <p>②~④ (생략)</p>	<p>제89조(대학원 과정의 졸업) ① 재학생 또는 수료생으로 제52조, 제78조 및 제83조에 따라 석사과정을 이수하고 소정의 시험과 학위논문심사에 합격한 학생으로서 소정의 기일 내에 최종 인증된 논문을 제출한 학생에게는 석사학위를 수여한다. 다만, <u>대학원위원회의 승인을 받은 학과(부)·전공의 경우 종합시험과 학위논문을 실적심사로 대체할 수 있으며, 이에 관한 사항은 따로 정한다.</u> [개정 2015. 10. 13., 2018. 6. 15., <u>2022, 00, 00</u>]</p> <p>②~④ (현행과 같음)</p>	<p>※ 석사 학위 논문 대체제도 확대</p>
<p><u>〈신 설〉</u></p>	<p><u>부 칙&lt;제0000호, 2022. 00. 00.&gt;</u>  <u>제1조(시행일) 이 학칙은 공포한 날부터 시행한다. 다만, 별표 2 「학사과정 모집단위별 2023학년도 입학정원」은 2023년 3월 1일부터 시행한다.</u>  <u>제2조(경과조치) 제89조제1항 개정 학칙 시행 이전에 종합시험과 학위논문을 실적심사로 대체하여 시행하는 치의학대학원, 경영전문대학원, 의학대학원, 법학전문대학원 및 공학전문대학원은 이 학칙에 따라 대학원위원회 승인을 받은 것으로 본다.</u></p>	

[별표 1] (일부 발취)

현 행		개 정(안)		비고
대학별 설치 학과(부)·전공		대학별 설치 학과(부)·전공		
단과대학	설치학과(부)·전공	단과대학	설치학과(부)·전공	
인 문 대 학	국어국문학과, 중어중문학과,	인 문 대 학	국어국문학과, 중어중문학과,	학과(부)

현 행		개 정(안)		비고
	영어영문학과, 불어불문학과, 독어독문학과, 노어노문학과, 서어서문학과, 언어학과, <b>국사학과, 동양사학과, 서양사학과, 철학과, 종교학과, 미학과, 고고미술사학과, 아시아언어문명학부</b>		영어영문학과, 불어불문학과, 독어독문학과, 노어노문학과, 서어서문학과, 언어학과, <b>역사학부(한국사학전공, 동양사학전공, 서양사학전공), 철학과, 종교학과, 미학과, 고고미술사학과, 아시아언어문명학부</b>	개편
음악대학	성악과, <b>작곡과(작곡전공, 이론전공), 기악과(피아노전공, 현악전공, 관악전공), 국악과</b>	음악대학	성악과, <b>작곡과, 음악학과, 피아노과, 관현악과, 국악과,</b>	학과(부) 개편

[별표 2] (일부 발취)

현 행			개 정(안)			비고	
학사과정 모집단위별 2022학년도 입학정원			학사과정 모집단위별 2023학년도 입학정원			- 학년도 변경	
모집단위		입학정원	모집단위		입학정원		
인문대학	인문계열	<b>134</b>	인문대학	인문계열	<b>133</b>	- 학과(부) 개편 반영	
	국사학과	<b>9</b>		<삭제>			
	동양사학과	<b>9</b>		<삭제>			
	서양사학과	<b>9</b>		<삭제>			
	<신 설>			<b>역사학부</b>	<b>28</b>		
공과대학	<신 설>		공과대학	<b>광역</b>	<b>46</b>	- 공과대학 일부 광역선발에 따른 정원 조정 반영	
	기계공학부	<b>114</b>		기계공학부	<b>108</b>		
	항공우주공학과	<b>38</b>		항공우주공학과	<b>36</b>		
	전기·정보공학부	<b>166</b>		전기·정보공학부	<b>151</b>		
	컴퓨터공학부	<b>80</b>		컴퓨터공학부	<b>64</b>		
	화학생물공학부	<b>88</b>		화학생물공학부	<b>83</b>		
	산업공학과	<b>32</b>		산업공학과	<b>30</b>		
음악대학	작곡과	<b>작곡전공</b>	<b>11</b>	음악대학	<삭제>		- 학과(부) 전공 개편 반영
		<b>이론전공</b>	<b>8</b>		<삭제>		
	기악과	<b>피아노전공</b>	<b>24</b>		<삭제>		
		<b>현악전공</b>	<b>29</b>		<삭제>		
		<b>관악전공</b>	<b>19</b>		<삭제>		
	<신 설>				<b>작곡과</b>	<b>11</b>	
	<신 설>				<b>음악학과</b>	<b>8</b>	
	<신 설>				<b>피아노과</b>	<b>24</b>	
<신 설>			<b>관현악과</b>	<b>48</b>			
소 계		3,233	소 계		3,233		
약 학 대 학		63	약 학 대 학		63		

현 행			개 정(안)			비고
의과대학	의 학 과	135	의과대학	의 학 과	135	
수의과대학	수의학과	40	수의과대학	수의학과	40	
소 계		238	소 계		238	
합 계		3,471	합 계		3,471	
※ 약학대학 입학정원은 <b>2022학년도 및 2023학년도</b> 편입학생정원임.			※ 약학대학 입학정원은 <b>2023학년도</b> 편입학생정원임.			- 학년도 변경
※ 의학과 및 수의학과 입학정원은 <b>2020학년도</b> 의예과, 수의예과 입학정원임.			※ 의학과 및 수의학과 입학정원은 <b>2021학년도</b> 의예과, 수의예과 입학정원임.			
※ 2022학년도 첨단분야 학과로 통계학과(24명→29명), 컴퓨터공학부(70명→80명) 및 전기·정보공학부(161명→166명)의 입학정원이 증설됨.			※ 2022학년도 첨단분야 학과로 통계학과(24명→29명), 컴퓨터공학부(70명→80명) 및 전기·정보공학부(161명→166명)의 입학정원이 증설됨.			-첨단분야 정원 조정 내역 반영
<신 설>			※ <b>2023학년도 첨단분야 학과인 컴퓨터공학부(80명→64명), 전기정보공학부(166명→151명)의 정원이 공과대학 광역 모집단위로 이관됨.</b>			

#### □ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김은미 교무처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

## 4. 심의·의결사항

### 제1호. 「2022-2040 서울대학교 장기발전계획」(안)

#### □ 주요내용

- 서울대학교의 비전과 임무
  - 비전 2040

국가와 인류의 미래에 공헌하는 지식공동체  
An intellectual community committed to the future of humanity

- 서울대학교의 임무

- 대전환 시대를 이끌어 갈 글로벌 리더 양성
- 국가와 인류의 문제 해결을 위한 선도적 연구
- 포용과 소통을 통한 사회적 책임 실현

## ■ 7대 중점 추진과제

- 중점 추진과제 1: 전공·학과(부)·단과대학(원) 간 장벽 없애기
- 중점 추진과제 2: 생애 전주기에 걸친 개방적 교육 체계 수립
- 중점 추진과제 3: 국가와 인류 난제 해결을 위한 도전적 융합 연구
- 중점 추진과제 4: 국가와 인류를 위한 사회공헌 확대
- 중점 추진과제 5: 전략적이고 질적인 국제화
- 중점 추진과제 6: 다양성이 존중되는 포용적 무장벽 캠퍼스 구현
- 중점 추진과제 7: 대학 운영 시스템의 혁신과 재정 확충

## ■ 추진계획

- 실행과제별 실무부서\*와 기획처 간 추진성과 점검을 통해 실행력 담보  
\* **본부 행정조직(4처 2국 4본부), 유관 부속시설(중앙도서관, 기초교육원 등), 신설 TF(필요시)**
- 반기, 또는 1년 주기로 실무부서에서 추진성과를 기획처로 제출하고 기획처는 추진성과를 점검·평가하여 실무부서로 환류

## □ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김용진 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 다음과 같이 수정하여 심의·의결함
- 제목을 「2022-2040 서울대학교 장기발전계획」에서 「서울대학교 중장기 발전계획」으로 수정함
- 용어를 통일하고 정비하며, 세부 실행과제별 실행시기를 앞당기는 방향으로 수정하되 구체적인 사항은 장기발전계획위원회 공동위원장인 이원우 이사에게 위임함

## 제2호. 이사회 추천 총장추천위원회 위원 선정(안)

### □ 주요내용

- 총장추천위원회를 구성할 30명의 위원 중 이사회에서 추천하는 총장추천위원회 위원(외부인사 2명, 내부인사 1명)을 선정

### □ 심의결과

- 지은희 이사장이 위 안건을 발의하고 김용진 기획처장으로부터 설명을 들은 후 투표를 거쳐 아래의 인사를 총장추천위원회 위원으로 추천하기로 함



- 외부인사(2명): 염재호 前 고려대 총장  
장병규 現 크래프톤 이사회 의장
- 내부인사(1명): 노정혜 자연대 생명과학부 교수

## 5. 기타사항

### 제1호. 다음 이사회 개최 시기

- 2022년 제5차 이사회를 2022. 9. 2.(금) 오후 3시에 개최하기로 함
- 2022년 제7차 이사회\*를 2022. 12. 12.(월) 오후 4시에 개최하기로 함  
(\*차수 변동 가능)

## 6. 폐회

- 보고 및 심의를 종료하고, 지은희 이사장이 오전 11시 50분에 폐회를 선언함