

문서번호	기획과-1848
보존기간	5년
시행일자	2022.04.04.
공개여부	공개

결 재	기안	담당관	행정관	기획과장	기획처장	이사	이사	이사장
	허진	김민철	구민정	문남기	김용진	박현애	최창원	2022.4.4. 지은희
협 조								

2022년 제2차 이사회 의사록



2022. 3.

서울대학교

2022년 제2차 이사회 의사록

I 회의 개요

1. 일시 및 장소

- 일시: 2022. 2. 15.(화) 14:00 ~ 16:30
- 장소: 72동 415호(법학전문대학원 교수회의실)

2. 참석현황

- 참석이사: 지은희(이사장), 정종철(교육부 차관), 안도걸(기획재정부 제2차관), 권오규, 성기학, 최창원, 윤석민, 오세정(총장), 여정성(교육부총장), 이원우(기획부총장), 정철영, 류근관, 박현애, 김병섭 (이상 14명)
- 불참이사: 권오곤 (이상 1명)
- 참석감사: 마광열, 윤현철 (이상 2명)
- 배석: 김용진 기획처장(간사), 김은미 교무처장, 김용철 재정전략실장 직무대리 (이상 3명)

3. 회의안건

- 심의.의결사항(우선 진행)
 - 제1호. 국립대학법인 서울대학교 이사장 선출(안)
- 보고사항
 - 제1호. 장기발전계획위원회 최종보고서 초안 보고
- 추인사항
 - 제1호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(대학원 입학정원 조정 등)
- 심의.의결사항
 - 제2호. 2021년도 대학운영성과 평가결과 및 2022년도 대학운영계획(안)
 - 제3호. 2021년도 법인회계 추가경정 예산(안) 및 적립금 적립(안)
 - 제4호. 2022년도 법인회계 세입·세출예산(안)
- 기타사항
 - 제1호. 2022년 이사회 개최 일정

II 회의 내용

1. 개회

- 지은희 이사장 직무대행이 성원을 확인한 후 오후 2시에 이사회 개회를 선언함
- 김용진 기획처장이 전차 이사회 의사록을 보고하고, 지은희 이사장 직무대행이 이사들의 이견 없음을 확인한 후 원안대로 접수함

2. 심의 · 의결사항(우선 진행)

제1호. 국립대학법인 서울대학교 이사장 선출(안)

□ 주요내용

- 이사장의 임기가 만료됨에 따라 신임 이사장 선출

□ 심의결과

- 지은희 이사장 직무대행이 위 안건을 발의하고 김용진 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 투표를 거쳐 출석이사 과반수를 득표한 지은희 이사장 직무대행을 이사장으로 선출함

3. 보고사항

제1호. 장기발전계획위원회 최종보고서 초안 보고

□ 주요내용

- 김용진 기획처장이 장기발전계획위원회 최종보고서 초안의 비전 2040, 중점 추진과제, 추진경과 및 향후 일정 등을 설명함

4. 추인사항

제1호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(대학원 입학정원 조정 등)

□ 주요내용

- [별표 3] 제목의 연도를 ‘2022학년도’로 변경하고, 대학원과정 학과(부)·전공 및 2022학년도 입학정원 조정결과 반영(안 별표 3)

- 2022학년도 대학원 입학정원 조정내역

구 분		현 행 (2021년)	개 정(안) (2022년)	비 고 (증감)
석사	일반대학원	1,742	1,750	+8
	전문대학원	895	933	+38
	계	2,637	2,683	+46
박사	일반대학원	2,320	2,346	+26
	전문대학원	98	117	+19
	계	2,418	2,463	+45
총계		5,055	5,146	+91

※ 증감 세부내역

- 협동과정 과학사 및 과학철학전공 폐지에 따라 정원(석사 8명, 박사 4명)을 신설되는 과학학과(2022.1학기 신설)로 이관
 - 국제대학원 국제개발전공 신설(2022.1학기 신설) 반영(입학정원은 국제대학원 자체조정 으로 변동 없음)
 - 석사과정 일반대학원(증 8명): 공과대학 +8명(결손인원을 활용한 첨단학과 증원: 항공우주공학과(2명), (협)인공지능전공(6명))
 - 석사과정 전문대학원(증 38명): 데이터사이언스대학원 +40명(결손인원을 활용한 첨단학과 증원), 국제농업기술대학원 -2명
 - 박사과정 일반대학원(증 26명): 공과대학 +30명(결손인원을 활용한 첨단학과 증원: 항공우주공학과(9명), (협)인공지능전공(21명)), 법과대학 -4명
 - 박사과정 전문대학원(증 19명): 데이터사이언스대학원 +15명(결손인원을 활용한 첨단학과 증원), 국제농업기술대학원 +1명, 법학전문대학원 +3명*
- * 대학원 간 상호 조정(일반대학원:전문대학원=4:3 조정 비율 적용)

- [별표 4] 제목의 연도를 ‘2022학년도’로 변경(안 별표 4)

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김은미 교무처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 추진함

5. 심의.의결사항

제2호. 2021년도 대학운영성과 평가결과 및 2022년도 대학운영계획(안)

□ 주요내용

- 2021년도 대학운영성과 평가결과

총점: 86.3점(전년대비 0.2점 ↑) ※ (총점 기준) 평가 이래 가장 높은 점수 획득

분야	배점	획득점수	달성도	판정등급
교육	30	25.88	86.3	우수
연구	40	34.65	86.6	우수
사회공헌	15	13.53	90.2	매우 우수
인프라	15	12.33	82.2	우수
환류	10	8.52	85.2	우수
합계	110	94.91	86.3	우수

※ 달성도: 영역 평가 점수를 100점 만점 기준으로 환산(예: 총 배점 110, 점수 94.71 → 달성도 86.1)
판정등급: 매우 우수(90~100), 우수(80~89), 보통(70~79), 미흡(60~69), 매우 미흡(60점 미만)

■ 2022년도 대학운영계획(안)

[교육 영역]

미션	성과목표	실행과제
1. 글로벌 융합인재 양성	1. 창의·융합 교육 혁신	<p>① 융합교육체계를 위한 제도 개편</p> <ul style="list-style-type: none"> -대학원 공통역량교과목 단계적 개발 및 운영 -학사과정 연합·연계전공 및 대학원 협동과정 및 융합전공 내실화 강화 <p>② 학부생 자율창의 능력증진 프로그램 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> -학생설계전공 프로그램 설계 및 확대, 프로그램 운영에 따른 학사제도 정비 -학생자율교육 교과과정 체계화 및 강화 -학부생의 창의력 함양을 위한 특별강좌 개발 및 운영 -학생제안강좌(Student-proposed Courses) 개발 및 운영 <p>③ 4차 산업혁명에 대응하는 미래인재 육성</p> <ul style="list-style-type: none"> -AI관련 교과목 개발 및 단계별 컴퓨팅 핵심역량 기초 교양 교육과정 운영 -데이터사이언스 대학원 운영 내실화(세계적 수준의 전임교원 확보, 학생정원 증원, 학·석연계과정 신설 추진)
	2. 전인적 글로벌 리더 양성	<p>① 인성과 지성을 겸비한 세계시민 양성</p> <ul style="list-style-type: none"> -인성과 지성함양을 위한 교과과정 개발 및 운영 -세계 시민형 리더십과 공동체 의식함양을 위한 학생 활동 프로그램 개발 -인권 및 성인지 감수성 역량 강화를 위한 교육 연구·개발 및 참여 프로그램 운영 -인권 심화강좌와 연구를 통한 문제해결능력 증진 프로그램 제공 <p>② 글로벌 소통능력을 갖춘 인재 육성</p> <ul style="list-style-type: none"> -비학위과정 국제 교환·방문학생 프로그램 운영 -단기 국제교육 프로그램(Global Semester, SWP, SAP) 활성화 -외국인 학생의 안정적인 정착을 위한 지원 강화 <p>③ 미래인재 양성을 위한 기초핵심능력 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> -‘사고와표현’능력기반 글쓰기 평가 및 전공핵심역량 학술 글쓰기 교육지원 등 글쓰기 교육체계 구축·운영을 통한 글쓰기 교육강화 -학생실천형 교육 실현을 위한 강의조교 운영 -기초교양교육 질적 수준 제고를 위한 인프라 강화

미션	성과목표	실행과제
1. 글로벌 융합인재 양성	3. 학생 중심의 교육지원 체제 구축	<p>① 기초학력 격차 해소를 위한 맞춤형 학습지원</p> <ul style="list-style-type: none"> -기초교양 및 전공교과목 등에 대한 피어튜터링(Peer Tutoring) 운영 -신입생의 기초학력 강화 및 대학생활 적응 프로그램 운영 -맞춤형 학습지원 프로그램 운영(소그룹 학습코칭 등) <p>② 우수 학문후속세대 집중 양성 및 분야 확대</p> <ul style="list-style-type: none"> -기초학문분야 학문후속세대 발굴·지원 <ul style="list-style-type: none"> · 연간지원액:석사재학생 1천, 박사재학생 2천, 박사수료생 2.4천 -특성별 학문후속세대 발굴·지원 <ul style="list-style-type: none"> · 연간지원액:석사재학생 1천, 박사재학생·수료생 2천만원 <p>③ 필요기반(Need-Based) 장학제도 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> -학생 맞춤형 장학 프로그램의 안정적이고 지속적 운영 및 활성화 추진 -교외장학금 확충 노력 및 장학금에 대한 학생 홍보 강화 <p>④ 미래준비와 삶의 질 향상을 위한 역량개발 서비스 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> -정서안정 및 대인관계·네트워크 역량개발 프로그램 운영 -역량개발 프로그램의 운영 평가와 프로그램 개선 -AI 산업을 포함한 다양한 산업분야로의 진출을 위한 직무별 취업지원 프로그램 운영 강화 -취업난에 따른 고민 해결을 위한 진로상담 프로그램 운영 <p>⑤ 교육력 강화를 위한 교원지원 체제 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> -교육위원회 역할 강화를 통한 교육분야 발전방향 지속 모색 -다양성과 혁신성을 반영한 교원업적평가제도 개편 추진 -교수 교육역량 강화를 위한 다양한 프로그램 운영

※ 2022년 신규·확대운영 사업

- 실행과제 1-1. Inno-Edu 2031: 서울대 창의교육 프로젝트(교과과정 개편) 추진
- 실행과제 1-3. 컴퓨팅 핵심역량 교과목 운영,
 - 미래성장동력 신기술 및 융·복합분야 전문인력 확충
- 실행과제 2-2. 단기 국제교육 프로그램 ISP(International Summer Program) 확대 개편
- 실행과제 3-5. 다양성과 혁신성을 반영한 교원업적평가제도 개편 추진

[연구 영역]

미션	성과목표	실행과제
	<p>4. 세계적 연구수월성 촉진</p>	<p>① SNU 10-10 Project -세계선도 학문분야 중점육성 및 지원 : 학과-연구소 등 연합학문단위로 참여확대, 지원체계 세분화로 더 많은 기회 부여, 연차보고 및 단계평가를 통한 사업 성과 관리 체계 마련 등</p> <p>② 모험·창의·미래도전 연구 지원 -창의선도 신진연구자 지원 : 신진연구자 발굴하여 도전적 연구과제 선정·지원, 최대 9년간 지원하여 우수성과 창출에 필요한 시간 확보, 연차평가 및 단계평가로 성과관리</p> <p>③ 국제 협력연구 내실화 -국제 협력연구 토대 마련을 위한 교수학술활동경비 지원 : 국제학술회의 참가경비·개최경비, 우수학술지 논문게재료 등</p>
<p>2. 혁신적 지식 생태계 구축</p>	<p>5. 개방형 혁신 연구생태계 구축</p>	<p>① 산학협력체제 혁신 -산업체와의 장기적·포괄적 산학협력체제 구축 -차세대 핵심기술 중심으로 우수·전략특허를 발굴하고 사업화 검증 고도화 -능동적 기술홍보와 마케팅을 통한 양질의 기술이전 추진 및 사업화 확대 -기획 창업을 통한 기술이전 고도화 전략 추진</p> <p>② SNU 창업밸리 조성 및 인프라 강화 -SNU 창업밸리 운영 및 활성화 -창업 사업화 지원 및 창업지원 프로그램 운영 -시흥캠퍼스 오픈이노베이션 프로그램 운영 · 기술 창업분야별 시흥캠퍼스 스타트업 오피스 공간 제공</p> <p>③ 융·복합선도형 연구 활성화 -2개 이상 계열·단과대학(원)이고, 3개 학과(부) 이상 참여한 연구팀 -국내·외 공동연구 활성화를 위해 타대학 교원 참여시 가산점 부여 -융·복합 연구를 입증할 수 있는 공동논문 결과물 제출 -과제구성 유형에 따라 연구비 차등 지원</p>

미션	성과목표	실행과제
2. 혁신적 지식 생태계 구축	6. 연구자 중심의 연구지원 체계 고도화	<p>① 서울대학교 기관 리포지터리(Repository) ‘S-Space’ 활용 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> -연구성과물 등 학술자료 DB 구축 확대 및 이용 활성화 -빅데이터 활용 최신 연구 동향 제공 -연구업적 관리를 위한 원문 DB 구독 및 이용자 시스템 개선 <p>② 첨단 연구장비 인프라 구축 및 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> -연구장비 인프라 구축 <ul style="list-style-type: none"> : 고가(3억 이상) 연구장비 중점 도입지원, 장비선정심사위원회의 종합적 심사 실시, 고가 장비의 노후·유휴장비 수리비용 지원 등 -실험실습실 안전환경기반 조성 <p>③ 연구활동 지원 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> -신임교수 연구정착금 지원(5천~ 1억원) -인문사회계열 학문전공 교원 해외연수 지원 -우수학술지 발행경비 지원 및 연구성과 솔루션(Scival)구독 -학술연구교육상(연구부문) 시상 <p>④ 바람직한 연구문화 확산을 위한 책임윤리 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> -(신규임용교원)매학기 연구윤리 프로그램 고정편성 및 교육 -(대학원신입생)전체 대학원 신입생 대상 연구윤리 교육 실시 -찾아가는 맞춤형 교육실시 <ul style="list-style-type: none"> · 기관·주제별 교육, 생명윤리(IRB), 동물실험윤리(IACUC) -대학원 정규수업으로 연구윤리 수업 매학기 3~4강좌 개설·운영

※ 2022년 신규·확대운영 사업

- 실행과제 5-2. SNU 창업밸리 운영 및 활성화(943동 리모델링하여 창업지원 인프라활용 등) 캠퍼스타운종합형 사업을 통해 혁신 기술기반 기업 유치
- 실행과제 6-2. 국가전략 분야 연구혁신을 위한 선도 연구장비 도입(Cyro-EM 도입) 동물실험시설 등에 대한 환경개선 추진

[사회공헌 영역]

미션	성과목표	실행과제
<p>3. 지식기반 사회적 가치 창출</p>	<p>7. 사회적 가치 함양 교육시스템 구축</p>	<p>① 개발도상국 및 저개발국 차세대 지도자 양성 -개도국대학 교원지원 프로그램(SPF) 운영 : 개도국 대학교원 중 박사학위 미소지자 선발하여 과정 중 등록금, 생활비, 항공료 등 지원하고 네트워크 조성</p> <p>② 교육소외지역 인재 육성 프로그램 운영 -지방 소도시나 소외계층 대상 미래인재학교 운영 -농·산·어촌 중·고교생 대상 SNU 진로탐색캠프 운영 -역량있는 재학생 봉사단원을 지역별로 선발하여 나눔 실천단 나눔교실 운영</p> <p>③ 학교교육 중심 전형 및 중고교 교육과 대학 연계 강화 -공교육에 기반한 우수인재 선발 -공정하고 안정적인 입학전형 운영 -단과대학별 전공 및 진로체험 프로그램 및 서울대 교원이 참여하는 <찾아가는 대학>등 고교-대학 연계 프로그램 운영</p>
	<p>8. 지역 맞춤형 사회공헌 강화</p>	<p>① 국내외 사회봉사 강화 -비대면 온라인기반 글로벌 해외봉사 지속 운영 -교육 소외계층 대상 온라인 멘토링, 학생 주도 사회공헌 활동 등 국내 지역사회 봉사 지속 추진</p> <p>② 교육격차 해소를 위한 국민 평생학습 지원 -멀티캠퍼스 기반 지역협력형 평생교육 프로그램 운영 ·(평창)Happy700 평창시민대학,(관악)서울시민대학 등 -지식나눔을 위한 교양 및 전문교육과정 운영</p> <p>③ 캠퍼스자원 공유 확대를 통한 사회공헌 실천 -하이브리드(대면+온라인) 방식 캠퍼스 견학 프로그램 운영 -서울대 학술자원 공동활용 및 문화가 함께하는 도서관 운영</p>

미션	성과목표	실행과제
3. 지식기반 사회적 가치 창출	9. 사회 공헌형 연구 진흥 및 지식나눔	<p>① 온라인 공개강좌 운영 확대를 통한 지식공유 기여</p> <ul style="list-style-type: none"> -edX를 통한 SNUx 강좌 개발 및 운영 -서울대학교 K-MOOC 개발 및 운영 <p>② 국가정책 과제 연구와 과제 개발</p> <ul style="list-style-type: none"> -한국정책지식센터 <정책&지식포럼>개최 -SNU국가전략위원회의 국가정책 연구기능을 일부 계승하는 ‘국가미래전략원’의 역할 구체화 및 운영 실시 <p>③ 통일·평화 연구 및 교육과 네트워크 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> -통일·평화기반구축사업 운영 -통일·평화 관련 국제정세 분석, 설문조사, 심층면접, 지수개발 -한반도 평화증진을 위한 남북교류 및 국내외 협력사업 추진 -통일학, 평화학의 국제화 및 사회적 기여 강화

※ 2022년 신규·확대운영 사업

- 실행과제 7-1. 개도국대학 교원지원 프로그램(SPF) 장학생 유치사업 개편운영
 - * 유치 → 장학생지원·관리 → 졸업 후 관리의 전체 사업주기 체계 변경 운영
- 실행과제 9-2. 미래 사회에 대응하는 싱크탱크 국가미래전략원 운영

[인프라 영역]

미션	성과목표	실행과제
4. 지속 가능한 대학발전 기반 구축	10. 대학혁신 시스템 구축 및 행정역량 강화	<p>① 대학혁신을 견인하는 지원시스템 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> -정책연구 및 혁신 프로그램, 데이터 거버넌스 정립, 이슈 분석 등 대학혁신센터 운영 강화 -행정수요에 부합하는 자율적 조직 설계·운영 -성과관리 시스템 구축 등을 통한 대내외 평가 환류체계 정착 <p>② 대학 자율성 제고를 위한 법인체제 발전</p> <ul style="list-style-type: none"> -장기발전계획위원회, 총장자문위원회 등을 통한 국제적 수준의 법인체제로의 발전 방향 모색 -서울대학교 관련 법령 정비 -내부규정의 지속적 정비 및 ERP 도입추진 등 <p>③ 대학행정 역량 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> -체계적인 직원 교육훈련 파견 및 기관간 인사교류 운영 -학내강사를 활용한 직무공통·전문영역 교육 강화 -대학행정교육원 역할 강화로 직무역량 개발 도모 -행정조직의 체계적인 성과관리·평가·환류체계 정착
	11. 지속적인 대학 발전을 위한 자원 확충	<p>① 지속적 대학 혁신과 성장을 위한 자원 확충</p> <ul style="list-style-type: none"> -(법인회계)세입 확대 및 재정 자립도 향상 방안 모색, SNU 홀딩스·벤처스 등 자체자원 확충방안 모색, 이월금의 효율적 관리 도모 -(발전기금)중점모금사업 및 단과대학(기관) 맞춤형 모금사업 실시, 기금운용 전문화 및 효율화 방안 도출 등 -(산학협력단)전략기술 집중 지원 통한 수익 창출, 연구과제 수주를 위한 맞춤형 지원, 적립금 계정 운영 등 -(통합재정위원회) 각 법인의 예산을 통합적 관점에서 논의하고, 효율적 재정운영을 위해 통합재정위원회 운영 <p>② 자산경영체제 고도화</p> <ul style="list-style-type: none"> -임대관리 프로그램 개선 및 기본임대료 제도 정착 등을 통한 자산관리 효율성 제고 -법인재산 실태조사 실시로 본교 재산 보호 -법인재산의 효율적·종합적 활용을 위한 토대 구축

미션	성과목표	실행과제
4. 지속 가능한 대학발전 기반 구축	12. 미래성장 주도형 스마트 멀티캠퍼스 조성	<p>① 스마트캠퍼스 조성 및 캠퍼스 특성화</p> <ul style="list-style-type: none"> -정보화 종합발전계획 수립 및 정보서비스 통합, 데이터 분석 플랫폼 운영, 차세대 캠퍼스 전산망 구축 -연건캠퍼스 의학도서관 재건축사업 추진 -농·축산 스마트팜 연구 및 교육지원을 위한 산학 테스트베드 구축 <p>② 미래성장동력 창출 선도 및 지역혁신형 캠퍼스 조성</p> <ul style="list-style-type: none"> -(클러스터)무인이동체 혁신 클러스터, 의료바이오헬스* 클러스터 조성 * 시흥배곧서울대병원, 시흥서울대치과병원 건립추진 -(실증연구)미래해양 및 스마트 선박분야, 모빌리티 기반 자율주행 -특화분야(의료바이오, 모빌리티 등) 기술기반 창업생태계 조성 -지역사회 교육협력사업 지속 확장 운영 <p>③ 안전하고 쾌적한 친환경 캠퍼스 조성</p> <ul style="list-style-type: none"> -관악캠퍼스 노후 교육기반시설 개선사업 추진 -시설물 안전관리 사업추진 및 시설정보관리시스템 내 안전관리 (안전점검, 석면, 소방, 내진성능 등)정보 구축 및 활용

※ 2022년 신규·확대운영 사업

- 실행과제 10-2. ERP 도입추진과 데이터 기반 회계제도 구현 추진
- 실행과제 11-1. 법인·발전기금·산학협력단회계를 아우르는 통합재정위원회 운영
- 실행과제 11-2. 법인재산 및 국유재산(관악수목원 등)의 전략적 관리·운영
- 실행과제 12-2. 시흥캠퍼스 의료바이오헬스 클러스터 사업 추진

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김용진 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의.의결함

제3호. 2021년도 법인회계 추가경정 예산(안) 및 적립금 적립(안)

□ 주요내용

■ 세입 추가경정 예산(안): 137억원 증가

- 1) 등록금수입 증가(50억원): 2021학년도 등록학생 수 증가 등
- 2) 산학협력단 전입금 증가(10억원): PCR 검사비용 지원 등
- 3) 전년도이월금 증가(124억원)
 - 77억원: 코로나19로 인한 공공요금 및 연료비 지출 감소 등
 ※ 예·결산 시점 차이로 인한 전년도이월금
 - 47억원: 수입대체경비 적립예정액 본예산 반영
- 4) 수입대체경비 감액(△47억원): 적립금으로 편성

(단위: 백만원)

구 분		2021년 예산(A)	2021년 추경예산(B)	2021년 예산현액
본 예 산	정부출연금	512,353	0	512,353
	등록금수입	178,705	5,000	183,705
	타회계전입금	25,920	1,000	26,920
	- 발전기금 전입금	1,000	0	1,000
	- 산학협력단 일반전입금	21,176	1,000	22,176
	- 계약학과 운영 수입	2,754	0	2,754
	- 직업훈련교육과정 운영 수입	990	0	990
	교육부대수입	25,956	0	25,956
	전년도이월금	41,300	12,400	53,700
보조금	16,730	0	16,730	
수입대체경비	110,990	-4,700	106,290	
합 계	911,954	13,700	925,654	

■ 세출 추가경정 예산(안): 137억원 증가

1) 예비비 감액(△15억원): 적립금으로 편성

2) 적립금 적립(199억원)

3) 수입대체경비 감액(△47억원): 적립금으로 편성

(단위: 백만원)

구분		2021년 예산(A)	2021년 추경예산(B)	2021년 예산현액	
본 예산	대학	인건비	391,411	0	391,411
		운영비	81,588	0	81,588
		사업비	252,568	0	252,568
		예비비	3,900	-1,500	2,400
		적립금	24,800	19,900	44,700
		- 건축적립금	9,800	19,670	29,470
		- 장학적립금	3,000	0	3,000
		- 퇴직적립금	12,000	0	12,000
		- 연구적립금	0	230	230
		소 계	754,267	18,400	772,667
	부설 학교	29,967	0	29,967	
보조금		16,730	0	16,730	
수입대체경비		110,990	-4,700	106,290	
합 계		911,954	13,700	925,654	

■ 적립금 적립(안)

○ 적립금 현황

(단위: 억원)

유형	기적립액			금회적립액			총 적립액		
	본부	수입대체 기관	합계	본부	수입대체 기관	합계	본부	수입대체 기관	합계
건축적립금	98	0	98	152	45	197	250	45	295
장학적립금	30	0	30	0	0	0	30	0	30
퇴직적립금	120	0	120	0	0	0	120	0	120
연구적립금	0	0	0	0	2	2	0	2	2
합 계	248*	0	248	152	47	199	400	47	447

○ 금회적립액 내역

1) 본부(건축, 152억원): 관악학생생활관 재건축 ※ 세부내용【붙임1】 참조

2) 수입대체기관

- 건축(44.7억원): 관악학생생활관(34.6억원), 언어교육원(9억원),
함춘학생생활관(0.7억원), 간호대학(0.4억원)

- 연구(2.3억원) : 기초과학공동기기원(2억원), 응용물리연구소(0.3억원)

※ 본부 기적립액(248억원) 중 2022년도 법인회계 예산편성 예정액 ⇒ 132억원

- 건축(98억원, 주차장 확충 및 보행환경 개선), 장학(6억원, 장학금지원),
퇴직(28억원, 퇴직수당 지급 등)

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김용철 재정전략실장 직무대리로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의.의결함

제4호. 2022년도 법인회계 세입·세출예산(안)

□ 주요내용

- 세입예산 주요내역: 예산총액 941,057백만원 (단위: 백만원)

구 분	2021년 (A)	2022년				증감 (B-A)	
		계(B)	정부	자체	기타		
합 계(E=C+D)	911,954	941,057	537,971	381,128	21,958	29,103 (3.2%증)	
정부출연금	512,353 (56.2%)	537,971 (57.2%)	537,971			25,618 (5.0%증)	
등록금 수입	178,705 (19.6%)	180,719 (19.2%)		180,719		2,014 (1.1%증)	
타회계 전입금 수입	25,920 (2.9%)	32,980 (3.5%)		32,980		7,060 (27.2%증)	
교육부대수입	25,957 (2.8%)	25,822 (2.7%)		25,822		-135 (0.5%감)	
적립금	0	13,200 (1.4%)		13,200		13,200 (신설)	
이월금	41,300 (4.5%)	16,500 (1.8%)		16,500		-24,800 (60.0%감)	
계(C)	784,235 (86.0%)	807,192 (85.8%)	537,971	269,221	0	22,957 (2.9%증)	
보조금	보조금	16,730 (1.8%)	21,958 (2.3%)		21,958	5,228 (31.2%증)	
및 수입 대체 경비	수입 대체 경비	공개 강좌	10,963 (1.2%)	10,071 (1.1%)		10,071	-892 (8.1%감)
		일반 사업	100,026 (11.0%)	101,836 (10.8%)		101,836	1,810 (1.8%증)
		소계	110,989 (12.2%)	111,907 (11.9%)		111,907	918 (0.8%증)
	계(D)	127,719 (14.0%)	133,865 (14.2%)	0	111,907	21,958	6,146 (4.8%증)

- 세출예산 주요내역: 예산총액 941,057백만원 (단위: 백만원)

구 분	2021년 (A)	2022년				증감 (B-A)		
		계(B)	정부	자체	기타			
합 계(E=C+D)	911,954	941,057	537,971	381,128	21,958	29,103 (3.2%증)		
대학	인건비	391,411 (42.9%)	400,047 (42.5%)	304,736	95,311	0	8,636 (2.2%증)	
	운영비	81,589 (9.0%)	83,039 (8.9%)	20,655	62,384	0	1,450 (1.8%증)	
	사업비	252,568 (27.7%)	293,469 (31.2%)	185,843	107,626	0	40,901 (16.2%증)	
	적립금	24,800 (2.7%)	0 (0%)	0	0	0	-24,800 (100%감)	
	예비비	3,900 (0.4%)	3,900 (0.4%)	0	3,900	0	0 (동결)	
	소계	754,268 (82.7%)	780,455 (83.0%)	511,234	269,221	0	26,187 (3.5%증)	
	보조금	보조금	16,730 (1.8%)	21,958 (2.3%)	0	0	21,958	5,228 (31.2%증)
	및 수입 대체 경비	수입 대체 경비	110,989 (12.2%)	111,907 (11.9%)	0	111,907	0	918 (0.8%증)
			소계	127,719 (14.0%)	133,865 (14.2%)	0	111,907	21,958
	계(C)	881,987 (96.7%)	914,320 (97.2%)	511,234	381,128	21,958	32,333 (3.7%증)	
부설 학교	인건비	16,329 (1.8%)	16,672 (1.8%)	16,672	0	0	343 (2.1%증)	
	기본경비	5,920 (0.7%)	6,097 (0.6%)	6,097	0	0	177 (3.0%증)	
	시설비	7,718 (0.8%)	3,968 (0.4%)	3,968	0	0	-3,750 (48.6%감)	
	계(D)	29,967 (3.3%)	26,737 (2.8%)	26,737	0	0	-3,230 (10.8%감)	

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김용철 재정전략실장 직무대리로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의.의결함

6. 기타사항

제1호. 2022년 이사회 개최 일정

- 2022년 제3차 이사회를 2022. 5. 24.(화) 오후 2시에 개최하기로 함
- 3월~4월 중 장기발전계획 관련 이사회 워크숍을 개최하기로 함

7. 폐회

- 보고 및 심의를 종료하고, 지은희 이사장이 오후 4시 30분에 폐회를 선언함