

2021년도 제3차 재경위원회 회의록

1. 일 시 : 2021. 9. 16.(목) 10:00~11:00

2. 장 소 : 행정관 4층 소회의실(비대면 회의)

3. 참석현황 : 위원 30명 중 참석 25명, 불참 5명

참석위원(25)

○ 당연직(8) : 기획부총장, 교무처장, 학생처장, 연구처장, 기획처장, 사무국장, 시설관리국장, 재정전략실장 직무대리

○ 임명(위촉)직(17)

- 학내위원(10) : 안○○, 박○○, 이○○, 김○○, 이○○, 이○○, 박○○, 이○○, 김○○, 박○○

- 학외위원(7) : 강○○, 전○○, 김○○, 박○○, 윤○○, 정○○, 최○○

불참위원(5)

○ 발전기금상임이사, 이○○, 서○○, 이○○, 이○○

배석

○ 회계지원팀장, 김○○ 한영회계법인 회계사

4. 안 건

전차회의록 보고

○ 2021년 제2차 재경위원회 회의록

보고 안건

○ 「서울대학교 적립금 운영 및 관리 지침」 일부개정

심의 안건

○ 2020회계연도 서울대학교 종합재무제표(안)

5. 회의 결과

가. 전차 회의록 보고

□ 2021년 제2차 재경위원회 회의록

- 보고자 : 김용철 예산과장
- 2021년 제2차 재경위원회(2021.4.27.) 회의록을 원안대로 접수함

나. 보고 안건

□ 「서울대학교 적립금 운영 및 관리 지침」 일부개정

- 보고자 : 김용철 예산과장
- 안건요지
 - 적립금 운영방식 변경에 대한 사항 반영
 - (현행)잉여금 처분방식(연1회 적립) → (변경)비용처리 방식(수시 적립)
 - 수입대체기관의 건축적립금, 연구적립금(연구장비 구입 및 유지보수) 적립에 대한 사항 신설 → 예산 운영의 탄력성 및 효율성 도모
- 제시된 의견
 - 「서울대학교 적립금 운영 및 관리 지침」 일부개정 제2조(세입·세출잔액) 정의에서 ‘제외’ 라는 용어를 사용하였는데, 일반적으로 사용하는 용어인 ‘차감’ 으로 변경하는 것을 검토 요청
 - ↳ ‘제외’ 와 ‘차감’ 모두 법령에서 사용되는 용어이나 회계·세무 관련 법령에서는 ‘차감’ 의 사용 빈도가 조금 더 많음
 - 「서울대학교 적립금 운영 및 관리 지침」 일부개정 제1조~제5조까지의 ‘운영’ 과 제7조의 ‘운영’ 은 의미하는 바가 다르기 때문에 제7조의 ‘운영’ 을 다른 용어로 대체하는 것을 검토 요청
 - ↳ 지침 제정 시 넓은 의미로 ‘운영’ 이라는 용어를 사용하였으나, 제7조는 자금 예치와 자금 사용 등 자금 관리에 한정된 내용이므로 ‘운용’ 으로 변경하는 것이 보다 적절함
- ⇒ 이미 공포·시행되었으므로 추후 다른 개정 사유가 있을 시 반영 예정

다. 심의 안건

□ 2020회계연도 서울대학교 종합재무제표(안)

○ 보고자 : 김성래 회계지원팀장

○ 안전요지

- 유형자산은 서울대에서 시흥캠퍼스 교육협력동 등 건물 이전에 따라 3,180억원 증가하고 감가상각으로 988억원 감소하여 전년대비 3,070억원 증가
- 정부출연금및보조금은 출연금수입이 268억원이 증가하여 전년대비 536억원 증가

○ 제시된 의견

- 종합운영계산서의 서울대, 산학협력단, 발전기금의 당기운영차익의 합이 2020년도 종합운영계산서 당기운영차익과 차이가 나는데 설명 요청
 - ↳ 내부거래 상계금액 때문에 차이가 발생함
- 자체 재원 확보 관련 방안 설명 요청
 - ↳ SNU 홀딩스 및 SNU 벤처스 설립을 통해 자체 재원 확충을 위하여 노력하고 있음. 향후 출연금의 지속적인 확보와 동시에 자체수익을 통한 전체 재정확충 방안을 마련하도록 노력하겠음
- 경직성 경비인 인건비와 관리운영비가 법인회계에서 많은 비중을 차지하고 있는데 향후 이러한 구조적 문제에 대한 고민이 필요해 보임
 - ↳ 대학 본부에서도 공감하고 있으며, 장기발전계획위원회에서도 논의하여 주시기를 부탁드립니다.
- 산학협력 부분 확대가 필요하며, 기술이전 실적 증가에 대한 설명 요청
 - ↳ 기술이전 수입은 꾸준히 늘고 있으며, 2019년 약 80억원 이상의 기술이전 수입이 발생하였음. 향후에도 기술이전 수입 확보를 위해 노력하겠음
- 종합재무제표에 대한 세부 자료 송부 부탁드립니다
 - ↳ 추후 세부 자료를 송부하겠음
- 서울대가 사회와 공존하기 위한 여러 가지 노력이 필요한데 그러한 부분이 재정구성에 어떻게 반영되고 있는지 설명 요청

- ↳ 현재도 글로벌사회공헌단이나 지속가능발전연구소 등을 통해 예산을 반영하고 있음. 그러나, 관련 예산이나 활동들이 산재해있어 일목요연하게 보여주지 못하고 있는 측면이 있음. 또한, 국가의 중요한 아젠다에 대한 정책 방향 제시를 통해 사회 기여 역할을 할 수 있는 국가미래전략원 설립을 준비하고 있음
- 재정 관련 문제에 대한 거시적 로드맵을 수립하여 이에 대한 학내 구성원들의 공감대 형성 필요
 - ↳ 장기발전계획을 수립 중에 있으며 향후 공청회 개최 및 설문조사 등을 통해 학내 구성원들의 의견수렴 및 공유 기회를 제공하도록 하겠음
- **심의결과** : 원안대로 심의함