

2021년 제1차 이사회 의사록

I 회의 개요

1. 일시 및 장소

- 일시: 2021. 2. 19.(금) 15:00 ~ 18:30
- 장소: 72동 415호(법학전문대학원 교수회의실)

2. 참석현황

- 참석이사: 전수안(이사장), 정종철(代 최은옥 교육부 고등교육정책실장), 안일환, 최창원, 이기형, 권오규, 지은희, 오세정(총장), 여정성, 이원우, 한호성, 김병섭, 류근관, 박현애 (이상 14명)
- 불참이사: 없음
- 참석감사: 이병률, 윤현철 (이상 2명)
- 배 석: 김용진(기획처장), 김은미(교무처장), 이현숙(연구처장), 김용철(재정전략실장 직무대리)

3. 회의안건

- 보고사항
 - 제1호. 적립금 적립 및 적자구조 개선을 위한 회계정책 변경(안)
- 추인사항
 - 제1호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(입학정원조정)
- 심의·의결사항
 - 제1호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(산학협력단)
 - 제2호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(부총장 소관업무 변경)
 - 제3호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(기초교육원)
 - 제4호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(AI위원회)
 - 제5호. SNU 홀딩스 설립 추진(안)
 - 제6호. 2020년도 법인회계 추가경정 예산(안)

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

- 제7호. 2021년도 법인회계 세입·세출예산(안)
- 제8호. 서울대학교 재경위원회 규정 일부개정규정(안)
- 제9호. 2021년도 대학운영계획(안)
- 제10호. 2021년 간서명 이사 지명(안)
- 제11호. 국립대학법인 서울대학교 이사 선임(안)
- 제12호. 국립대학법인 서울대학교 감사 선임(안)

□ 기타사항

- 제1호. 이사 간담회 논의사항
- 제2호. 2021년 이사회 개최 일정

II 회의 내용

1. 개회

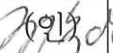


- 전수안 이사장이 성원을 확인한 후 오후 3시에 이사회 개회를 선언함
- 김용진 기획처장이 전차 이사회 의사록을 보고하고, 전수안 이사장이 이사들의 이견 없음을 확인한 후 원안대로 접수함

2. 보고사항

제1호. 적립금 적립 및 적자구조 개선을 위한 회계정책 변경(안)

□ 주요내용

- 김용진 기획처장이 적립금 적립 및 적자구조 개선을 위한 회계정책 변경(안)에 대해 보고함
 - 2020. 10월 적립금 운영 및 관리지침 제정에 따른 적립금 적립을 위해서는 감가상각비로 인한 적자에 대한 회계처리 방법 변경이 필요하였음

간서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
-----	---	---	--

- 이에 무상양여 취득 건물 및 정부출연금 취득 건물의 감가상각비를 기타 기본금에서 차감하는 방향으로 법인회계 결산시행세칙을 개정하는 회계정책 변경을 실시함

3. 추진사항

제1호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(입학정원조정)

□ 주요내용

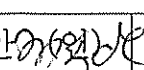

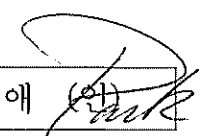
- 과정이수학점을 ‘국제농업기술대학원: 석사과정 39학점, 박사과정 36학점’으로 수정(안 제78조제3항제2호아목)
- 대학원 과정(WCU포함) 정원조정사항 시행일(2021.3.1.) 추가(안 부칙)
- 대학원과정 학과(부)·전공 및 2021학년도 입학정원 조정결과 반영(안 별표 3)
- 2021학년도 대학원 입학정원 조정내역

☞ 상호조정 비율(석사:박사=2:1)을 적용하여 박사 4명 감축을 통한 석사 8명 증원

구 분		현 행 (2020년)	개 정(안) (2021년)	비 고 (증감)
석사	일반대학원	1,733	1,742	+9
	전문대학원	896	895	-1
	계	2,629	2,637	+8
박사	일반대학원	2,327	2,320	-7
	전문대학원	95	98	+3
	계	2,422	2,418	-4
총계		5,051	5,055	+4

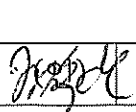
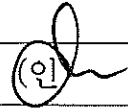
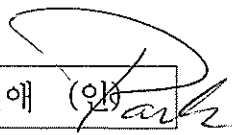
※ 증감 세부내역

- 석사과정 일반대학원(증 9명): 공과대학 +8명, 본부유보 +1명
- 석사과정 전문대학원(감 1명): 융합과학기술대학원 -1명
- 박사과정 일반대학원(감 7명): 자연과학대학 -11명, 공과대학 +11명, 농업생명과학대학 -7명
- 박사과정 전문대학원(증 3명): 국제농업기술대학원 +5명, 융합과학기술대학원 -2명
- [별표 3] 제목의 연도를 ‘2021학년도’로 변경하고, ‘의료기기산업학과’ 추가(안 별표3)
- 본교 전문대학원에 국제농업기술대학원 박사과정 및 정원 5명 추가(안 별표 3)
- [별표 4] 제목의 연도를 ‘2021학년도’로 변경(안 별표4)

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

□ 신·구조문 대비표

현 행	개 정(안)	비고
<p>제78조(과정 이수 학점 등)① ~ ② (생략)</p> <p>③ 대학원 과정 수료에 필요한 학점은 다음 각 호의 기준 학점 이상으로 한다.</p> <p>1. 일반대학원 가. 석사과정 : 24학점 나. 박사과정 : 36학점</p> <p>2. 전문대학원 가.~사. (생략)</p> <p>아. 국제농업기술대학원 : 석사과정 39학점</p> <p>자. 공학전문대학원 : 석사과정 36학점</p> <p>차. 데이터사이언스대학원 : 석사과정 24학점, 박사과정 36학점</p> <p>④ (생략)</p>	<p>제78조(과정 이수 학점 등) ①~② (현행과 같음)</p> <p>③ 대학원 과정 수료에 필요한 학점은 다음 각 호의 기준 학점 이상으로 한다.</p> <p>1. 일반대학원 가. 석사과정 : 24학점 나. 박사과정 : 36학점</p> <p>2. 전문대학원 가.~사. (현행과 같음)</p> <p>아. 국제농업기술대학원 : 석사과정 39학점, 박사과정 36학점</p> <p>자. 공학전문대학원 : 석사과정 36학점</p> <p>차. 데이터사이언스대학원 : 석사과정 24학점, 박사과정 36학점</p> <p>④ (현행과 같음)</p>	<p>- 박사과정 추가</p>
<p><u><신 설></u></p>	<p><u>부칙(제0000호, 2021. 0. 0.)</u> 이 학칙은 공포한 날부터 시행한다. 다만, 별표3 「대학원과정 학과(부)·전공 및 2021학년도 입학정원」 및 별표4 「WCU 육성 사업 참여 학과·전공 및 2021학년도 입학정원」 은 2021년 3월 1일부터 시행한다.</p>	

간 서명 | 이사장 전수안  | 이사 최창원  | 이사 박현애 

[별표 3] (일부 발취)

현 행					개 정(안)					비고
대학원과정 학과(부)전공 및 2020학년도 입학정원					대학원과정 학과(부)전공 및 2021학년도 입학정원					연도 변경
구 분	석사학위 과정	입학 정원	박사학위 과정	입학 정원	구 분	석사학위 과정	입학 정원	박사학위 과정	입학 정원	
서울대학교	총계	2,629	총계	2,422	서울대학교	총계	2,637	총계	2,418	
일반대학원	석사학위과정 (5계열 73학과(부) 32협동과정)	1,733	박사학위과정 (5계열 74학과(부) 32협동과정)	2,327	일반대학원	석사학위과정 (5계열 74학과(부) 32협동과정)	1,742	박사학위과정 (5계열 75학과(부) 32협동과정)	2,320	정원 조정
	의학계 (5학과)		의학계 (5학과)			의학계 (6학과)		의학계 (6학과)		
	의학과		의학과			의학과		의학과		
	의과학과		의과학과			의과학과		의과학과		
	휴먼시스템의학과		휴먼시스템의학과			휴먼시스템의학과		휴먼시스템의학과		
	<신 설>		<신 설>			<u>의료기기산업학과</u>		<u>의료기기산업학과</u>		학과 신설
	치의과학과		치의과학과			치의과학과		치의과학과		
	수의학과		수의학과			수의학과		수의학과		
전문대학원	석사학위과정 (14학과(부) 9전공)	866	박사학위과정 (5학과(부))	95	전문대학원	석사학위과정 (14학과(부) 9전공)	865	박사학위과정 (5학과(부))	93	정원 조정
융합과학기술대학원	응용바이오공학과	28	응용바이오공학과	55	융합과학기술대학원	응용바이오공학과	27	응용바이오공학과	53	정원 조정
	지능정보융합학과		지능정보융합학과							
전문대학원	석사학위과정 (1학과(부))	30	<신 설>		전문대학원	석사학위과정 (1학과(부))	30	<u>박사학위과정 (1학과(부))</u>	5	
국제농업기술대학원 (평창소재)	국제농업기술학과	30	<신 설>		국제농업기술대학원 (평창소재)	국제농업기술학과	30	<u>국제농업기술학과</u>	5	박사과정 신설

간 서명 | 이사장 전수안 (인) | 이사 최창원 (인) | 이사 박현애 (인)

현행	개정(안)	비고
※ 대학원 석사과정의 협동과정 기록관리학전공은 입학정원이 없으며, 재적생 졸업시까지만 전공 존치 ※ 대학원 박사과정의 협동과정 음악학전공은 입학정원이 없으며, 재적생 졸업시까지만 전공 존치 ※ 대학원 석사·박사과정의 물리학부, 지구환경시스템공학부, 식물생산과학부, 산림과학부, 바이오시스템·소재학부, 원자핵공학과, 치의생명과학과, 협동과정 의용생체공학전공, 생물화학공학전공, 기술정책전공, 기술경영전공, 농업생물공학전공, 나노과학기술전공, 인수공통동물질병학전공, 방사선응용생명과학전공은 입학정원이 없으며, 재적생 졸업시까지만 학과(부) 및 전공 존치. ※ 융합과학기술대학원 석사·박사과정의 융합과학부는 입학정원이 없으며, 재적생 졸업시까지만 학과(부) 존치.	※ 대학원 석사과정의 협동과정 기록관리학전공은 입학정원이 없으며, 재적생 졸업시까지만 전공 존치 ※ 대학원 박사과정의 협동과정 음악학전공은 입학정원이 없으며, 재적생 졸업시까지만 전공 존치 ※ 대학원 석사·박사과정의 물리학부, 지구환경시스템공학부, 식물생산과학부, 산림과학부, 바이오시스템·소재학부, 원자핵공학과, 치의생명과학과, 협동과정 의용생체공학전공, 생물화학공학전공, 기술정책전공, 기술경영전공, 농업생물공학전공, 나노과학기술전공, 인수공통동물질병학전공, 방사선응용생명과학전공은 입학정원이 없으며, 재적생 졸업시까지만 학과(부) 및 전공 존치. ※ 융합과학기술대학원 석사·박사과정의 융합과학부는 입학정원이 없으며, 재적생 졸업시까지만 학과(부) 존치.	

[별표 4] (일부 발취)

현행					개정(안)					비고
WCU 육성 사업 참여 학과·전공 및 2020학년도 입학정원					WCU 육성 사업 참여 학과·전공 및 2021학년도 입학정원					연도변경
구분	석사학위과정	입학정원	박사학위과정	입학정원	구분	석사학위과정	입학정원	박사학위과정	입학정원	
서울대학교	총계	82	총계	173	서울대학교	총계	82	총계	173	

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김은미 교무처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 추진함

4. 심의의결사항

제1호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(산학협력단)

□ 주요내용

- 산학협력단장을 연구처장에서 연구부총장으로 변경하여 기술사업화, 기획창업 등 통합적 시야에서 산학정책의 연계성과 효율성을 강화(안 제26조 제1항)

간서명	이사장	전수안	이사	최창원	(인)	이사	박현애	(인)
-----	-----	-----	----	-----	-----	----	-----	-----

■ 산학협력단 주요 보직 변경(안 제26조 제2~3항)

- ‘산학협력정책부단장’ 을 ‘연구정책부단장’ 으로 명칭을 변경하고 연구처장이 겸보
- ‘산학협력사업부단장’ 을 ‘사업부단장’ 으로 명칭을 변경하고 부교수이상 전임교원이 겸보하되, 사업부단장을 처장급으로 격상하여 늘어나는 지식재산 관리, 기술이전, 창업지원 수요에 대응
- 산학협력단장과 연구정책부단장을 보조하기 위하여 운영본부장을 두며, 연구부처장이 겸보

□ 신·구조문 대비표

현 행	개 정(안)	비고
제26조(산학협력단) ① 산학협력단장은 <u>연구처장</u> 으로 겸보하고, 산학협력계약의 체결과 그 이행, 산학협력 사업과 관련한 회계의 관리, 대학의 시설 및 운영의 지원에 관한 사항 등을 담당한다.	제26조(산학협력단) ① 산학협력단장은 <u>연구부총장</u> 으로 겸보하고, 산학협력계약의 체결과 그 이행, 산학협력 사업과 관련한 회계의 관리, 대학의 시설 및 운영의 지원에 관한 사항 등을 담당한다.	※ 산학협력단장 겸보대상을 연구처장에서 연구부총장으로 변경
② 산학협력단에 <u>산학협력정책부단장과 산학협력사업부단장</u> 을 두고 <u>산학협력정책부단장은 연구부처장</u> 으로, <u>산학협력사업부단장은 부교수이상 전임교원</u> 으로 각각 겸보한다.	② 산학협력단에 <u>연구정책부단장과 사업부단장</u> 을 두고 <u>연구정책부단장은 연구처장</u> 으로, <u>사업부단장은 부교수이상 전임교원</u> 으로 각각 겸보한다.	※ 산학협력정책부단장을 연구정책부단장으로 명칭변경 및 겸보대상을 연구부처장에서 연구처장으로 변경 ※ 산학협력사업부단장을 사업부단장으로 명칭변경
<u><신 설></u>	③ <u>산학협력단에 산학협력단장과 연구정책부단장을 보조하기 위하여 운영본부장을 두며, 연구부처장이 겸보한다.</u>	※ 연구부처장이 운영본부장을 겸무하여 하부단위 업무총괄
③ 산학협력단 업무는 연구처 직원이 겸무할 수 있다.	④ (현행과 같음)	※ 항번호 변경
④ 산학협력단의 세부조직 및 운영, 감사의 선임 및 감사 실시에 관한 사항은 산학협력단 정관으로 정한다.	⑤ (현행과 같음)	※ 항번호 변경
<u><신 설></u>	<u>부칙(제0000호, 2021. 0. 0.) 이 학칙은 공포한 날부터 시행한다.</u>	

간 서명 | 이사장 전수안 (인) | 이사 최창원 (인) | 이사 박현애 (인)

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 이현숙 연구처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함



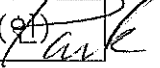
제2호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(부총장 소관업무 변경)

□ 주요내용

- 현 교육부총장 소관의 대학원 업무를 삭제함(안 제13조제2항)
- 대학원장을 교육부총장에서 부총장 중에서 겸보하도록 변경(안 제18조제1항)

□ 신·구조문 대비표

현 행	개 정(안)	비 고
<p>제13조(부총장) ① 총장의 직무를 보조하기 위하여 교육부총장, 연구부총장 및 기획부총장을 둔다.</p> <p>② 교육부총장은 <u>대학원, 교무, 학생, 기초교육, 입학, 국내외 교류협력 및 학술정보에 관한 사항</u>을 관장한다.</p> <p>③ 연구부총장은 연구, 산학협력, 정보화 및 시흥캠퍼스에 관한 사항을 관장한다.</p> <p>④ 기획부총장은 대학운영의 기획, 조정, 소통협력, 일반행정, 재정 및 시설에 관한 사항을 관장한다.</p>	<p>제13조(부총장) ① (현행과 같음)</p> <p>② 교육부총장은 <u>교무, 학생, 기초교육, 입학, 국내외 교류협력 및 학술정보에 관한 사항</u>을 관장한다.</p> <p>③ (현행과 같음)</p> <p>④ (현행과 같음)</p>	<p>“대학원”에 관한 사항을 삭제하되 대학원의 교육 관련 실제 수행 업무는 교무에서 처리</p>
<p>제18조(대학원장) ① 일반대학원에 원장을 두며, 대학원장은 <u>교육부총장으로 겸보한다.</u></p> <p>② 대학원장은 일반대학원의 행정을 통할하고, 일반대학원 학생의 교육과 부속시설 운영을 담당한다. 다만, 대학원장이 제10조에 따라 대학원과정의 학생교육을 학장,</p>	<p>제18조(대학원장) ① 일반대학원에 원장을 두며, 대학원장은 <u>부총장 중에서 총장이 임명한다.</u></p> <p>② (현행과 같음)</p>	<p>대학원장은 부총장 중 1인이 담당하도록 변경</p>

간 서명 | 이사장 전수안  | 이사 최창원  | 이사 박현애 

현행	개정(안)	비고
전문대학원장 및 기초교육원장에 게 위탁할 때에는 해당 학장, 전 문대학원장 및 기초교육원장이 담당한다.		
<신 설>	부칙<제0000호, 2021. 0. 0.> 이 학칙은 공포한 날부터 시행한다.	

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안전을 발의하고 김용진 기획처장으로부터 설명을 들은 후,
참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

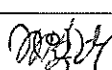

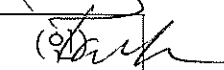
제3호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(기초교육원)

□ 주요내용

- 기초교육원장 직무에 온라인교육 및 교수·학습 지원에 관한 사항을 추가함
(안 제25조제2항)
- 기초교육원에 기초교육부원장과 교수학습부원장을 둠(안 제25조제3항 및
제4항)
- 기초교육위원회 위원장을 교육부총장으로, 부위원장을 기초교육원장으로
변경함(안 제42조제2항)

□ 신·구조문 대비표

현행	개정(안)	비고
제25조(기초교육원) ① (생략) ② 기초교육원장은 학사과정 기 초교양교육과 학사과정 전공교과 목 및 대학원과정의 교과목 중 학사운영위원회에서 공통교과목 으로 정한 교과목 <u>교육</u> 에 관한 사항을 담당한다.	제25조(기초교육원) ① (현행과 동일) ② 기초교육원장은 학사과정 기 초교양교육과 학사과정 전공교과 목 및 대학원과정의 교과목 중 학사운영위원회에서 공통교과목 으로 정한 교과목 <u>교육, 온라인 교육과 교수·학습 지원</u> 에 관한 사항을 담당한다.	기초교육원장 직무에 온라인 교육 및 교수· 학습 지원에 관 한 사항을 추가

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

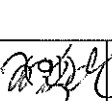
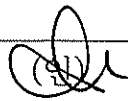
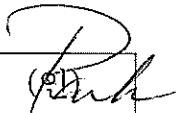
현행	개정(안)	비고
<p>③ <u>기초교육원에 원장을</u> 보조하기 위하여 <u>부원장을 두며</u>, 교수 또는 부교수로 겸보한다.</p> <p>④ 원장이 부득이한 사유로 직무를 수행할 수 없을 때에는 <u>부원장이</u> 그 직무를 대행한다.</p> <p>⑤ (생략)</p>	<p>③ <u>기초교육원장의 직무를</u> 보조하기 위하여 <u>기초교육부원장과 교수학습부원장을 두며</u>, 교수 또는 부교수로 겸보한다.</p> <p>④ <u>기초교육부원장은 기초교양·공통교과목 교육에 관하여, 교수학습부원장은 온라인교육과 교수·학습 지원에 관하여 원장을 보조하며</u>, 원장이 부득이한 사유로 직무를 수행할 수 없을 때에는 <u>기초교육부원장, 교수학습부원장의 순서로</u> 그 직무를 대행한다.</p> <p>⑤ (현행과 동일)</p>	<p>기초교육원에 기초교육부원장과 교수학습부원장을 둘을 규정</p>
<p>제42조(기초교육위원회) ① 학사과정 <u>기초교양교육의</u> 중요 사항을 심의하기 위하여 기초교육위원회를 둔다.</p> <p>② 기초교육위원회는 기초교육원장·<u>기초교육원 부원장·교육부처장·학생부처장·교수학습개발센터 소장</u>과 총장이 임명·위촉하는 학내외 인사를 포함하여 <u>15명</u> 이내의 위원으로 구성하며, <u>위원장은 기초교육원장이 되고 부위원장은 기초교육원 부원장이</u> 된다.</p> <p>③ 기초교육위원회는 다음 각 호의 사항을 심의한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 교양교과과정의 편성·개편과 운영에 관한 사항 2. <u>기타 학사과정의 기초교양교육에 관한 사항</u> 	<p>제42조(기초교육위원회) ① 학사과정 <u>기초교양교육과 공통교과목 교육, 온라인 교육과 교수·학습 지원에 관한</u> 중요 사항을 심의하기 위하여 기초교육위원회를 둔다.</p> <p>② 기초교육위원회는 <u>교육부총장·기초교육원장·기초교육원 기초교육부원장·기초교육원 교수학습부원장·교육부처장·학생부처장</u>과 총장이 임명·위촉하는 학내외 인사를 포함하여 <u>16명</u> 이내의 위원으로 구성하며, <u>위원장은 교육부총장이 되고 부위원장은 기초교육원장이</u> 된다.</p> <p>③ 기초교육위원회는 다음 각 호의 사항을 심의한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 교양교과과정의 편성·개편과 운영에 관한 사항 2. <u>학사과정 전공교과목 및 대학원과정의 교과목 중 학사운영위원회에서 공통교과목으로 정한 교과목의 운영에 관한 주요 사항</u> 	<p>학칙 제25조 제2항의 수정을 반영</p> <p>기초교육위원회 위원장을 교육부총장으로, 부위원장을 기초교육원장으로 변경</p> <p>학칙 제25조 제2항의 수정을 반영</p>

간 서명 | 이사장 전수안 (인) | 이사 최창원 (인) | 이사 박현애 (인)

현행	개정(안)	비고
<p><신 설></p> <p><신 설></p> <p>④ (생략)</p>	<p>3. <u>온라인교육과 교수·학습 지원 기본계획 수립에 관한 사항</u></p> <p>4. <u>그 밖에 학사과정의 기초교양 교육 등에 관한 주요 사항</u></p> <p>④ (현행과 동일)</p>	
<p>제43조(학사운영위원회) ① (생략)</p> <p>② 학사운영위원회는 교무처장·교무부처장·교육부처장·입학본부 부분부장·<u>기초교육원 부원장</u>·각 대학(원) 교무부학(원)장 및 자유전공학부 부학부장으로 구성하며, 위원장은 교무처장이 되고 부위원장은 교무부처장이 된다.</p> <p>③ ~ ⑤ (생략)</p>	<p>제43조(학사운영위원회) ① (현행과 동일)</p> <p>② 학사운영위원회는 교무처장·교무부처장·교육부처장·입학본부 부분부장·<u>기초교육원 기초교육부원장</u>·각 대학(원) 교무부학(원)장 및 자유전공학부 부학부장으로 구성하며, 위원장은 교무처장이 되고 부위원장은 교무부처장이 된다.</p> <p>③ ~ ⑤ (현행과 동일)</p>	<p>기초교육부원장과 교수학습부원장으로 부원장이 2명이 되어 학사운영위원회 구성을 명확히 하고자 함</p>
<p>제46조(정보화위원회) ① (생략)</p> <p>② 정보화위원회는 연구부총장·기초교육원장·교무처장·학생처장·연구처장·기획처장·사무국장·시설관리국장·중앙도서관장·정보화본부장 및 <u>교수학습개발센터소장과</u> 총장이 임명하는 8명 이내의 전임교원으로 구성하며, 위원장은 연구부총장이 된다.</p> <p>③ ~ ④ (생략)</p>	<p>제46조(정보화위원회) ① (현행과 동일)</p> <p>② 정보화위원회는 연구부총장·기초교육원장·교무처장·학생처장·연구처장·기획처장·사무국장·시설관리국장·중앙도서관장·정보화본부장 및 <u>기초교육원 교수학습부원장과</u> 총장이 임명하는 8명 이내의 전임교원으로 구성하며, 위원장은 연구부총장이 된다.</p> <p>③ ~ ④ (현행과 동일)</p>	<p>정보화위원회 당연직을 교수학습개발센터소장에서 기초교육원 교수학습부원장으로 변경</p>
<p><신 설></p>	<p>부칙</p> <p>이 학칙은 공포한 날부터 시행한다.</p>	

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김용진 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

제4호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(AI위원회)

□ 주요내용

- AI위원회의 당연직 위원 확대에 따라 총 위원수를 20명 이내에서 25명 이내로 변경(안 제48조의5제2항)

□ 신·구조문 대비표

현 행	개 정(안)	비고
<p>제48조의5(AI위원회) ① 본교를 중심으로 한 글로벌 경쟁력을 가진 AI생태계를 구축하기 위하여 AI(인공지능)위원회를 둔다.</p> <p>② AI위원회는 위원장과 부위원장 <u>각 1명을 포함하여 20명 이내</u>의 위원으로 구성한다.</p> <p>③ ~ ④ (생략)</p>	<p>제48조의5(AI위원회) ① (현행과 같음)</p> <p>② AI위원회는 위원장과 부위원장을 <u>포함하여 25명 이내</u>의 위원으로 구성한다.</p> <p>③ ~ ④ (현행과 같음)</p>	<p>※총위원수 변경</p>

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김용진 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의의결함

제5호. SNU 홀딩스 설립 추진(안)

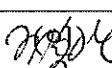
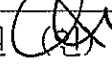
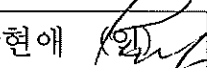
□ 주요내용

■ 설립 추진 배경

- 자체재원 확충, 수익사업 운영주체의 전문성 확보, 위기관리의 용이성 확보
- 비과세 세법 개정 이후 공정한 세금납부 필요성과 이익의 서울대학교 환원

■ 설립 개요

- 설립회사명: 주식회사 에스엔유홀딩스(SNU Holdings corp.)
- 사업목적:
 - 자회사의 주식 취득, 소유하여 자회사의 사업내용 지배, 경영지도
 - 서울대학교의 교육 및 연구활동 지원

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	--	--

- 서울대학교의 설립목적에 직·간접적으로 부합하는 사회적 책무의 이행과 사회적 기여 활동

- 자본금 규모 및 임원: 자본금 42.5억, 이사 3명 및 감사 1명

■ 설립 추진

- 사업방향:

- 자회사의 주식을 취득하여 발생한 수익의 서울대 환원
- 서울대의 자원을 활용하여 수익을 낼 수 있는 자회사 추가 설립 및 투자
- SNU 홀딩스 설립 후 SNU 벤처스라는 홀딩스의 자회사 설립 예정

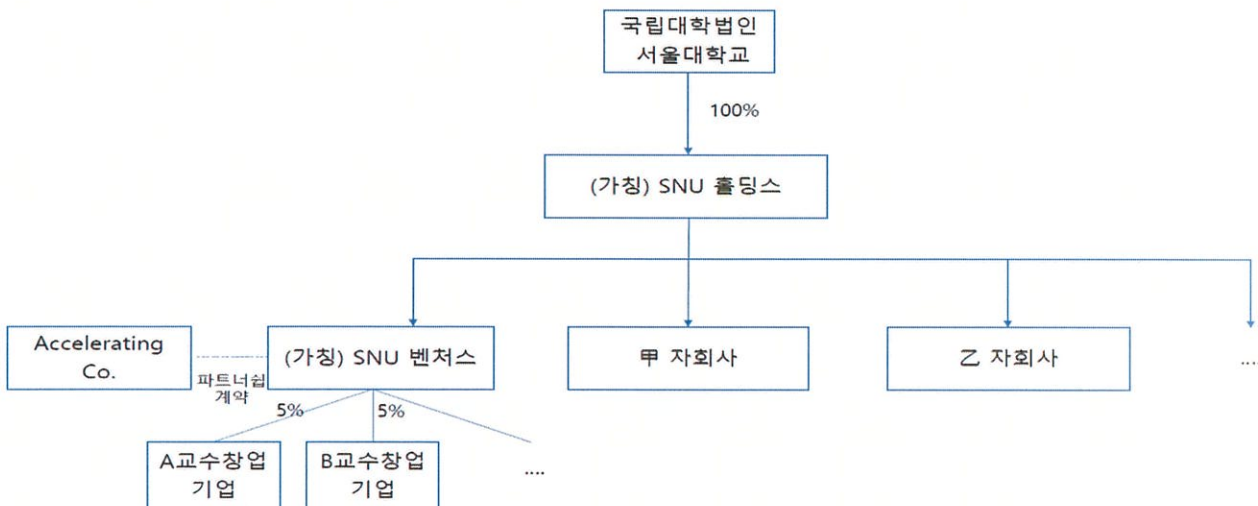
- 설립예정일: 2021. 2. 25.(목)

※ 설립 후 서울대 정관 별표 2의 관련법인 목록에 SNU 홀딩스·벤처스 추가 예정

- 임원구성: 설립 시에는 서울대 교원이 이사와 감사를 겸임, 추후 SNU 홀딩스 자문위원회에서 경영진을 추천받아 이사회 재구성 예정

- 설립 자본금: 42.5억(발전기금 전입액 15억원과 경정청구에 의한 세금환급액 27.5억원)

■ SNU 홀딩스의 기능 및 향후 운영



- 홀딩스의 기능

- 5% 지분관리 및 플랫폼 역할: 손자회사인 SNU 벤처스 중심(기술지주회사와는 지분인수, 임원겸임, 업무위탁 등 협업 예정)

간 서명	이사장	전수안 (인)	이사	최창원 (인)	이사	박현애 (인)
------	-----	---------	----	---------	----	---------

- 수익의 환원: 향후 손자회사에서 수익이 발생하면 법인세를 차감한 적절한 이익을 서울대법인에 배당함으로써 교육/연구를 위한 선순환 구조 정립

- 향후 운영

- 창업자에 대한 투자재원 조달 등이 가능하도록 지원
- 기술지주회사가 자금(캐피탈)을 담당하고, SNU 벤처스가 엑셀러레이터 기반(플랫폼)을 담당하는 방향으로 역할분담 세분화 고려
- 홀딩스 사업 운영을 통해 고용창출, 기술이전을 통한 부가가치가 창출 되도록 추가적 자체재원 사업(사업자회사)의 설립, 육성

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김용진 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의의결함

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

제6호. 2020년도 법인회계 추가경정 예산(안)

□ 주요내용

- 세입예산: 596백만원 증가
 - 정부 3차 추경에 따른 정부출연금 수입 감소(△2,154백만원)
 - 부가가치세 경정청구 환급에 따른 교육부대수입 증가(2,750백만원)

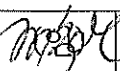


항목	2020년 본예산(A)	2020년 추경예산(B)	증감(B-A)
정부출연금 ¹⁾	486,565	484,411	-2,154 (0.4%감)
등록금	180,278	180,278	0
타회계전입금	21,786	21,786	0
교육부대수입	27,285	30,035	2,750 (10.1%증)
- 기타부대수입 ²⁾	2,335	5,085	+2,750
이월금	16,500	16,500	0
부설학교수입	475	475	0
합 계	732,889	733,485	596 (0.1%증)

- 세출예산: 596백만원 증가
 - 정부 3차 추경에 따른 사업비(주차장 확충 및 보행환경 개선) 감액(△2,154백만원)
 - SNU 홀딩스 자본금 납입(4,250백만원)(수입 증가: 2,750백만원, 예비비: 1,500백만원)
 - 예비비 감액(△1,500백만원) [※자본금 납입액 중 예비비는 발전기금전입금 수입 상당액임]

구분	항목	2020년 본예산(A)	2020년 추경예산(B)	증감(B-A)
대학	인건비	383,129	383,129	0
	운영비	81,638	81,638	0
	사업비	234,458	236,554	2,096 (0.9%증)
	- 주차장 확충 및 보행환경 개선 ¹⁾	7,400	5,246	-2,154
	- SNU 홀딩스 자본금 납입 ²⁾	0	4,250	4,250
	예비비 ³⁾	3,900	2,400	-1,500
	소 계	703,126	703,722	596 (0.1%증)
부설 학교	인건비	16,088	16,088	0
	운영비	5,866	5,866	0
	사업비	7,809	7,809	0
	소 계	29,763	29,763	0
합 계		732,889	733,485	596 (0.1%증)

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김용철 재정전략실장 직무대리로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

제7호. 2021년도 법인회계 세입·세출예산(안)

□ 주요내용

■ 세입예산 주요내역

(단위: 백만원)

구 분	2020년 (A)	2021년				증감 (B-A)		
		계(B)	정부	자체	기타			
합 계(E=C+D)	863,485	911,954	512,353	382,871	16,730	48,469 (5.6%증)		
정부출연금 수입	486,565 (56.3%)	512,353 (56.2%)	512,353	0	0	25,788 (5.3%증)		
등록금 수입	180,278 (20.9%)	178,705 (19.6%)	0	178,705	0	-1,573 (0.9%감)		
타회계 전입금 수입	21,786	25,920	0	25,920	0	4,134 (19.0%증)		
교육부대 수입	27,285	25,957	0	25,957	0	-1,328 (4.9%감)		
전기 일반 이월금	16,500	41,300	0	41,300	0	24,800 (150.3%증)		
부설학교 수입	475	0	0	0	0	-475		
계(C)	732,889 (84.9%)	784,235 (86.0%)	512,353	271,882	0	51,346 (7.0%증)		
보조금 및 수입 대 채 경 비	보조금	15,101	16,730	0	0	16,730	1,629 (10.8%증)	
	수입 대 채 경 비	공개강좌	12,628	10,963	0	10,963	0	-1,665 (13.2%감)
		일반사업	102,867	100,026	0	100,026	0	-2,841
		소계	115,495	110,990	0	110,990	0	-4,505 (3.9%감)
		계(D)	130,596 (15.1%)	127,719 (14.0%)	0	110,990	16,730	-2,877 (2.2%감)

간 서명 이사장 전수안 (인) 이사 최창원 (인) 이사 박현애 (인)

■ 세출예산 주요내역

(단위: 백만원)

구분	2020년 (A)	2021년				증감 (B-A)		
		계(B)	정부	자체	기타			
합계(E=C+D)	863,485	911,954	512,353	382,872	16,730	48,469 (5.6%증)		
대학	인건비	383,129 (44.4%)	391,411 (42.8%)	296,100	95,311	0	8,282 (2.2%증)	
	운영비	81,638 (9.5%)	81,588 (8.9%)	20,053	61,535	0	-50 (0.1%감)	
	사업비	234,458 (27.2%)	252,568 (27.6%)	166,233	86,335	0	18,110 (7.7%증)	
	예비비	3,900	3,900	0	3,900	0	0	
	적립금	0	24,800	0	24,800	0	24,800	
	소계	703,126 (81.4%)	754,268 (82.5%)	482,386	271,882	0	51,142 (7.3%증)	
	보조금 및 수입대 채 경비	보조금	15,101	16,730	0	0	16,730	1,629 (10.8%증)
		수입대채	115,495	110,990	0	110,990	0	-4,505 (3.9%감)
		소계	130,596 (15.1%)	127,719 (14.2%)	0	110,990	16,730	-2,877 (2.2%감)
	계(C)	833,722 (96.6%)	881,987 (96.7%)	482,386	382,872	16,730	48,266 (5.8%증)	
부설 학교	인건비	16,088	16,329	16,329	0	0	241	
	기본경비	5,866	5,920	5,920	0	0	54	
	시설비	7,809	7,718	7,718	0	0	-91	
	계(D)	29,763 (3.4%)	29,967 (3.3%)	29,967	0	0	204 (0.7%증)	

간 서명 | 이사장 전수안 (인) | 이사 최창원 (인) | 이사 박현애 (인)

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김용철 재정전략실장 직무대리로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

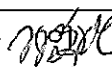

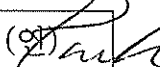
제8호. 서울대학교 재경위원회 규정 일부개정규정(안)

□ 주요내용

- 규정체계에 따른 자구수정(안 제1조)
- 기획부총장이 당연직 위원이 되며, 정보화본부장을 제외하고 재무경영에 관련된 사항을 주로 심의하는 재경위원회의 성격을 고려하여 재정전략실장을 당연직 위원으로 추가(안 제3조제1항제1호 및 제2호)
- 재경위원회 회의에 학부 및 대학원 학생 대표 각 1명이 참관인으로 참석할 수 있도록 함(안 제6조제5항)
- 위원회 사무 처리 및 운영 보조를 위한 간사로서, 예산과장을 둠(안 제9조)

□ 신·구조문 대비표

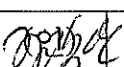

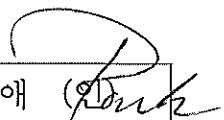
현 행	개 정(안)	비고
제1조(목적) 이 규정은 「국립대학법 인 서울대학교 정관」 제24조제4항 에 따라 재경위원회의 구성과 운영 에 관한 세부사항을 정함을 목적으 로 한다.	제1조(목적) 이 규정은 「국립대학법 인 서울대학교 정관」(이하 “정 관”이라 한다) 제24조제4항에 따라 재경위원회의 구성과 운영에 관한 세부사 항을 정함을 목적으로 한다.	※정식명 칭 의 약어 사 용
제3조(구성) ① 위원회는 다음 각 호 의 사람으로 구성한다. 1. 총장이 지명하는 부총장 1명 2. 교무처장, 학생처장, 연구처장, 기 획처장, 사무국장, 시설관리국장, 정 보화본부장 및 발전기금상임이사 3. ~ 6. (생략) ② (생략)	제3조(구성) ① 위원회는 다음 각 호 의 사람으로 구성한다. 1. 기획부총장 2. 교무처장, 학생처장, 연구처장, 기 획처장, 사무국장, 시설관리국장, 재 정전략실장 및 발전기금상임이사 3. ~ 6. (생략) ② (생략)	※「서울 대학교 직제 및 사무분 장에 관 한 규정」 변 동 사항 반영

간 서명 | 이사장 전수안  | 이사 최창원  | 이사 박현애 

제6조(회의) ①~④ (생략) <u><신 설></u>	제6조(회의) ①~④ (현행과 같음) ⑤ 위원장은 학부 및 대학원 학생 대표 각 1명을 참관인으로 참석하게 할 수 있다.	※ 학생 참관 근거 마련
제9조(간사) ① 위원회의 사무를 처리하고 운영을 보조하기 위하여 간사 2인을 둔다. ② 기획과장과 예산과장이 간사가 되며, 기획과장이 주관한다.	제9조(간사) 위원회의 사무를 처리하고 운영을 보조하기 위하여 간사를 두며, 간사는 예산과장이 된다.	※ 간사(기획과장 주관 → 예산과장)
	부 칙(2021. 00. 00.) 이 규정은 공포한 날부터 시행한다.	

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김용철 재정전략실장 직무대리로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의의결함

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

제9호. 2021년도 대학운영계획(안)

□ 주요내용

■ 2021년 대학운영계획(안)

(단위 : 개)

미션	성과목표	실행과제
4	12	38

※제3기('20~'23) 대학운영성과목표와 동일

미션	성과목표	실행과제
I. 글로벌 융합인재 양성	1. 창의·융합 교육 혁신	① 융합교육체계를 위한 제도 개편 - 대학원 과정의 다양한 융합 교육을 위한 '융합전공 제도' 운영 - 전공 간 벽을 낮추는 융합 L자형 교육체계 도입 - 학사과정 융합교육과정(연계전공, 연합전공)과 대학원 과정 융합교육(협동과정, 융합전공)의 강화와 평가를 통한 내실화 ② 학부생 자율창의 능력증진 프로그램 강화 - 학생자율교육 교과과정 강화 및 체계화 - 학생설계전공 프로그램 설계 및 확대 - 학부생 연구지원 프로그램 개발 및 운영 - 학부생의 창의력 함양을 위한 교과목 개발 및 운영 - 학생제안강좌(Student-proposed Courses) 개발 및 운영 ③ 4차 산업혁명에 대응하는 미래인재 육성 - AI관련 교과목 신설 및 확충 - 데이터사이언스대학원 운영 및 내실화
	2. 전인적 글로벌 리더 양성	① 인성과 지성을 겸비한 세계시민 양성 - 인성과 지성 함양을 위한 교과과정 개발 및 운영 - 세계시민형 리더십과 공동체 의식 함양을 위한 학생활동프로그램 개발 및 운영 - 인권과 성인지 감수성 역량 강화를 위한 교육개발 및 운영 ② 글로벌 소통능력을 갖춘 인재 육성 - 양방향(Inbound&Outbound) 국제교류 프로그램 운영 내실화 및 활성화 - 원격교육 뉴 노멀화를 활용한 국제교육 추진 - 외국인 학생들의 안정적인 정착을 위한 지원 서비스 강화

간 서명 | 이사장 전수안 (인) | 이사 최창원 (인) | 이사 박현애 (인)

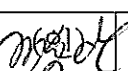
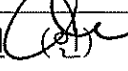
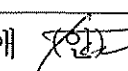
미션	성과목표	실행과제
<p>1. 글로벌 융합인재 양성</p>		<p>③ 미래인재 양성을 위한 기초핵심능력 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 「사고와 표현」 능력 기반 글쓰기 교육 및 지원 체제 구축·운영 - 학생실천형 교육의 실현을 위한 강의조교 운영 - 기초교양교육 질적 수준 제고를 위한 인프라 확충 - 전공핵심역량 학술 글쓰기 교육지원 강화
	<p>3. 학생중심의 교육지원 체제 구축</p>	<p>① 기초학력 격차 해소를 위한 맞춤형 학습지원</p> <ul style="list-style-type: none"> - 기초교양 및 전공교과목 등에 대한 피어튜터링 운영 - 피어튜터링 평가·환류시스템 운영 및 환경 개선 - 정원의 입학생(기회균형특별전형)의 대학생활 적응 및 학업 잠재력 향상을 위한 프로그램 운영 - 맞춤형 학습지원 프로그램 운영 <p>② 우수 학문후속세대 집중 양성 및 분야 확대</p> <ul style="list-style-type: none"> - 기초학문분야의 우수한 학문후속세대를 선정하여 학업 및 연구를 위한 지원금 지급 - 특성별 학문후속세대(희소학문분야, 국책연구분야 구분 선정)선정 및 지원 <p>③ 필요기반(Need-Based) 장학제도 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> - 학생들의 수요를 반영한 장학 프로그램 운영 - 적극적인 교외장학금 확충 <p>④ 미래 준비와 삶의 질 향상을 위한 역량 개발 서비스 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 미래지향 경력개발 서비스 강화 - 개인별/계열별/대학원생 대상의 진로 및 취업지원 프로그램 개선 및 운영 - 대학생의 주요 심리적 문제 영역과 관련된 역량 개발 프로그램 강화 <p>⑤ 교육력 강화를 위한 교원지원 체제 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 교육위원회 기능 강화를 통한 교육 개선 - 교원 교육역량 강화를 위한 다양한 프로그램 운영 - 우수한 교수진 임용 및 교원의 다양성 확보를 통한 혁신적인 교육환경 조성(양성평등 정책 등) - 석좌교수 제도 활성화를 통한 정년보장 이후 전임교원의 학문적 동기 부여 및 국내·외 우수석학 초빙 확대 - 전임교원의 융합교육 참여 확대를 위한 겸무제도의 실질적 강화

간 서명 이사장 전수안 (인) 이사 최창원 (인) 이사 박현애 (인)

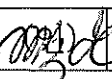

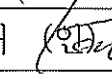
미션	성과목표	실행과제
II. 혁신적 지식 생태계 구축	4. 세계적 연구수월성 촉진	<p>① SNU 10-10 Project</p> <ul style="list-style-type: none"> - 세계 일류 대학 도약 위한 10개 분야 10위 목표 선도 학문분야 집중 육성 - 단계적·지속적 지원을 통한 수월성 유지 및 강화 <p>② 모험·창의·미래도전 연구 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> - 미래 창의선도 분야의 우수 연구자 및 연구과제 선정·지원 - 연구비 수주가 어려운 창의·도전적인 과제에 대해 장기적으로 지원함으로써 우수 연구자 육성 기반 조성 <p>③ 국제 협력연구 내실화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 국제 협력연구 네트워킹 강화 등 국제협력을 촉진하는 사업 집중 지원 - 개방형 융·복합 연구지원사업 확대
	5. 개방형 혁신 연구생태계 구축	<p>① 산학협력체제 혁신</p> <ul style="list-style-type: none"> - 컨소시엄형 산학협력체제 구축 - 산업체와의 장기적·포괄적 산학협력체제 구축 - 우수·전략특허 발굴 및 사업화 가능성 검증 - 양질의 기술이전 및 사업화 확대 - 지식재산 및 기술이전 관리제도 재정비 <p>② SNU 창업벨리 조성 및 인프라 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 지역사회 협력을 바탕으로 한 창업 인프라 구축 - 창업 지원 인프라를 활용한 전 주기적 창업활동 지원 <p>③ 융·복합선도형 연구 활성화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 융·복합 연구지원 강화 - 융·복합 연구과제 발굴을 위한 정보교환 및 집담회 지원
	6. 연구자 중심의 연구지원체계 고도화	<p>① 서울대학교 기관 리포지터리(Repository) 'S-Space' 활용 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 전 세계 학술 네트워크와 공유할 수 있는 S-Space 운영 - S-Space를 기반으로 한 빅데이터 분석 시스템개발

간 서명 이사장 전수안 (인) 이사 최창원 (인) 이사 박현애 (인)

미션	성과목표	실행과제
II. 혁신적 지식 생태계 구축	6. 연구자 중심의 연구지원체계 고도화	<ul style="list-style-type: none"> - S-Space에 업로드 된 빅 데이터를 활용한 최신 연구동향 제공 ② 첨단 연구장비 인프라 구축 및 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 최신기술 지원 및 연구 수월성 제고를 위한 연구장비 확충 및 수리 지원 - 장비 공동 활용이 가능한 기관을 중심으로 첨단 연구장비 인프라를 구축하여 연구장비 공동활용 촉진 - 대형안전사고 예방을 위한 안전장비확충 ③ 연구활동 지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 연구역량 강화를 위한 교수학술활동 지원 확대 - 연구정착금 지원을 통한 신입교수 연구여건 증진 - 탁월한 연구업적으로 학문발전에 기여한 교수 발굴 및 시상 확대 - 연구성과 분석 및 질적지표를 각종 평가에 지속적으로 반영 ④ 바람직한 연구문화 확산을 위한 책임윤리 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 신규임용 교원 연구윤리 교육 지속 실시 - 대학원 신입생 연구윤리 교육 의무화 추진 - 찾아가는 맞춤형 연구자 연구윤리 교육 확산
III. 지식기반 사회적 가치 창출	7. 사회적 가치 함양 교육시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> ① 개발도상국 및 저개발국 차세대 지도자 양성 <ul style="list-style-type: none"> - SNU President Fellowship (SPF) 운영 ② 교육소외지역 인재 육성 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 미래인재학교 운영 - SNU 진로탐색캠프 운영 - 나눔실천단 나눔교실 운영 ③ 학교교육 중심 전형 및 중고교 교육과 대학 연계 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 공교육 기반 우수 인재 선발 - 공정하고 안정적인 입학전형 운영 - 중·고교-대학 연계 프로그램 운영

간 서명 이사장 전수안  이사 최창원  이사 박현애 

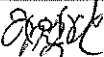
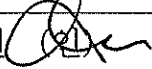
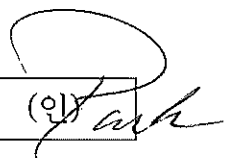
미션	성과목표	실행과제
III. 지식기반 사회적 가치 창출	8. 지역맞춤형 사회공헌 강화	① 국내외 사회봉사 강화 - 글로벌 해외봉사 - 국내 지역사회 봉사 ② 교육격차 해소를 위한 국민 평생학습 지원 - 멀티캠퍼스 기반 지역사회 온·오프라인 평생학습 프로그램 운영 - 지역협력형 평생교육 프로그램 운영 ③ 캠퍼스자원 공유 확대를 통한 사회공헌 실천 - 캠퍼스 견학 프로그램 운영 - 서울대 보유 학술자원의 공동 활용 및 문화가 함께 하는 도서관 운영 - 주민에게 열려있는 미술관 운영, 예술주간 등 문화예술 프로그램 공유
	9. 사회공헌형 연구 진흥 및 지식나눔	① 온라인 공개강좌 운영 확대를 통한 지식공유 기여 - edX를 통한 SNUx 강좌 개발 및 운영 - 서울대학교 K-MOOC 개발 및 운영 ② 국가정책 과제 연구와 과제 개발 - SNU 국가전략위원회 정책포럼 개최 - 한국정책지식센터 포럼 정기 개최 ③ 통일·평화 연구 및 교육과 네트워크 강화 - 통일평화기반구축사업 운영 - 통일대비 한반도 정세 분석 및 통합심층 조사 - 통일학, 평화학의 국제화 및 사회적 기여
IV. 지속가능한 대학발전 기반 구축	10. 대학혁신시스템 구축 및 행정역량 강화	① 대학혁신을 견인하는 지원시스템 구축 - 대학혁신센터 운영 강화 - 행정수요에 부합하는 자율적 조직 설계·운영 - 대내외 평가의 환류체계 정착 ② 대학 자율성 제고를 위한 법인체제 발전 - 각종 위원회 구성 및 운영 - 서울대학교 관련 법령 정비 - 내부규정 정비

간 서명 이사장 전수안  이사 최창원  이사 박현애 

미션	성과목표	실행과제
IV. 지속가능한 대학발전 기반 구축		③ 대학행정 역량 강화 - 보직교수 워크숍 정례화 - 직원 전문역량 강화 - 행정조직의 체계적 성과관리·평가
	11. 지속적인 대학 발전을 위한 자원 확충	① 지속적 대학 혁신과 성장을 위한 자원 확충 - 법인회계 개선방안 - 발전기금회계 개선방안 - 산학협력단회계 개선방안 ② 자산경영체제 고도화 - 재산관리시스템 개선 - 자산운영체제 고도화 - 임대제도 개선
	12. 미래성장 주도형 스마트 멀티캠퍼스 조성	① 스마트캠퍼스 조성 및 캠퍼스 특성화 - ICT 신기술 활용 지능형 서비스 구축 - 의학교육 혁신 및 융·복합 연구 거점형 연건 캠퍼스 조성 ② 미래성장동력 창출 선도 및 지역혁신형 캠퍼스 조성 - 자율주행 실증연구 인프라 기반 미래모빌리티센터 구축 운영 - 무인이동체 전문인력 양성 사업 추진 - 지역사회 사회공헌 캠퍼스 조성을 위한 교육협력사업 추진 ③ 안전하고 쾌적한 친환경 캠퍼스 조성 - 노후 교육기반시설 환경개선 및 투자 확대 - 시설관리정보시스템을 활용한 건물 전생애 안전관리 구현

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김용진 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 (인) 
------	---	---	--

제10호. 2021년 간서명 이사 지명(안)

□ 주요내용

- 2020년 간서명 이사의 임기가 종료됨에 따라 간서명 이사 지명 필요

□ 심의결과

- 전수안 이사장이 위 안건을 발의하고 김용진 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 이사장이 참석이사 전원의 동의를 얻어 최창원 이사와 박현애 이사를 간서명 이사로 지명함 (간서명 이사 임기: 2021. 2. 19. ~ 2021. 12. 31.)

제11호. 국립대학법인 서울대학교 이사 선임(안)

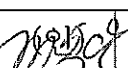
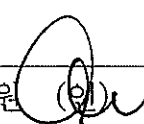
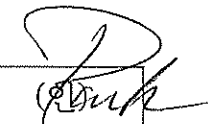
□ 주요내용

- 2020년 제5차 이사회(2020. 12. 11.)에서 선출된 외부인사인 권오현 이사후보자의 취임 거절로 남궁근 이사(2021. 1. 24. 임기만료)의 후임 이사가 부존재
- 2020년 제5차 이사회에서 이사 선임자가 이사 취임을 승낙하지 않거나 유고가 생길 경우, 이사후보초빙위원회(2020. 11. 18.)에서 추천한 이사후보자를 대상으로 다시 투표하기로 결정했으므로,
- 이사후보초빙위원회에서 추천했던 외부인사인 이사후보자 9명 중 2020년 제5차 이사회에서 선임된 3명을 제외한 6명을 대상으로 이사 선임 결의

□ 심의결과

- 전수안 이사장이 위 안건을 발의하고 김용진 기획처장으로부터 설명을 들은 후 투표를 거쳐 참석이사 과반수 득표를 얻은 성기학(영원무역 대표이사 회장) 이사 후보자를 남궁근 이사의 후임이사로 선임함

※ 이사 선임자가 이사 취임을 승낙하지 않거나 유고가 생길 경우, 차기 이사회에서 이사후보초빙위원회(2020. 11. 18.)에서 추천한 이사후보자를 대상으로 다시 투표하기로 함

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

제12호. 국립대학법인 서울대학교 감사 선임(안)

□ 주요내용

- 이병률 감사(교육부 추천, 상근감사)의 임기가 2021. 3. 14.자로 만료되어 후임 감사를 선임

□ 심의결과

- 전수안 이사장이 위 안전을 발의하고 김용진 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 교육부에서 추천한 마광열 감사연구원 원장에 대해 참석이사 전원의 동의로 감사로 선임함

5. 기타 사항

제1호. 이사 간담회 논의사항

- 2020. 11. 5. 개최된 내부이사 간담회에서 논의한 두 가지 사항을 공유함
 - 이사회 간담회 개최를 통한 운영 활성화
 - 이사회 주요 안전에 대한 사전 검토 강화
- 간담회 이후 코로나19가 심화된 상황을 고려하여 추진을 보류하기로 함

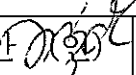


제2호. 2021년 이사회 개최 일정

- 2021년 연간 이사회 개최 일정을 필수 안전을 중심으로 공유함
- 2021년 제2차 이사회를 2021. 5. 25.(화) 오후 2시에 개최하기로 함

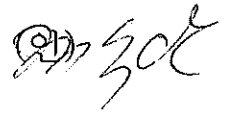
6. 폐회

- 보고 및 의안의 심의를 종료하고, 이사장이 오후 6시 30분에 폐회를 선언함

상기 내용을 확인하고 서명함

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

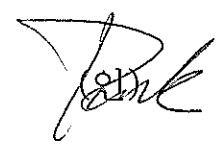
이사장 전수안



이사 최창원



이사 박현애



간서명	이사장 전수안	이사 최창원	이사 박현애
-----	---------	--------	--------