

# 2020년 제2차 이사회 의사록

## I 회의 개요

### 1. 일시 및 장소

- 일시: 2020. 5. 28.(목) 16:00 ~ 18:00
- 장소: 호암교수회관(마로니에)

### 2. 참석현황

- 참석이사: 전수안(이사장), 김병섭, 김형준, 남궁근, 박현애, 여정성, 오세정, 이기형, 지은희, 최창원, 한호성, 홍기현 (이상 12명)
- 불참이사: 권오규, 박백범, 안일환 (이상 3명)
- 참석감사: 이병률, 윤현철 (이상 2명)
- 배 석: 강준호(기획처장), 신석민(교무처장), 박용수(사무국장)

### 3. 회의안건

#### 보고사항

- 제1호. 2019년도 내부감사 결과 및 2020년도 감사계획
- 제2호. 2020년도 대학운영 역점 추진사업

#### 추인 및 심의·의결사항

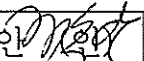
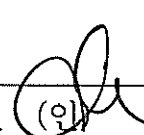
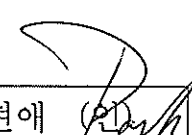
- 제1호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)

#### 심의·의결사항

- 제1호. 국제농업기술대학원 박사과정 신설 계획(안)
- 제2호. 2019년도 법인회계 결산(안)
- 제3호. 2020년도 대학운영계획(안)

#### 기타사항

- 제1호. 다음 이사회 개최 시기

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원  (인)	이사 박현애  (인)
------	---	---	--

## III 회의 내용

### 1. 개회

- 전수안 이사장이 성원을 확인한 후 오후 4시에 이사회 개회를 선언함
- 강준호 기획처장이 전차 이사회 의사록을 보고하고, 전수안 이사장이 이사들의 의견 없음을 확인한 후 원안대로 접수함

### 2. 보고사항

#### 제1호. 2019년도 내부감사 결과 및 2020년도 감사계획

##### □ 주요내용

- 이병률 상근감사가 2019년 내부감사 결과 및 2020년 감사계획을 보고함
  - 2019년 내부감사
    - 실시 기관: 종합감사(8개), 특정감사(4개)
    - 감사결과 조치사항
      - 신분상 조치: 징계 3건, 경고 3건, 주의 2건
      - 행정상 조치: 경고 7건, 주의 25건, 통보 15건, 개선 2건, 시정 12건
  - 2020년 내부감사 실시 예정 기관: 농업생명과학대학 등 10개 기관

#### 제2호. 2020년도 대학운영 역점 추진사업

##### □ 주요내용

- 강준호 기획처장이 2020년도 대학운영 역점 추진사업에 대하여 보고함

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

- ① AI 및 융합교육체계 강화
- ② 4단계 BK21사업 유치
- ③ 교육과정 선진화 사업 추진
- ④ 국가 Think Tank 기능 강화(지속사업)
- ⑤ S밸리 조성을 통한 창업생태계 구축(지속사업)
- ⑥ 시흥 스마트캠퍼스 구축(지속사업)
- ⑦ 자체재원 확충 기반 조성
- ⑧ 학내 데이터 관리·활용 기반 강화
- ⑨ 대학-지역 상생 인프라 구축 및 보행자 중심 캠퍼스 환경개선

### 3. 추진 및 심의의결사항

#### 제1호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)

##### □ 주요내용

##### ■ 의결사항

- 대학원위원회 위상 및 역할 강화
  - 대학원위원회의 구성에 총장, 연구부총장, 기획부총장, 기초교육원장, 국제협력본부장, 자유전공학부장을 추가하고, 총장이 위원장을, 교육부총장이 부위원장을 맡도록 함 (제40조제2항)
  - 대학원위원회의 역할을 확대함 (제40조제3항)
- 공통교과교육 운영 근거 마련
  - 기초교육원의 역할 확대를 통한 공통교과목 운영 관련 근거 마련 (제9조, 제10조, 제18조, 제25조)
  - 공통교과목의 운영에 관한 사항을 교과과정에 따로 정하도록 명시 (제74조제2항)

간 서명	이사장	전수안	이사	최창원	이사	박현애
------	-----	-----	----	-----	----	-----

- 대학원 융합전공 학생 선발범위 확대

- 대학원 융합전공 설치·운영 및 재학연한 연장 근거 마련을 위해 개정된 학칙의 해당 부칙에서, 적용대상을 “2020학년도 3월 1일 신입생부터” 로 제한한 내용을 삭제 (부칙 제2223호 제2조)

■ 추진사항

- 모집단위 변경 및 학생 정원조정

- 학과(부) 신설 및 개편에 따른 설치 학과(부) 표기 변경 ([별표 1])
  - 공과대학 기계항공공학부를 기계공학부 및 항공우주공학과로 개편·반영
  - 미술대학 디자인학부 폐지와 공예과 및 디자인과 신설사항 반영
- ‘학사과정 모집단위별 2020학년도 입학정원’ 을 ‘학사과정 모집단위별 2021학년도 입학정원’ 으로 개정하고 정원 조정([별표 2])
  - 공과대학 기계항공공학부 모집단위를 기계공학전공에서 기계공학부(114명), 우주항공공학전공에서 항공우주공학과(38명)로 변경
  - 미술대학 디자인학부를 삭제하고 공예과(16명) 및 디자인과(29명)로 변경
  - 모집단위 인문대학 인문계열(278명)을 인문계열(102명) 및 국어국문학과(15명) 등 각 학과로 변경
  - 모집단위 미술대학(102명)을 동양화과(16명), 서양화과(21명), 조소과(20명), 공예과(16명), 디자인과(29명)로 변경
  - 모집단위 음악대학(145명)을 성악과(26명), 작곡과(작곡전공)(11명), 작곡과(이론전공)(8명), 기악과(피아노전공)(24명), 기악과(현악전공)(29명), 기악과(관악전공)(19명), 국악과(28명)로 변경
  - 교육부 첨단분야 학과 증설 승인에 따라 컴퓨터공학부(55명) 및 전기·정보공학부(156명)의 입학정원을 컴퓨터공학부(70명) 및 전기·정보공학부(161명)으로 증원
  - 부기사항 ‘※ 2021학년도 첨단분야 학과로 컴퓨터공학부(55명→70명) 및 전기·정보공학부(156명→161명)의 입학정원이 증설됨’ 을 표기
  - 부기사항 ‘※ 의학과 및 수의학과 입학정원은 2018학년도 ...’ 를 ‘의학과 및 수의학과 입학정원은 2019학년도 ...’ 로 변경

간 서명	이사장	전수안	이사	최창원 (인)	이사	박현애 (인)
------	-----	-----	----	---------	----	---------

- 첨단분야 학과 관련 적용시기를 ‘첨단분야 학과 증설에 관한 사항은 「대학설립·운영규정」 및 「고등교육법 시행령」 중 관련 조항의 시행일로부터 적용한다.’ 로 부칙에 명시(부칙 제2조)
- 협동과정 인공지능전공 신설
  - 대학원 ‘협동과정 인공지능전공’ (주관대학: 공과대학)을 추가 ([별표 3])
  - 대학원 과정 신설로 인한 정원조정으로 입학정원 조정 ([별표 3])
    - 2020학년도 대학원 입학정원 조정내역

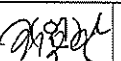
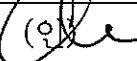
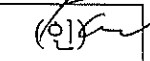
구 분		현행	개정(안)	비고(증감)
석사	일반대학원	1,731	1,733	+2
	전문대학원	868	866	-2 (융합과학기술대학원)
	계	2,629	2,629	0
박사	일반대학원	2,324	2,327	+3
	전문대학원	98	95	-3 (융합과학기술대학원)
	계	2,422	2,422	0
총계		5,051	5,051	

※ 총 입학정원(일반+전문대학원) 범위에서 대학원 간 동일수준 학위과정 정원 조정 가능  
 (일반대학원 → 전문대학원 정원 조정 4:3 비율 적용 원칙)  
 다만, 교육부 대학원 정원 동결 또는 감축 기조 유지에 따라 전문대학원→  
 일반대학원 정원 조정시 1:1 비율을 적용하여 총정원은 변동없음

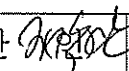
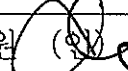

간 서명	이사장	전수안	이사	최창원	이사	박현애
------	-----	-----	----	-----	----	-----

□ 개정(안)

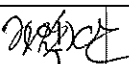
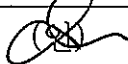
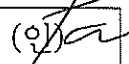
현 행	개 정(안)	비고
<p>제9조(교과과정의 운영) ① 교과과정은 각 학과(부) 단위에서 종적으로 각급 학위과정 간에 일관성 있게 조정 운영되어야 하며, 횡적으로 각 학과(부)와 각 대학·전문대학원 또는 <u>기초교육원간</u>에 상호 조정 운영되어야 한다.</p> <p>② <u>학사과정의 기초교양교육을 위한 교과과정</u>은 통합 운영함을 원칙으로 한다.</p> <p>③ 교과과정의 편성과 운영에 관한 사항은 따로 정한다.</p>	<p>제9조(교과과정의 운영) ① 교과과정은 각 학과(부) 단위에서 종적으로 각급 학위과정 간에 일관성 있게 조정 운영되어야 하며, 횡적으로 각 학과(부)와 각 대학·전문대학원 또는 <u>기초교육원 간</u>에 상호 조정 운영되어야 한다.</p> <p>② <u>기초교양교육을 위한 교과과정 및 공동교과목</u>은 통합 운영함을 원칙으로 한다.</p> <p>③ 교과과정의 편성과 운영에 관한 사항은 따로 정한다.</p>	<p>띄어쓰기 수정</p> <p>기초교육원의 공동교과목 운영 근거 마련</p>
<p>제10조(교육 등의 위탁) ① (생략)</p> <p>② 대학원과정의 교육 및 대학원 소속 전임교원의 인사관리는 일반대학원의 원장(이하 “대학원장”이라 한다)이 각 학장과 전문대학원의 원장(이하 “전문대학원장”이라 한다)에게 위탁하여 시행한다.</p> <p>③ (생략)</p>	<p>제10조(교육 등의 위탁) ① (현행과 같음)</p> <p>② 대학원과정의 교육 및 대학원 소속 전임교원의 인사관리는 일반대학원의 원장(이하 “대학원장”이라 한다)이 각 학장과 전문대학원의 원장(이하 “전문대학원장”이라 한다)에게 위탁하여 시행한다. <u>다만, 대학원과정의 교육 중 제9조의 공동교과목 교육은 기초교육원장에게 위탁하여 시행할 수 있다.</u></p> <p>③ (현행과 같음)</p>	<p>대학원 공동교과목 교육 위탁 근거 마련</p>
<p>제18조(대학원장) ① 일반대학원에 원장을 두며, 대학원장은 교육부 총장으로 겸보한다.</p> <p>② 대학원장은 일반대학원의 행정을 통할하고, 일반대학원 학생의 교육과 부속시설 운영을 담당한다.</p>	<p>제18조(대학원장) ① 일반대학원에 원장을 두며, 대학원장은 교육부 총장으로 겸보한다.</p> <p>② 대학원장은 일반대학원의 행정을 통할하고, 일반대학원 학생의 교육과 부속시설 운영을 담당한다.</p>	

간 서명    이사장 전수안     이사 최창원  (인)    이사 박현애  (인)

현 행	개 정(안)	비고
<p>다만, 제10조에 따라 대학원장이 대학원과정의 학생교육을 학장 및 <u>전문대학원장</u>에게 위탁할 때에는 해당 <u>학장 및 전문대학원장</u>이 담당한다.</p>	<p>다만, 제10조에 따라 대학원장이 대학원과정의 학생교육을 학장, <u>전문대학원장 및 기초교육원장</u>에게 위탁할 때에는 해당 <u>학장, 전문대학원장 및 기초교육원장</u>이 담당한다.</p>	<p>기초교육원의 역할 확대</p>
<p>제25조(기초교육원) ① 기초교육원에 원장을 두고, 원장은 교수 또는 부교수로 겸보한다.</p> <p>② 기초교육원장은 <u>학사과정 기초교양교육</u>에 관한 사항을 담당한다.</p> <p>③ ~ ⑤ (생략)</p>	<p>제25조(기초교육원) ① 기초교육원에 원장을 두고, 원장은 교수 또는 부교수로 겸보한다.</p> <p>② 기초교육원장은 <u>학사과정 기초교양교육과 학사과정 전공교과목 및 대학원과정의 교과목 중 학사운영위원회에서 공통교과목으로 정한 교과목 교육</u>에 관한 사항을 담당한다.</p> <p>③ ~ ⑤ (현행과 같음)</p>	<p>기초교육원의 역할 확대</p>
<p>제40조(대학원위원회) ① 대학원과정에 관한 중요사항을 심의하기 위하여 대학원위원회를 둔다.</p> <p>② 대학원위원회는 <u>교육부총장·학장·전문대학원장·교무처장·학생처장·연구처장·기획처장·입학본부장</u>과 교수 또는 부교수 중에서 총장이 임명하는 <u>위원 약간 명</u>으로 구성하며, 위원장은 <u>교육부총장</u>이 되고 부위원장은 <u>교무처장</u>이 된다.</p> <p>③ 대학원위원회는 다음 각 호의 사항을 심의한다.</p> <p style="text-align: center;">&lt;신 설&gt;</p> <p style="text-align: center;">&lt;신 설&gt;</p>	<p>제40조(대학원위원회) ① 대학원과정에 관한 중요사항을 심의하기 위하여 대학원위원회를 둔다.</p> <p>② 대학원위원회는 <u>총장·교육부총장·연구부총장·기획부총장·학장·전문대학원장·자유전공학부장·기초교육원장·교무처장·학생처장·연구처장·기획처장·입학본부장·국제협력본부장</u>과 교수 또는 부교수 중에서 총장이 임명하는 <u>약간명의 위원</u>으로 구성하며, 위원장은 <u>총장</u>이 되고 부위원장은 <u>교육부총장</u>이 된다.</p> <p>③ 대학원위원회는 다음 각 호의 사항을 심의한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <u>연구중심대학으로서의 발전계획 수립과 관련 정책에 관한 사항</u></li> <li>2. <u>대학원 교육 강화를 위한 입학,</u></li> </ol>	<p>대학원위원회 구성원 변경</p> <p>자구 수정</p> <p>대학원위원회 역할 확대에 관한 사항 추가</p>


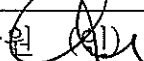
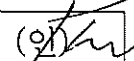
간 서명    이사장    전수안     이사    최창원     이사    박현애 

현행	개정(안)	비고
<p>1. 석사·박사학위과정의 설치와 폐지 및 학생정원에 관한 사항</p> <p>2. 학위심사의 제도와 절차에 관한 사항</p> <p>3. 대학원과정의 입학·수료 및 학위수여의 제도에 관한 사항</p> <p>4. 박사학위와 명예박사학위 수여에 관한 사항</p> <p>5. 대학원과정의 운영에 관한 제 규정의 제정 및 개폐에 관한 사항</p> <p>6. 석사·박사학위논문제출자격 외국어시험 및 종합시험에 관한 사항</p> <p>7. 그 밖에 대학원과정 운영에 관한 중요사항</p> <p>④ ~ ⑦ (생략)</p>	<p><u>학사과정과의 연계 문제, 융합 교육에 관한 사항</u></p> <p>3. 석사·박사학위과정의 설치와 폐지 및 학생정원에 관한 사항</p> <p>4. 학위심사의 제도와 절차에 관한 사항</p> <p>5. 대학원과정의 입학·수료 및 학위수여의 제도에 관한 사항</p> <p>6. 박사학위와 명예박사학위 수여에 관한 사항</p> <p>7. 대학원과정의 운영에 관한 제 규정의 제정 및 개폐에 관한 사항</p> <p>8. 석사·박사학위논문제출자격 외국어시험 및 종합시험에 관한 사항</p> <p>9. 그 밖에 대학원과정 운영에 관한 중요사항</p> <p>④ ~ ⑦ (현행과 같음)</p>	
<p>제74조(학점) ① 교과목 이수 단위는 학점으로 하고 1학기 15시간 이상의 강의를 1학점으로 하며, 실험·실습·실기 및 체육은 1학기 30시간 이상의 수업을 1학점으로 한다. 다만, 제50조제2항의 경우는 예외로 한다.</p> <p>② <u>대학원과정의 “논문연구”</u> 교과목에 대한 이수단위, 이수기간, 이수방법 등은 교과과정에 따로 정한다.</p> <p>③ 외국대학에서 이수한 교과목의 강의, 실험·실습·실기 및 체육 수업시간 외의 학습시간 인정에 관한 사항은 학(원)장이 따로 정할</p>	<p>제74조(학점) ① 교과목 이수 단위는 학점으로 하고 1학기 15시간 이상의 강의를 1학점으로 하며, 실험·실습·실기 및 체육은 1학기 30시간 이상의 수업을 1학점으로 한다. 다만, 제50조제2항의 경우는 예외로 한다.</p> <p>② <u>제9조제2항의 공통교과목 및 대학원과정의 “논문연구”</u> 교과목에 대한 이수단위, 이수기간, 이수방법 등은 교과과정에 따로 정한다.</p> <p>③ 외국대학에서 이수한 교과목의 강의, 실험·실습·실기 및 체육 수업시간 외의 학습시간 인정에 관한 사항은 학(원)장이 따로 정할</p>	<p>공통교과목 이수 근거 마련</p>

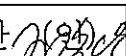
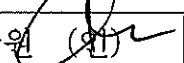
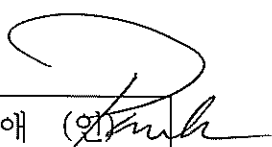
간 서명    이사장    전수안     이사    최창원     이사    박현애 



현 행	개 정(안)	비고
수 있다.	수 있다.	
<p>부칙 &lt;제2223호, 2020. 3. 25.&gt; 제1조(시행일) 이 학칙은 공포한 날 부터 시행한다. 다만, 별표3 「대학원과정 학과(부)·전공 및 2020학년도 입학정원」은 2020년 9월 1일부터 시행한다.</p> <p>제2조(적용례) <u>제52조제2항제1호, 제53조 및 제77조의 개정규정</u>은 2020년 3월 1일 입학하는 학생부터 적용하고, 제78조제3항제2호다목의 개정규정은 2021학년도에 입학하는 학생부터 적용한다.</p> <p>제3조(경과조치) (생 략)</p>	<p>부칙 &lt;제2223호, 2020. 3. 25.&gt; 제1조(시행일) 이 학칙은 공포한 날 부터 시행한다. 다만, 별표3 「대학원과정 학과(부)·전공 및 2020학년도 입학정원」은 2020년 9월 1일부터 시행한다.</p> <p>제2조(적용례) <u>제52조제2항제1호, 제53조 및 제77조의 개정규정</u>은 2020년 3월 1일 입학하는 학생부터 적용하고, 제78조제3항제2호다목의 개정규정은 2021학년도에 입학하는 학생부터 적용한다.</p> <p>제3조(경과조치) (현행과 같음)</p>	<p>대학원 융합 전공 관련 개정 사항의 적용례 삭제 (아래 신설 부칙 참조)</p>
<p><u>&lt;신 설&gt;</u></p>	<p>부칙&lt;제0000호, 2020.00.00.&gt; 제1조(시행일) 이 학칙은 공포한 날 부터 시행한다. 다만, 별표2 「<u>학사과정 모집단위별 2021학년도 입학정원</u>」은 2021년 3월 1일부터, 별표3 「<u>대학원과정 학과(부)·전공 및 2020학년도 입학정원</u>」은 2020년 9월 1일부터 시행한다.</p> <p>제2조(적용례) ① <u>첨단분야 학과 중 설에 관한 사항은 「대학설립·운영규정」 및 「고등교육법 시행령」중 관련 조항의 시행일부터 적용한다.</u></p> <p>② <u>서울대학교 학칙 제2223호 부칙 제2조에서 “제53조 및 제77조” 부분은 삭제한다.</u></p> <p>제3조(경과조치) 이 학칙 시행 전에 <u>공과대학 기계항공공학부(기계공학 전공), 기계항공공학부(우주항공공</u></p>	

간 서명    이사장 전수안     이사 최창원     이사 박현애 

현 행	개 정(안)	비고
	<p><u>학전공), 미술대학 디자인학부 재</u>  <u>적생은 따로 정한 절차에 따라 각</u>  <u>각 기계공학부 또는 항공우주공학</u>  <u>과로, 공예과 또는 디자인과로 소</u>  <u>속을 변경할 수 있다.</u></p>	

간 서명	이사장 전수안 (인) 	이사 최창원 (인) 	이사 박현애 (인) 
------	---	---	--

[별표 1] (일부 발취)

현 행		개 정(안)		비고
대학별 설치 학과(부) · 전공		대학별 설치 학과(부) · 전공		
단과대학	설치학과(부) · 전공	단과대학	설치학과(부) · 전공	
공 과 대 학	기계항공공학부(기계공학전공, 우주항공공학전공), 재료공학부, 전기·정보공학부, 건설환경공학부, 에너지자원공학과, 컴퓨터공학부, 화학생물공학부, 건축학과 건축학전공, 건축학과 건축공학전공, 산업공학과, 원자핵공학과, 조선해양공학과	공 과 대 학	기계공학부, 항공우주공학과, 재료공학부, 전기·정보공학부, 건설환경공학부, 에너지자원공학과, 컴퓨터공학부, 화학생물공학부, 건축학과 건축학전공, 건축학과 건축공학전공, 산업공학과, 원자핵공학과, 조선해양공학과	학 과 ( 부 ) 개 편
농 업 생 명 과 학 대 학	식물생산과학부, 산림과학부, 응용생물화학부, 식품·동물생명공학부, 바이오시스템·소재학부, 조경·지역시스템공학부, 농경제사회학부	농 업 생 명 과 학 대 학	식물생산과학부, 산림과학부, 응용생물화학부, 식품·동물생명공학부, 바이오시스템·소재학부, 조경·지역시스템공학부, 농경제사회학부	
미 술 대 학	동양화과, 서양화과, 조소과, <u>디자인 학부</u>	미 술 대 학	동양화과, 서양화과, 조소과, <u>공예과, 디자인과</u>	학 과 ( 부 ) 신 설
사 범 대 학	교육학과, 국어교육과, 영어교육과, 불어교육과, 독어교육과, 사회교육과, 역사교육과, 지리교육과, 윤리교육과, 수학교육과, 물리교육과, 화학교육과, 생물교육과, 지구과학교육과, 체육교육과	사 범 대 학	교육학과, 국어교육과, 영어교육과, 불어교육과, 독어교육과, 사회교육과, 역사교육과, 지리교육과, 윤리교육과, 수학교육과, 물리교육과, 화학교육과, 생물교육과, 지구과학교육과, 체육교육과	

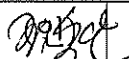

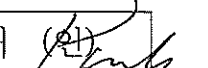
간 서 명    이사장    전수안    이사    최창원    이사    박현애

[별표 2] (일부 발췌)

현 행			개 정(안)			비고			
학사과정 모집단위별 2020학년도 입학정원			학사과정 모집단위별 2021학년도 입학정원			- 학년도 변경			
모집단위		입학정원	모집단위		입학정원				
인문대학	인문계열		278	인문대학	인문계열	102	- 학칙상 모집단위 및 정원과 실제 학생 선발시 모집단위 및 정원의 불일치 정비		
					국어국문학과	15			
					중어중문학과	12			
					영어영문학과	15			
					불어불문학과	10			
					독어독문학과	10			
					노어노문학과	10			
					서어서문학과	10			
					언어학과	10			
					아시아언어문명학부	10			
					국사학과	12			
					동양사학과	10			
					서양사학과	10			
					고고미술사학과	10			
					철학과	12			
종교학과	10								
미학과	10								
공과대학	기계항공공학부	기계공학전공	114	공과대학	기계공학부	114	- 학과 개편 반영		
		우주항공공학전공	38		항공우주공학과	38			
	재료공학부	88	재료공학부		88				
	전기·정보공학부	156	전기·정보공학부		161				
	컴퓨터공학부	55	컴퓨터공학부		70				
	건설환경공학부	55	건설환경공학부		55				
	화학생명공학부	88	화학생명공학부		88				
	건축학과	51	건축학과		51				
	산업공학과	32	산업공학과		32				
	에너지자원공학과	25	에너지자원공학과		25				
	원자핵공학과	32	원자핵공학과		32				
	조선해양공학과	46	조선해양공학과		46				
미술대학	디자인학부		102	미술대학	<삭 제>		- 학과 개편 반영 - 학과별 입학정원으로 변경		
	동양화과				동양화과	16			
	서양화과				서양화과	21			
	조소과				조소과	20			
	<신 설>				공예과	16			
	<신 설>				디자인과	29			
음악대학	성악과		145	음악대학	성악과	26	- 전공별 입학정원으로 변경		
	작곡과	작곡전공				작곡과		작곡전공	11
		이론전공				이론전공		8	
	기악과	피아노전공				기악과		피아노전공	24
		현악전공				현악전공		29	
	관악과	관악전공				관악과		관악전공	19
국악과			국악과	28					

간 서명 | 이사장 전수안 (인) | 이사 최창원 (인) | 이사 박현애 (인)

현 행			개 정(안)			비고
학사과정 모집단위별 2020학년도 입학정원			학사과정 모집단위별 2021학년도 입학정원			- 학년도 변경
모집단위		입학정원	모집단위		입학정원	
소 계		3,130	소 계		3,150	
약 학 대 학		63	약 학 대 학		63	
의과대학	의 학 과	135	의과대학	의 학 과	135	
수의과대학	수의학과	40	수의과대학	수의학과	40	
소 계		238	소 계		238	
합 계		3,368	합 계		3,388	
※ 의학과 및 수의학과 입학정원은 2018학년도 의예과, 수의예과 입학정원임. ※ 약학대학 모집단위는 2022학년도 통합 6년제로 입학하는 신입생부터 '약학대학 약학계열'로 시행 <u>&lt;신 설&gt;</u>			※ 의학과 및 수의학과 입학정원은 2019학년도 의예과, 수의예과 입학정원임. ※ 약학대학 모집단위는 2022학년도 통합 6년제로 입학하는 신입생부터 '약학대학 약학계열'로 시행 ※ 2021학년도 첨단분야 학과로 컴퓨터공학부(55명→70명) 및 전기·정보공학부(156명→161명)의 입학정원이 증설됨			- 첨 단 분 야 학과 증설 관련 사항 표기

간 서명    이사장 전수안     이사 최창원     이사 박현애 

[별표 3] (일부 발취)

현행					개정(안)					비고
대학원과정 학과(부)전공 및 2020학년도 입학정원					대학원과정 학과(부)전공 및 2020학년도 입학정원					
구분	석사학위과정	입학정원	박사학위과정	입학정원	구분	석사학위과정	입학정원	박사학위과정	입학정원	
서울대학교	총계	2,629	총계	2,422	서울대학교	총계	2,629	총계	2,422	
일반대학원	석사학위과정 (5계열 73학과(부) 31협동과정)	1,731	박사학위과정 (5계열 74학과(부) 31협동과정)	2,324	일반대학원	석사학위과정 (5계열 73학과(부) 32협동과정)	1,733	박사학위과정 (5계열 74학과(부) 32협동과정)	2,327	정원조정
	<b>협동과정 (31전공)</b>		<b>협동과정 (31전공)</b>			<b>협동과정 (32전공)</b>		<b>협동과정 (32전공)</b>		전공수 변경
	인지과학전공		인지과학전공			인지과학전공		인지과학전공		
	서양고전학전공		서양고전학전공			서양고전학전공		서양고전학전공		
	비교문학전공		비교문학전공			비교문학전공		비교문학전공		
	기록학전공		기록학전공			기록학전공		기록학전공		
	공연예술학전공		공연예술학전공			공연예술학전공		공연예술학전공		
	여성학전공		여성학전공			여성학전공		여성학전공		
	평화통일학전공					평화통일학전공				
	과학사 및 과학철학전공		과학사 및 과학철학전공			과학사 및 과학철학전공		과학사 및 과학철학전공		
	유전공학전공		유전공학전공			유전공학전공		유전공학전공		
	뇌과학전공		뇌과학전공			뇌과학전공		뇌과학전공		
	생물정보학전공		생물정보학전공			생물정보학전공		생물정보학전공		
	계산과학전공		계산과학전공			계산과학전공		계산과학전공		
	생물물리 및 화학생물학전공		생물물리 및 화학생물학전공			생물물리 및 화학생물학전공		생물물리 및 화학생물학전공		
	도시설계학전공		도시설계학전공			도시설계학전공		도시설계학전공		
	바이오엔지니어링전공		바이오엔지니어링전공			바이오엔지니어링전공		바이오엔지니어링전공		
	기술경영·경제·정책전공		기술경영·경제·정책전공			기술경영·경제·정책전공		기술경영·경제·정책전공		
	우주시스템전공		우주시스템전공			우주시스템전공		우주시스템전공		
	<신설>		<신설>			<b>인공지능전공</b>		<b>인공지능전공</b>		전공 신설
	농림기상학전공		농림기상학전공			농림기상학전공		농림기상학전공		
	농생명유전체학전공		농생명유전체학전공			농생명유전체학전공		농생명유전체학전공		
	미술경영전공		미술경영전공			미술경영전공		미술경영전공		

간서명    이사장    전수안    이사    최창원 (인)    이사    박현애

현 행				개 정(안)				비고		
	음악교육전공		음악교육전공		음악교육전공		음악교육전공			
	미술교육전공		미술교육전공		미술교육전공		미술교육전공			
	가정교육전공		가정교육전공		가정교육전공		가정교육전공			
	특수교육전공		특수교육전공		특수교육전공		특수교육전공			
	환경교육전공		환경교육전공		환경교육전공		환경교육전공			
	유아교육전공		유아교육전공		유아교육전공		유아교육전공			
	글로벌교육협력전공		글로벌교육협력전공		글로벌교육협력전공		글로벌교육협력전공			
	의료정보학전공		의료정보학전공		의료정보학전공		의료정보학전공			
	종양생물학전공		종양생물학전공		종양생물학전공		종양생물학전공			
	임상약리학전공		임상약리학전공		임상약리학전공		임상약리학전공			
			조경학전공				조경학전공			
	줄기세포생물학전공		줄기세포생물학전공		줄기세포생물학전공		줄기세포생물학전공			
전 문 대학원	석사학위과정 (14학과(부) 9전공)	868	박사학위과정 (5학과(부))	98	전 문 대학원 석사학위과정 (14학과(부) 9전공)	866	박사학위과정 (5학과(부))	95	정원 조정	
융합 과학 기술 대학 원	응용바이오공학과	30	응용바이오공학과	58	융합 과학 기술 대학 원	응용바이오공학과	28	응용바이오공학과	55	정원 조정
	지능정보융합학과		지능정보융합학과							

## □ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 신석민 교무처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 추진 및 심의의결함

## 4. 심의의결 사항

### 제1호. 국제농업기술대학원 박사과정 신설 계획(안)

## □ 주요내용

### ■ 신설 개요

- 2021학년도부터 국제농업기술학과에 연 5명 정원의 박사과정을 신설

간 서명	이사장 전수안	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	---------	------------	------------

■ 신설 배경

- 세계적 학문 수준 향상과 발전 추세에 따라 국제농산업·그린바이오 분야의 첨단과학기술을 습득하여 미래사회를 선도하는 리더급 박사인력 양성 필요

■ 교육 목표

- 국제농산업·그린바이오 분야를 선도할 수 있는 리더급 박사전문인력 양성
- 첨단과학기술, 국제협력 및 산학협력이 통합적으로 어우러진 연구개발 및 글로벌 인재양성 플랫폼 구축

■ 신설의 타당성

- 박사과정은 연구개발과 산학협력의 핵심으로 연구 활동과 산학협력의 지속성과 효율성을 극대화하여 우수한 연구인력 배출 및 확보
- 석사부터 박사까지 이어지는 전문적이고 체계적인 교육과 연구 수행을 통해 연구력 향상과 혁신을 위한 시너지 효과 창출

■ 일반대학원과의 차별성

- 산업지향적 첨단과학기술 개발과 다학제적 교육 프로그램을 통한 국내의 고급인력양성에 주력하여 첨단 농생명과학 분야의 학문적 가치창출과 인재양성을 목표로하는 일반대학원과 차별화

■ 교육과정 운영 방법 등

- 공통기초 교과목, 전공심화 교과목, 현장 실무교육, 박사학위 논문 제출 등으로 교육과정 구성
- 학위자격을 갖추면 학술학위인 ‘농학박사’ 학위 수여
- 학위, 공인영어 점수, 서류심사 및 구술시험 등을 기준으로 학생 선발
- 졸업생의 국제농산업·그린바이오 분야 국내·외 기관, 기업체, 문화·산업계 등 사회 각계 진출 기대

■ 기본요건의 적합성

- 교육부의 교원 및 교사 확보 기준에 적합

간 서명	이사장	전수안	이사	최창원 (인)	이사	박현애 (인)
------	-----	-----	----	---------	----	---------



■ 향후 계획

- 이사회 의결 후 교육부 사전 방문 및 협의, 신청서 교육부 제출 및 승인, 학생모집 및 학칙개정 등 후속 조치 수행

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 신석민 교무처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

제2호. 2019년도 법인회계 결산(안)

□ 주요내용

- 세입결산액: 9,058억원

(단위 : 억원, %)

구분	예산액 (a)	추경액 (b)	예산현액 (A=a+b)	세입액 (B)		증감 (B-A)		2018 세입액	
				비율	증수율				
합계	8,290	80	8,370	9,058	100.0	688	108.2	8,895	
본 예 산	정부출연금수입	4,576	-	4,576	4,576	50.5	-	100.0	4,371
	등록금수입	1,836	-	1,836	1,828	20.2	△8	99.6	1,846
	교내 타회계 전입금	208	-	208	210	2.3	2	101.0	180
	교육부대수입	147	-	147	165	1.8	18	112.2	157
	유형자산매각대	-	-	-	1	-	1	-	1
	전년도 이월금	165	-	165	354	3.9	189	214.5	429
	부설 학교 수입	14	-	14	10	0.1	△4	71.4	13
	소계	6,946	-	6,946	7,144	78.8	198	102.9	6,997
보 조 금	국고보조금	109	159	268	268	3.0	-	100.0	231
	자치단체보조금	23	36	59	59	0.7	-	100.0	33
	전년도 이월금	-	-	-	4	-	4	-	115
	소계	132	195	327	331	3.7	4	101.2	379
수 입 대 체	수입대체경비	1,212	△115	1,097	1,293	14.3	196	117.9	1,272
	전년도이월금(자금순이월)	-	-	-	290	3.2	290	-	247
	소계	1,212	△115	1,097	1,583	17.5	486	144.3	1,519

※ 등록금수입 및 국고보조금에 국가장학금(122억원)이 각각 계상되어 있음

간서명	이사장	전수안	이사	최창원	(인)	이사	박현애	(인)
-----	-----	-----	----	-----	-----	----	-----	-----

■ 세출결산액: 8,400억원

(단위 : 억원)

구분	예산액 (a)	예산변동상황			예산현액 (A=a+b+c+d)	세출액			명시 이월 (C)	예산 잔액 (D=ABC)		
		전년도 이월 (b)	추경액 (c)	이전용액 (d)		지출액 (e)	사고 이월(f)	계 (B=e+f)				
총계	8,290	451	80	-	8,821	8,248	152	8,400	205	216		
대학	본예산	인건비	3,463	-	-	△8	3,455	3,395	-	3,395	-	60
		운영비	1,050	4	-	△15	1,039	1,005	-	1,005	-	34
		사업비	2,138	202	-	-	2,340	2,183	130	2,313	-	27
		예비비	7	-	-	-	7	-	-	-	-	7
		소계	6,658	206	-	△23	6,841	6,583	130	6,713	-	128
	보조금	국고	109	4	159	-	272	269	-	269	3	-
		지차단체	23	-	36	-	59	58	-	58	1	-
		소계	132	4	195	-	331	327	-	327	4	-
	수입대체경비	1,212	224	△115	-	1,321	1,031	2	1,033	201	87	
	합계	8,002	434	80	△23	8,493	7,941	132	8,073	205	215	
부설학교	본예산	인건비	156	-	-	△9	147	147	-	147	-	-
		운영비	24	-	-	9	33	31	1	32	-	1
		사업비	30	-	-	-	30	30	-	30	-	-
		시설비	78	17	-	23	118	99	19	118	-	-
	합계	288	17	-	23	328	307	20	327	-	1	

※ 본예산 및 국고보조금에 국가장학금(122억원)이 각각 계상되어 있음

■ 재무상태표

(단위 : 억원)

구분	당기 (A)	전기 (B)	증감 (A-B)	비고
□ 자산총계 (가)	44,199	35,368	8,831	
- 유동자산	3,346	3,199	147	▪ 현금 및 예금 등
- 비유동자산	40,853	32,169	8,684	▪ 토지, 건물, 구축물 등
□ 부채총계 (나)	3,383	3,249	134	
- 유동부채	2,483	2,346	137	▪ 예수금, 미지급금, 선수금 등
- 비유동부채	900	903	(3)	▪ 임대보증금, BTL 장기미지급금, 퇴직급여충당부채 등
□ 자본총계 (가-나)	40,816	32,119	8,697	
- 기본금	40,195	31,302	8,893	
- 전기이월운영차액	817	1,009	(192)	
- 당기운영차액	(196)	(192)	(4)	

간서명 이사장 전수안 (인) 이사 최창원 (인) 이사 박현애 (인)

■ 운영계산서

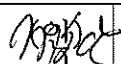


(단위 : 억원)

구 분	당기 (A)	전기 (B)	증감 (A-B)	비고
□ 운영수익 (가)	7,950	7,741	209	
- 등록금수입	1,828	1,846	(18)	▪ 정규학기, 계절학기, 원격수업료
- 정부출연금·보조금수입	4,524	4,290	234	▪ 출연금, 국고보조금, 자치단체보조금
- 전입·기부수입	567	647	(80)	▪ 산학협력단, 발전기금전입금 및 현물기부금
- 교육부대수입	863	816	47	▪ 입학수입 증빙·사용료, 논문상시수입 공백차수입 등
- 교육외수입	158	129	29	▪ 예금이자, 자산임대료수입 등
- 부설 학교수업료	10	13	(3)	▪ 부설고등학교 수업료
□ 운영비용 (나)	8,146	7,933	213	
- 인건비	4,600	4,489	111	▪ 급여, 법정부담금, 퇴직금 등
- 관리운영비	2,559	2,454	105	▪ 시설관리비, 일반관리비, 운영비 등
- 학생경비	732	713	19	▪ 장학금, 실험실습비, 입시비용 등
- 연구비	217	227	(10)	▪ 연구관리비, 학술교류비 등
- 전출금	10	16	(6)	▪ 차세대융합기술연구원 전출금
- 교육외비용	28	34	(6)	▪ 이자비용, 유형자산처분손실 등
□ 운영차액 (가-나)	(196)	(192)	(4)	

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 박용수 사무국장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함
- 국립대학법인 서울대학교의 재무제표에 대하여 독립된 감사인(한영회계법인)의 감사보고를 들음

제3호. 2020년도 대학운영계획(안)

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

□ 주요내용

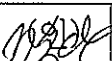

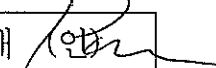
■ 2020년 대학운영계획(안) 성과목표

(단위 : 개)

미션	성과목표	실행과제
4	12	38

※ 제3기('20~'23) 대학운영성과목표와 동일

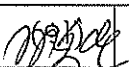

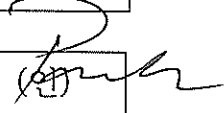
미션	성과목표	실행과제
I. 글로벌 융합인재 양성	1. 창의·융합 교육 혁신	① 융합교육체계를 위한 제도 개편 - 대학원 과정의 다양한 융합 교육을 위한 '융합전공 제도' 도입 - 전공 간 벽을 낮추는 융합 L자형 교육체계 도입 - 학사과정 융합교육과정(연계전공, 연합전공)과 대학원 과정 융합교육(협동과정, 융합전공)의 강화와 평가를 통한 내실화 ② 학부생 자율창의 능력증진 프로그램 강화 - 학생자율교육 교과과정 강화 및 체계화 - 학생설계전공 프로그램 설계 및 확대 - 학부생 연구지원 프로그램 개발 및 운영 - 학부생의 창의력 함양을 위한 교과목 개발 및 운영 - 학생제안강좌(Student-proposed Courses) 개발 및 운영 ③ 4차 산업혁명에 대응하는 미래인재 육성 - AI관련 교과목 신설 및 확충 - 데이터사이언스대학원 운영 및 내실화
	2. 전인적 글로벌 리더 양성	① 인성과 지성을 겸비한 세계시민 양성 - 인성과 지성 함양을 위한 교과과정 개발 및 운영 - 세계시민형 리더십과 공동체의식 함양을 위한 학생활동프로그램 개발 및 운영 - 인권과 성인지 감수성 역량 강화를 위한 교육개발 및 운영 ② 글로벌 소통능력을 갖춘 인재 육성 - 양방향(Inbound&Outbound) 국제교류 프로그램 운영 내실화 및 활성화 - 외국인 학생들의 안정적인 정착을 위한 지원 서비스 강화

간 서명    이사장    전수안     이사    최창원 (인)     이사    박현애 (인) 

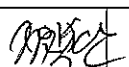
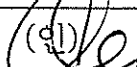
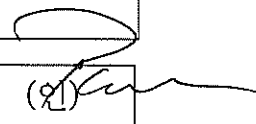
미션	성과목표	실행과제
<p>I. 글로벌 융합인재 양성</p>		<p>③ 미래인재 양성을 위한 기초핵심능력 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 「사고와 표현」 능력 기반 글쓰기 교육 및 지원 체제 구축·운영</li> <li>- 학생실전형 교육의 실현을 위한 강의조교 운영</li> <li>- 기초교양교육 질적 수준 제고를 위한 인프라 확충</li> <li>- 전공핵심역량 학술 글쓰기 교육지원 강화</li> </ul>
	<p>3. 학생중심의 교육지원체제 구축</p>	<p>① 기초학력 격차 해소를 위한 맞춤형 학습지원</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기초교양 및 전공교과목 등에 대한 피어튜터링 운영</li> <li>- 피어튜터링 평가·환류시스템 운영 및 환경 개선</li> <li>- 정원의 입학생(기회균형특별전형)의 대학생활 적응 및 학업 집중력 향상을 위한 프로그램 운영</li> <li>- 맞춤형 학습지원 프로그램 운영</li> </ul> <p>② 우수 학문후속세대 집중 양성 및 분야 확대</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기초학문분야의 우수한 학문후속세대를 선정하여 학업 및 연구를 위한 지원금 지급</li> <li>- 특성별 학문후속세대(희소학문분야, 국책연구분야 구분 선정)선정 및 지원</li> </ul> <p>③ 필요기반(Need-Based) 장학제도 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학생들의 수요를 반영한 장학 프로그램 운영</li> <li>- 적극적인 교외장학금 확충</li> </ul> <p>④ 미래 준비와 삶의 질 향상을 위한 역량 개발 서비스 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래지향 경력개발 서비스 강화</li> <li>- 개인별/계열별/대학원생 대상의 진로 및 취업지원 프로그램 개선 및 운영</li> <li>- 대학생의 주요 심리적 문제 영역과 관련된 역량 개발 프로그램 강화</li> </ul> <p>⑤ 교육력 강화를 위한 교원지원 체제 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육위원회 기능 강화를 통한 교육 개선</li> <li>- 교원 교수역량 강화 프로그램 운영</li> <li>- 우수한 교수진 임용 및 교원의 다양성 확보를 통한 혁신적인 교육환경 조성</li> </ul>

간 서명    이사장    전수안    이사    최창원 (인)    이사    박현애 (인)

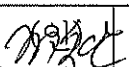
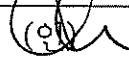

미션	성과목표	실행과제
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 석좌교수 제도 활성화를 통한 정년보장 이후 전임교원의 학문적 동기 부여 및 국내·외 우수석학 초빙 확대</li> <li>- 전임교원의 융합교육 참여 확대를 위한 겸무제도의 실질적 강화</li> </ul>
II. 혁신적 지식 생태계 구축	4. 세계적 연구수월성 촉진	<ul style="list-style-type: none"> <li>① SNU 10-10 Project               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 세계 일류 대학 도약 위한 10개 분야 10위 목표 선도 학문분야 집중 육성</li> <li>- 단계적·지속적 지원을 통한 수월성 유지 및 강화</li> </ul> </li> <li>② 모험·창의·미래도전 연구 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래 창의선도 분야의 우수 연구자 및 연구과제 선정·지원</li> <li>- 연구비 수주가 어려운 창의·도전적인 과제에 대해 장기적으로 지원함으로써 우수 연구자 육성 기반 조성</li> </ul> </li> <li>③ 국제 협력연구 내실화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국제 협력연구 네트워크 강화 등 국제협력을 촉진하는 사업 집중 지원</li> <li>- 개방형 융·복합 연구지원사업 확대</li> </ul> </li> </ul>
	5. 개방형 혁신 연구생태계 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 산학협력체제 혁신               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 컨소시엄형 산학협력체제 구축</li> <li>- 산업체와의 장기적·포괄적 산학협력체제 구축</li> <li>- 우수·전략특허 발굴 및 사업화 가능성 검증</li> <li>- 양질의 기술이전 및 사업화 확대</li> <li>- 지식재산 및 기술이전 관리제도 재정비</li> </ul> </li> <li>② SNU 창업벨리 조성 및 인프라 강화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역사회 협력을 바탕으로 한 창업 인프라 구축</li> <li>- 창업 지원 인프라를 활용한 전 주기적 창업활동 지원</li> </ul> </li> <li>③ 융·복합선도형 연구 활성화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 융·복합 연구지원 강화</li> <li>- 융·복합 연구과제 발굴을 위한 정보교환 및 집담회 지원</li> </ul> </li> </ul>

간 서명    이사장    전수안        이사    최창원    (인)        이사    박현애    (인)    

미션	성과목표	실행과제
II. 혁신적 지식 생태계 구축	6. 연구자 중심의 연구지원체계 고도화	<p>① 서울대학교 기관 리포지터리(Repository) 'S-Space' 활용 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전 세계 학술 네트워크와 공유할 수 있는 S-Space 운영</li> <li>- S-Space를 기반으로 한 빅데이터 분석 시스템 개발</li> <li>- S-Space에 업로드 된 빅 데이터를 활용한 최신 연구동향 제공</li> </ul> <p>② 첨단 연구장비 인프라 구축 및 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최신기술 지원 및 연구 수월성 제고를 위한 연구장비 확충 및 수리 지원</li> <li>- 장비 공동 활용이 가능한 기관을 중심으로 첨단 연구장비 인프라를 구축하여 연구장비 공동활용 촉진</li> <li>- 대형안전사고 예방을 위한 안전장비확충</li> </ul> <p>③ 연구활동 지원 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구역량 강화를 위한 교수학술활동 지원 확대</li> <li>- 연구정착금 지원을 통한 신입교수 연구여건 증진</li> <li>- 탁월한 연구업적으로 학문발전에 기여한 교수 발굴 및 시상 확대</li> <li>- 연구성과 분석 및 질적지표를 각종 평가에 지속적으로 반영</li> </ul> <p>④ 바람직한 연구문화 확산을 위한 책임윤리 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 신규임용 교원 연구윤리 교육 지속 실시</li> <li>- 대학원 신입생 연구윤리 교육 의무화 추진</li> <li>- 찾아가는 맞춤형 연구자 연구윤리 교육 확산</li> </ul>
III. 지식기반 사회적 가치 창출	7. 사회적 가치 함양 교육시스템 구축	<p>① 개발도상국 및 저개발국 차세대 지도자 양성</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SNU President Fellowship (SPF) 운영</li> </ul> <p>② 교육소외지역 인재 육성 프로그램 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미래인재학교 운영</li> <li>- SNU 진로탐색캠프 운영</li> <li>- 나눔실천단 나눔교실 운영</li> </ul>


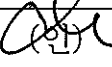
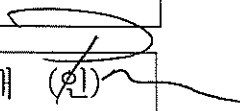
간 서명    이사장    전수안        이사    최창원    (인)        이사    박현애    (인)    

미션	성과목표	실행과제
III. 지식기반 사회적 가치 창출		③ 학교교육 중심 전형 및 중고교 교육과 대학 연계 강화 - 공교육 기반 우수 인재 선발 - 공정하고 안정적인 입학전형 운영 - 중·고교-대학 연계 프로그램 운영
	8. 지역맞춤형 사회공헌 강화	① 국내외 사회봉사 강화 - 글로벌 해외봉사 - 국내 지역사회 봉사 ② 교육격차 해소를 위한 국민 평생학습 지원 - 멀티캠퍼스 기반 지역사회 온·오프라인 평생학습 프로그램 운영 - 지역협력형 평생교육 프로그램 운영 - 명예교수 지식나눔 콘텐츠 운영 ③ 캠퍼스자원 공유 확대를 통한 사회공헌 실천 - 캠퍼스 견학 프로그램 운영 - 서울대 보유 학술자원의 공동 활용 및 문화가 함께 하는 도서관 운영 - 주민에게 열려있는 미술관 운영, 예술주간 등 문화예술 프로그램 공유 - 문화관을 시민개방형 문화예술 허브로 재구축하여 지역사회와 적극적 소통
	9. 사회공헌형 연구 진흥 및 지식나눔	① 온라인 공개강좌 운영 확대를 통한 지식공유 기여 - edX를 통한 SNUx 강좌 개발 및 운영 - 서울대학교 K-MOOC 개발 및 운영 ② 국가정책 과제 연구와 과제 개발 - SNU 국가전략위원회 정책포럼 개최 - 한국정책지식센터 포럼 정기 개최 ③ 통일·평화 연구 및 교육과 네트워크 강화 - 통일평화기반구축사업 운영 - 통일대비 한반도 정세 분석 및 통합심층 조사 - 통일학, 평화학의 국제화 및 사회적 기여

간 서명    이사장    전수안     이사    최창원     이사    박현애 



미션	성과목표	실행과제
IV. 지속가능한 대학발전 기반 구축	10. 대학혁신시스템 구축 및 행정역량 강화	① 대학혁신을 견인하는 지원시스템 구축 - 대학혁신센터 운영 강화 - 행정수요에 부합하는 자율적 조직 설계·운영 - 대내외 평가의 환류체계 정착 ② 대학 자율성 제고를 위한 법인체제 발전 - 각종 위원회 구성 및 운영 - 서울대학교 관련 법령 정비 - 내부규정 정비 ③ 대학행정 역량 강화 - 보직교수 워크숍 정례화 - 직원 전문역량 강화 - 행정조직의 체계적 성과관리·평가
	11. 지속적인 대학 발전을 위한 재원 확충	① 지속적 대학 혁신과 성장을 위한 재원 확충 - 법인회계 개선방안 - 발전기금회계 개선방안 - 산학협력단회계 개선방안 ② 자산경영체제 고도화 - 재산관리시스템 개선 - 자산운영체계 고도화 - 임대제도 개선
	12. 미래성장 주도형 스마트 멀티캠퍼스 조성	① 스마트캠퍼스 조성 및 캠퍼스 특성화 - ICT 신기술 활용 지능형 서비스 구축 - 의학교육 혁신 및 융·복합 연구 거점형 연건 캠퍼스 조성 - 농축산분야 산학협력 거점형 평창 캠퍼스 특성화 ② 미래성장동력 창출 선도 및 지역혁신형 캠퍼스 조성 - 무인이동체 종합 테스트베드 구축 - 지역사회 사회공헌 캠퍼스 조성을 위한 교육협력사업 추진 - 우수한 핵심 인력의 생활 주거 복지 확충 ③ 안전하고 쾌적한 친환경 캠퍼스 조성 - 노후 교육기반시설 환경개선 및 투자 확대 - 시설관리정보시스템을 활용한 건물 전생애 안전관리 구현

간 서명    이사장    전수안     이사    최창원     이사    박현애  (인)

## □ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 강준호 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

## 5. 기타 사항

### 제1호. 다음 이사회 개최 시기

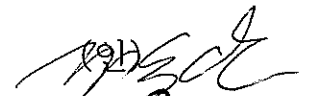
- 2020년 제3차 이사회를 2020. 7. 21.(화) 오후 3시에 시흥캠퍼스에서 개최하기로 함

## 6. 폐회

- 보고 및 의안의 심의를 종료하고, 이사장이 오후 6시에 폐회를 선언함

상기 내용을 확인하고 서명함

이사장 전 수 안

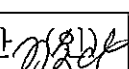
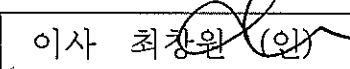
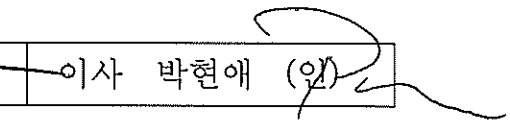
(인) 

이 사 최 창 원

(인) 

이 사 박 현 애

(인) 

간 서명	이사장 전수안 (인) 	이사 최창원 (인) 	이사 박현애 (인) 
------	---	---	--