

2019년 제1차 이사회 의사록

I 회의 개요

1. 일시 및 장소

- 일시 : 2019. 2. 14.(목) 08:00 ~ 10:55
- 장소 : 호암교수회관(마로니에)

2. 참석현황

- 참석이사 : 이준구(임시 이사장), 권오규, 김형준, 남궁근, 박백범(代최은옥
고등교육정책관), 박현애, 오세정, 여정성, 전수안, 정진성, 지은희,
최창원, 홍기현 (이상 13명)
- 불참이사 : 구윤철, 박용만 (이상 2명)
- 참석감사 : 이병률, 황성식 (이상 2명)
- 배 석 : 강준호(기획처장, 간사), 신석민(교무처장), 정봉문(재정전략실장)




3. 회의안건

보고사항

제1호. 전차 이사회 회의 결과

심의·의결사항

- 제1호. 학칙 일부개정학칙(안)
- 제2호. 2019년도 대학운영계획(안)
- 제3호. 2019~2022년도 중기발전계획(안)
- 제4호. 2019년도 법인회계 세입·세출예산(안)
- 제5호. 2017년도 서울대학교 종합재무제표(안)
- 제6호. 국립대학법인 서울대학교 이사장 선출(안)
- 제7호. 간서명 이사 지명(안)

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원  (인)	이사 박현애  (인)
------	---	---	--

□ 기타사항

제1호. 이사회 속기록(또는 녹취록) 작성

제2호. 다음 이사회 개최 시기

II 회의 내용

1. 개회

- 이준구 임시 이사장이 성원을 확인한 후 오전 8시에 이사회 개회를 선언함

2. 보고 사항

제1호. 전차 이사회 회의 결과

- 강준호 기획처장이 전차 이사회 의사록을 보고하고, 이준구 임시 이사장이 이사들의 이견 없음을 확인한 후 원안대로 접수함

3. 심의·의결 사항

제1호. 학칙 일부개정학칙(안)

□ 주요내용

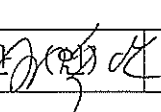
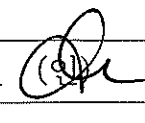
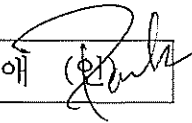
- 외국대학에서 이수한 교과목의 강의, 실험·실습·실기 및 체육 수업시간 외의 학습시간 인정에 관한 사항은 학(원)장이 따로 정할 수 있도록 함(진설)

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

- 법학전문대학원의 급락제 교과목에 대하여“S+”성적을 부여할 수 있도록 함 (신설)
- 「고등교육법」 제22조에 따라 “계절학기”를 “계절수업”으로 명칭 변경
- 직업교육훈련과정의 개설 및 운영에 대한 근거 조항 신설

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 신석민 교무처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

제2호. 2019년도 대학운영계획(안)

□ 주요내용

○ 2019년도 대학운영계획(안)

(단위 : 개)

미션	성과목표	실행과제(세부과제)
4	12	36(45*)



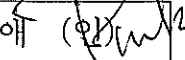
* 세부실행과제 수: ('18) 46개 → ('19) 45개(1개 감소)

- 교육영역 : 선한 리더 양성

성과목표	실행과제별 주요 추진내용
1. 공동체적 가치를 구현하는 선한인재 양성	① SNU 선한인재 리더십 육성프로그램 개발 및 운영 확대 1) 선한인재 양성을 위한 교과목 개발 및 운영 ○ 융합주제강좌, 독서세미나, 학생자율교육 교과목 및 한국 수화 언어의 이해 등 개발·운영 ○ 선한인재 양성을 위한 교과프로그램 평가 및 환류 2) 선한인재 양성을 위한 비교과 프로그램 개발 및 운영 ○ 'SNU 토론한마당', SNU 휴먼튜브 공모전 개최 ○ 선한인재 양성을 위한 비교과프로그램 평가 및 환류
	② 기초교양교육 내실화 및 인프라 개선 ○ 학부생 글쓰기 능력 함양을 위한 글쓰기 교육 강화 ○ 기초 교양교육 수강현황 분석 및 평가에 따른 환류방안 마련 ○ 기초교양교육 교강사 처우 및 교육·연구 환경 개선
	③ 학술 글쓰기 역량 강화 ○ 학술 글쓰기능력 강화를 위한 전공 교과목 연계 글쓰기 지도(SNU-WAC) 프로그램 체계화 및 확대 ※ SNU-WAC : SNU Writing Across the Curriculum ○ 글쓰기교육 교재 개발 및 학습자에 대한 제공 활성화
2. 학문적 역량을 갖춘 진취적 인재 양성	① 통일시대 대비 전문인재 육성 ○ 통일시대 대비 전문인재 육성 추진을 위한 통일평화 관련 협동과정 설치 추진 ○ '통일교육선대대학' 사업 성과 확산
	② 데이터사이언스 전문인재 육성 ○ 4차 산업혁명 선도인력 양성과정 개설 ○ 데이터사이언스 전문인재 육성을 위한 대학원 설립 추진

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

성과목표	실행과제별 주요 추진내용
	<p>③ 글로벌 우수 인재 육성</p> <p>1) 글로벌 초우수 인재 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 우수인재 유치를 위한 등록금·생활비 지원 등 장학금 지원 및 외국인 학생의 캠퍼스 생활적응을 위한 밀착지원 ○ 학생들의 피드백과 수요를 적극 반영한 SNU in the World Program 내실화 도모 <p>2) 글로벌 교육기반 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 외국인 학생 서비스 강화를 위한 One-Stop 민원체계 활성화 및 홍보 강화 ○ 외국인 교수 소통지원 및 고충파악을 위한 상시 면담체계 구축 <p>3) 외국어 강의 내실화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 외국어진행 강의 질적수준 제고를 위한 교육 확대 및 제도개선 ○ 외국어진행 강의에 대한 의무 부과(안) 검토 ○ 외국어진행 강의에 대한 운영 결과 분석 및 개선 방안 마련 <p>④ 기초학문 후속세대 육성·지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 박사과정 재학생 및 수료생의 안정적 학업·연구를 위한 환경을 조성하고 지원 대상을 석사과정 재학생까지 확대 시행 - 연간 지원액 : 박사과정 재학생 2,000만원, 박사과정 수료생 2,400만원, 석사과정 재학생 1,000만원
3. 학생 종합지원 체제 강화	<p>① 맞춤형 장학제도 및 학생 지원체제 강화</p> <p>1) 맞춤형 장학제도 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 국가장학금 및 외부장학금과의 연계를 통한 학부 등록금 대비 장학금 수혜율 증진 ○ 저소득층 학부생 장학금 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 0~5분위 : 등록금 전액 면제 - 6~8분위 : 등록금 80%~40% 면제 - 소득 8분위 이하 학부생 등록금 대비 장학금 122% 이상 지급 <p>2) 진로상담 등 학생 지원체제 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 개인상담, 멘토링 등 진로 취업 지원 및 장애학생 정보제공 강화 ○ 재학생 식생활 지원 사업 및 문화적 배려 맞춤형 지원 ○ 학생안전사고 예방을 위한 예방/대응 매뉴얼 제작 <p>② 종합적인 학생 건강관리 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 개인별 리마인더 개발, 전담 의사인력 확대 등 일차 진료서비스 향상 ○ 학생 심리상담 서비스 등 맞춤형 정신건강 치료 지원 사업 확대 ○ 외국인 학생 대상 심리정서지원 사업 확대 <p>③ 인권 친화적인 대학문화 조성</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 인권 및 성희롱·성폭력 상담 및 조사 강화 ○ 맞춤형 인권 성평등 교육 지원 강화 ○ 다양성 증진을 위한 정책연구와 포럼 개최 등

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

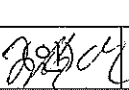
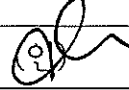
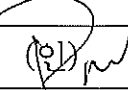
- 연구영역 : 창조적 지식 선도

성과목표	실행과제별 주요 추진내용
4. 세계적인 연구 성과 창출	<p>① SNU Pioneer Project 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 세계적인 리더급 연구자 육성을 위한 신진연구자 발굴·지원 ○ 우수 연구성과 창출을 위한 신진연구자 연구비 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 이론분야 3천만원 내외, 실험분야 1억원 내외 <p>② 세계선도 학문분야 중점 육성 및 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 우수한 연구업적을 창출해 내는 학과(부) 지원 ○ 중·장기 평가계획(안) 수립 및 계속지원 여부 결정에 활용 <ul style="list-style-type: none"> - 연간 5천만원 내외, 최장 5년간 지원(3+2 형태의 단계평가 실시) <p>③ 융합선도형 연구 활성화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 다양한 학제간 융·복합 연구과제 발굴 및 지원 <ul style="list-style-type: none"> - (유형Ⅰ)인문사회, 예·체능계열 간 : 4,000만원 이내 - (유형Ⅱ)자연과학, 공학, 의학계열 간 : 8,000만원 이내 - (유형Ⅲ)유형Ⅰ + 유형Ⅱ 간 : 1억원 이내 <p>④ 통일대비 연구 기반구축</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 통일기반구축을 통한 서울대학교의 통일문제 대응 역량 강화 ○ 북한 인적 역량 강화 및 한반도 평화증진을 위한 남북교류협력 사업 추진
5. 연구지원체제 강화	<p>① 특별연구년제 도입</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 전임교수 연구년 운영 규정 개정 및 특별연구년 운영계획(안) 마련 <p>② 첨단 연구장비 인프라 구축 및 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2억원 이상의 연구장비를 중점적으로 지원 ○ 장비 공동 활용이 가능한 기관을 중심으로 연구장비 공동활용 촉진 <p>③ 연구활동 지원 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학술회의 참가경비, 논문게재료 등 교수학술활동 지원 확대 ○ 신입교수에 대한 정착지원 제도 확대 ○ 연구업적이 탁월한 교수 발굴 및 시상 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 상·하반기 2회로 나누어 각각 10명씩 학술연구교육상 시상 <p>④ 연구윤리 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 바람직한 연구수행을 위한 연구윤리 교육 지속 확대 및 서약서 징구 유지 ○ 연구윤리 분야 전문 인력풀 강화 ○ 연구윤리 온라인 심의시스템 학내망 편입으로 연구윤리 원스톱 플랫폼 재구축
6. 산학협력체제 혁신 및 창업 지원	<p>① 산학협력체제 혁신</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 산업체와의 장기적·포괄적 산학협력체제 구축 ○ 우수·전략특허 발굴 및 사업화 가능성 검증 <p>② SNU 창업밸리 조성 및 창업 인프라 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 창업 지원 인프라를 활용한 전 주기적 창업활동 지원 ○ 지역 기반의 창업밸리 조성으로 지역창업 활성화

간 서명 이사장 전수안 (인) 이사 최창원 (인) 이사 박현애 (인)

- 사회공헌영역 : 국가·국민·세계사회를 위한 공헌

성과목표	실행과제별 주요 추진내용
7. 공교육의 정상화 및 내실화 기여	<p>① 학생부 종합 전형의 지속적 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학생부 중심의 종합적·다면적인 평가로 공교육에 기반한 우수인재 선발 ○ 고교교육 정상화 및 내실화를 위한 협력체제 구축 및 전형요소 개선을 위한 연구 시행 <p>② 입학정보 접근성 제고 및 교육 소외지역 인재 육성프로그램 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 웹진, 동영상 배포 등 입학정보 제공 ○ 교육소외지역 미래인재학교 운영 및 나눔실천단 나눔교실 중고교생 대상 운영 <p>③ 기초학력 격차 해소를 통한 대학생활 적응 지원</p> <p>1) 학업역량강화 프로그램 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 정원 외 신입생 및 학업 부진 학생에 대한 학습지원 <ul style="list-style-type: none"> - 기회균형선발특별전형 신입생을 위한 입학전 교육 ‘SNU 새내기 Learning Camp’ 운영 - 학업 부진 학생을 위한 학습상담 및 학사지도 지원 <p>2) 교양 피어튜터링 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기초학문능력 부족 학생에 대한 교양 피어튜터링 운영을 통한 학습공동체 및 협력 체계 구축
8. 사회공헌 강화	<p>① 샹눔형(SNU+나눔) 글로벌 해외봉사 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울대학교 공헌유랑단 글로벌봉사단 운영 활성화 ○ 국제개발협력기관 및 학외 봉사기관과 연계·협력을 통한 내부 역량 강화 ○ 학내 글로벌 사회공헌 관심 향상을 위한 홍보 및 참여기회 확대 <p>② 미래 국가정책 어젠다 및 연구방향 제시</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 미래연구위원회 활성화를 통한 국가 미래연구 정책 방향 선도
9. 지식나눔 강화	<p>① K-MOOC와 SNUx 연계 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 국내·외 강의 콘텐츠 공개 및 온라인 공개강좌(MOOC) 운영 ○ edX 글로벌 강좌 운영과 한국형 온라인 공개강좌 등 다양한 학습자 대상 MOOC 개발 및 운영을 통한 우수 강좌의 국제적 공유 확산 <p>② 개도국 SNU President Fellowship</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 개도국의 고등교육 발전 도모 및 지속적인 국외대학과의 네트워크 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 2019년 1학기 4명, 2학기 4명 선발 ○ 아시아 위주 개도국에서 홍보대상국 확대로 구성원 다양성 노력 경주

간 서명 이사장 전수안  이사 최창원  이사 박현애 

- 인프라영역 : 지속가능 교육·연구 기반 구축

성과목표	실행과제별 주요 추진내용
10. 법인체제에 부합하는 경영혁신	① 법인체제 발전을 위한 법령 및 내부 규정 정비 ○ 서울대 비과세 지위회복 및 공공기관 지정 제외 명시를 위한 「서울대법」 및 관련법 개정 추진 ○ 법인화 이후 개정이 필요한 개별 규정 현황 조사 등 규정 정비
	② SNU 성과연봉제 도입 ○ 교원 성과급 제도를 보다 효과적인 제도로 발전시킬 방안 모색 ○ 학내 의견 조회 실시
	③ 대학행정역량 강화 1) 직위공모제(내부) 실시 ○ 직위공모제 대상 직위 지정 및 사후 평가제도 시행 2) 직원 역량 강화를 위한 교육훈련 운영 ○ 국외훈련 운영체계 정비 ○ 직무 공통역량 교육과정 개선 ○ 대학행정교육원 역할 강화 및 교육과정 내실화 3) 행정조직 성과관리 강화 및 평가 추진 ○ 대학 현안 및 신규정책 어젠다 발굴 등을 위한 ‘기획실무추진단’ 운영 ○ 행정조직 성과관리·평가 추진 - 4처 2국 1실 3본부 및 시흥캠퍼스 추진지원단(27개 과·팀·실)
	④ 통계정보시스템 개선 ○ 통계정보시스템 주요장표를 각 통계보고 기준에 맞도록 정합성 제고 ○ 통계연보 관리 체계 강화
11. 세계 수준으로 도약하기 위한 재정기반 강화	① 비전 실현을 위한 재정 확충 1) 발전기금 모금을 통한 자체재원 확충 ○ 거액 모금 활성화 및 소액 정기 후원자 확대 ○ 교내기관, 동창회 등 대·내외 협력네트워크를 통한 모금 강화 2) 자산경영체제 구축 ○ 법인재산 실태조사를 통한 현황 파악 ○ 자산운영체계 개선
	② 재정 효율성 제고를 위한 통합재정시스템 구축 1) 통합재정시스템 구축 ○ 예·결산 모니터링 TF를 통한 모니터링 항목 도출 ○ 예·결산 모니터링 시스템 구축

간 서명 | 이사장 전수안 (인) | 이사 최창원 (인) | 이사 박현애 (인)

성과목표	실행과제별 주요 추진내용
	<p>2) 소모성 물품 통합구매(MRO) 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 구매대상 확대 시행 및 전자 카달로그(전용 쇼핑몰) 구축 ○ 개선과제 지속 발굴을 위한 구성원 만족도 조사 실시 <p>③ 회계운영시스템 구축 및 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ RPA* 시범운영에서 도출된 개선점 보완 및 대상 조직·범위 확대 *RPA(Robotic Process Automation, 프로세스 완전 자동화) : 사람의 작업을 모방하여 정형화되고 반복적인 업무를 대신 수행함으로써 자동화하는 Smart Software ○ 2018년도 서울대, 산학협력단, 발전기금 등 종합재무제표에 대한 외부 회계법인 감사의견 수령 ○ 연간 서울대 및 관련법인의 종합 재무보고서 발행 ○ 세금 신고 및 납부의 정확성을 체크하고 모니터링이 가능한 체계 수립 및 회계·세무 교육 실시
12. 차세대 멀티 캠퍼스 구축	<p>① 제4차 산업혁명 시대를 대비한 멀티캠퍼스 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 관악캠퍼스 외국인 학생기숙사 신축사업 추진 ○ 관악캠퍼스 친환경·에너지 절약형 건물 구축 ○ 시흥캠퍼스 조성 <ul style="list-style-type: none"> - 우선프로그램 연구시설 조성 - 시흥캠퍼스 종합발전계획 수립 - 시흥캠퍼스 마스터플랜 확정 <p>② 미래지향 스마트 캠퍼스 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '2020-2022' 정보화 종합 발전계획 수립 ○ 신기술 확대 구축으로 스마트 캠퍼스 기반 조성 ○ 플랫폼의 통합 강화를 통한 서비스 운영의 효율화 ○ 차세대 정보 인프라 구축으로 양질의 정보화서비스 제공

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 강준호 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

제3호. 2019 ~ 2022년도 중기발전계획(안)

□ 주요내용

○ 대학운영 방향



간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

○ 대학운영 성과목표

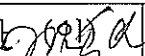

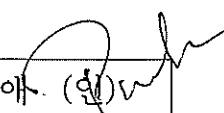
미션	성과목표	실행과제
I. 지성과 품성을 겸비한 세계시민형 인재 양성 (교육)	1. 세계시민형 인재 양성과 전문성 함양	① 글로벌 시민의식을 겸비한 인재 양성 ② 미래인재 양성 기초교육 강화 ③ 창의·융합 인재 육성 교육프로그램 강화 ④ 전공교육 활성화를 위한 교수 교육역량 강화
	2. 글로벌 혁신을 선도할 창의적 인재 양성	⑤ 미래시대를 대비한 전문 인재 육성 ⑥ 글로벌 우수 인재 육성 교육시스템 개발 및 운영 ⑦ 기초 및 융합분야 활성화
	3. 학생 맞춤형 서비스 체제 강화	⑧ 학업증진 교육환경 조성 ⑨ 다양한 건강관리를 위한 의료서비스 강화 ⑩ 인권친화적인 대학문화 확산
II. 국가와 세계를 선도하는 학문적 가치 창출 (연구)	4. 창의성·도전성 기반 세계수준 연구성과 창출	① 세계선도 학문분야 창의적 연구 육성 및 지원 ② 미래 대응 어젠다 발굴 및 국가정책 연구수행 역할강화 ③ 평화와 통일에 선제적으로 대비하는 연구역량 강화
	5. 산학협력 연구역량 강화를 통한 제4차 산업혁명 선도	④ 미래유망산업을 선도하는 산학협력 활성화 ⑤ 기술기반의 대학창업 활성화 및 인프라 강화 ⑥ 산학협력단 기능 강화를 통한 연구전념 환경 조성
	6. 안정적인 연구지원 및 책임있는 연구수행 문화 확산	⑦ 연구자 전주기 연구지원 체계 구축 ⑧ 첨단 연구장비 인프라 및 공동활용 체계 구축 ⑨ 바람직한 연구문화 확산을 위한 책임윤리 강화

간 서명 이사장 전수안 (인) 이사 최창원 (인) 이사 박현애 (인)

미션	성과목표	실행과제
Ⅲ. 공공성 강화를 위한 지식나눔과 상호협력 (사회공헌)	7. 공교육 정상화 및 내실화 기여	① 학교교육 중심 전형 운영 ② 교육소외지역 인재 육성 프로그램 운영
	8. 국내외 사회공헌활동 강화	③ 나눔의 선순환 및 국내외 사회공헌활동 강화 ④ 지역공동체와의 협력 강화를 통한 사회적 책임과 참여 확대
	9. 대학자원의 사회공유 확대	⑤ 학술자원 공동 활용 서비스 강화 ⑥ 열린캠퍼스 조성 ⑦ 지식공유 및 환원 증진
Ⅳ. 지속가능한 대학발전 기반 구축 (인프라)	10. 자율과 책임의 선진 대학운영 체제 구축	① 법인체제 기반 대학운영 혁신시스템 강화 ② (가칭) 한국고등교육혁신센터 설립 추진 및 운영
	11. 대학혁신과 발전을 위한 재정기반 확충	③ 재정확충 및 재정효율화 추진 ④ 자산경영체제 구축
	12. 미래형 스마트 멀티캠퍼스 네트워크 구축	⑤ 제4차 산업혁명을 선도하는 멀티캠퍼스 네트워크 조성 ⑥ 신기술 기반의 지능형 캠퍼스 조성

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 강준호 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 (인) 	이사 박현애 (인) 
------	---	---	--

제4호. 2019년도 법인회계 세입·세출 예산(안)

□ 주요내용

○ 세입예산 주요내역

(단위: 백만원)

구분	2018 (A)	2019				증감 (B-A)		
		계(B)	정부	자체	기타			
합계(E=C+D)	797,267	829,019	457,620	358,166	13,233	31,752(4.0%증)		
정부출연금 수입	437,148 (54.8%)	457,620(55.2%)	457,620	-	-	20,472(4.7%증)		
등록금 수입	189,316 (23.7%)	183,575 (22.1%)	-	183,575	-	△5,741 (3.0%감)		
교내 타회계 전입금 수입	17,638	20,820	-	20,820	-	3,182		
교육부대 수입	13,934	14,688	-	14,688	-	754		
유형자산매각대	40	-	-	-	-	△40		
전기 일반 이월금	16,500	16,500	-	16,500	-	-		
부설학교 수입	1,485	1,394	-	1,394	-	△91		
계(C)	676,061(84.8%)	694,597(83.8%)	457,620	236,977	-	18,536(2.7%증)		
보조금 및 수입 대체 경비	보조금	7,510	13,233	-	-	13,233	5,723	
	수입 대체 경비	공개강좌	13,326	13,391	-	13,391	-	65
		일반사업	100,370	107,798	-	107,798	-	7,428
		소계	113,696	121,189	-	121,189	-	7,493
	계(D)	121,206(15.2%)	134,422(16.2%)	-	121,189	13,233	13,216(10.9%증)	

간서명 이사장 전수안 (인) 이사 최창원 (인) 이사 박현애 (인)

○ 세출예산 주요내역

(단위: 백만원)

구분	2018 (A)	2019				증감 (B-A)		
		계(B)	정부	자체	기타			
합계(E=C+D)	797,267	829,019	457,620	358,166	13,233	31,752 (4.0%증)		
대학	인건비	313,311 (39.3%)	346,248 (41.8%)	260,374	85,874	-	32,937 (10.5%증)	
	운영비	111,936 (14.0%)	105,018 (12.7%)	36,450	68,568	-	△6,918 (6.2%감)	
	사업비	221,857 (27.8%)	213,836 (25.8%)	133,496	80,340	-	△8,021 (3.6%감)	
	예비비	700	700	-	700	-	-	
	소계	647,804 (81.3%)	665,802 (80.3%)	430,320	235,482	-	17,998 (2.8%증)	
	보조금 및 수입대체	보조금	7,510	13,233	-	-	13,233	5,723
		수입대체	113,696	121,189	-	121,189	-	7,493
		소계	121,206 (15.2%)	134,422 (16.2%)	-	121,189	13,233	13,216 (10.9%증)
	계(C)	769,010 (96.5%)	800,224 (96.5%)	430,320	356,671	13,233	31,214 (4.1%증)	
	부설 학교	인건비	15,373	15,650	15,650	-	-	277
운영비		2,289	2,357	2,357	-	-	68	
사업비		2,786	2,979	2,979	-	-	193	
시설비		7,809	7,809	6,314	1,495	-	-	
계(D)		28,257 (3.5%)	28,795 (3.5%)	27,300	1,495	-	538 (1.9%증)	

간서명 이사장 전수안 (인) 이사 최창원 (인) 이사 박현애 (인)

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 정봉문 재정전략실장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

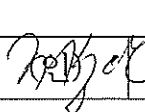
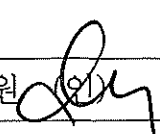
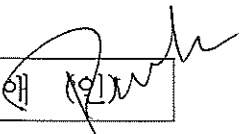
제5호. 2017년도 서울대학교 종합재무제표(안)

□ 주요내용

- 2017 회계연도 종합재무상대표 요약(안)

(단위: 억원)

구 분	서울대	산학 협력단	(재)서울대 발전기금	단과대학 발전기금	종합재무상대표	
					2017년도	2016년도
자산(A=B+C)	34,619 (100%)	4,532 (100%)	4,870 (100%)	1,150 (100%)	44,923 (100%)	44,873 (100%)
현금 및 현금성자산	2,948 (9%)	2,970 (66%)	2,792 (57%)	415 (36%)	9,125 (20%)	9,435 (21%)
유형자산	30,935 (89%)	1,139 (25%)	207 (4%)	29 (3%)	32,310 (72%)	32,496 (72%)
기타자산	736 (2%)	423 (9%)	1,871 (39%)	706 (61%)	3,488 (8%)	2,942 (7%)
부채(B)	3,046	2,307	120	12	5,485	5,748
자본(C)	31,573	2,225	4,750	1,138	39,438	39,125

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

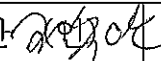

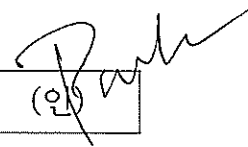
○ 2017 회계연도 종합운영계산서 요약(안)

(단위: 억원)

구 분	서울대	산학 협력단	(재)서울대 발전기금	단과대 발전기금	종합운영계산서	
					2017년도	2016년도
운영수익(A)	8,019 (100%)	6,189 (100%)	1,023 (100%)	110 (100%)	14,726 (100%)	14,205 (100%)
등록금수입	1,873 (23%)	-	-	-	1,873 (13%)	1,905 (13%)
정부출연금 및 보조금	4,366 (54%)	-	-	-	4,366 (30%)	4,422 (31%)
산학협력수익 및 지원금수익	-	5,248 (85%)	-	-	5,248 (36%)	4,976 (35%)
기부금 및 간접비 수익	6 (1%)	888 (14%)	751 (73%)	54 (49%)	1,699 (11%)	1,601 (11%)
기타수입	1,774 (22%)	53 (1%)	272 (27%)	56 (51%)	1,540 (10%)	1,301 (10%)
운영비용(B)	7,991 (100%)	6,127 (100%)	804 (100%)	97 (100%)	14,377 (100%)	14,115 (100%)
인건비	4,032 (50%)	2,535 (41%)	241 (30%)	4 (4%)	6,553 (46%)	6,535 (46%)
관리운영비	2,921 (37%)	623 (10%)	284 (35%)	29 (30%)	3,475 (24%)	3,172 (23%)
연구비	220 (3%)	2,657 (43%)	74 (9%)	33 (34%)	2,984 (21%)	3,132 (22%)
학생경비	753 (9%)	311 (5%)	119 (15%)	20 (21%)	1,203 (8%)	1,034 (7%)
기타비용	65 (1%)	1 (1%)	86 (11%)	11 (11%)	162 (1%)	242 (2%)
당기운영차익 (C=A-B)	28	62	219	13	349	90

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 강준호 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

제6호. 국립대학법인 서울대학교 이사장 선출(안)

□ 주요내용

- 이사장의 임기가 만료(2019. 1. 24.)되어 신임 이사장 선출

□ 심의결과

- 이준구 임시 이사장이 위 안건을 발의하고 강준호 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 투표를 거쳐 출석이사 과반수를 득표한 전수안 이사를 이사장으로 선출함

제7호. 간서명 이사 지명(안)

□ 주요내용

- 간서명 이사의 임기가 종료됨에 따라 간서명 이사 지명 필요

□ 심의결과

- 전수안 이사장이 위 안건을 발의하고 강준호 기획처장으로부터 설명을 들은 후, 이사장이 참석이사 전원의 동의를 얻어 최창원 이사와 박현애 이사를 간서명 이사로 지명함

(간서명 이사 임기: 2019. 2. 14. ~ 2019. 12. 31.)

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

4. 기타사항

제1호. 이사회 속기록(또는 녹취록) 작성

- 이사들의 자유로운 의사 발언을 위해 이사회 속기록(또는 녹취록)은 작성하지 않기로 함

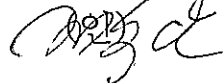
제2호. 다음 이사회 개최 시기


- 2019년 제2차 회의를 2019. 3. 27.(수) 오전 8시에 개최하기로 함
- 2019년 제3차 회의를 2019. 5. 30.(목) 오전 8시에 개최하기로 함


5. 폐회

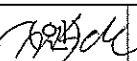
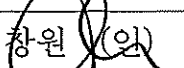
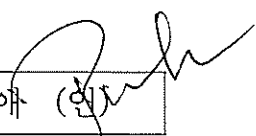
- 보고와 논의를 종료하고, 이사장이 오전 10시 55분에 폐회를 선언함

상기 내용을 확인하고 서명함

이사장 전수안 

이사 최창원 

이사 박현애 

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--