

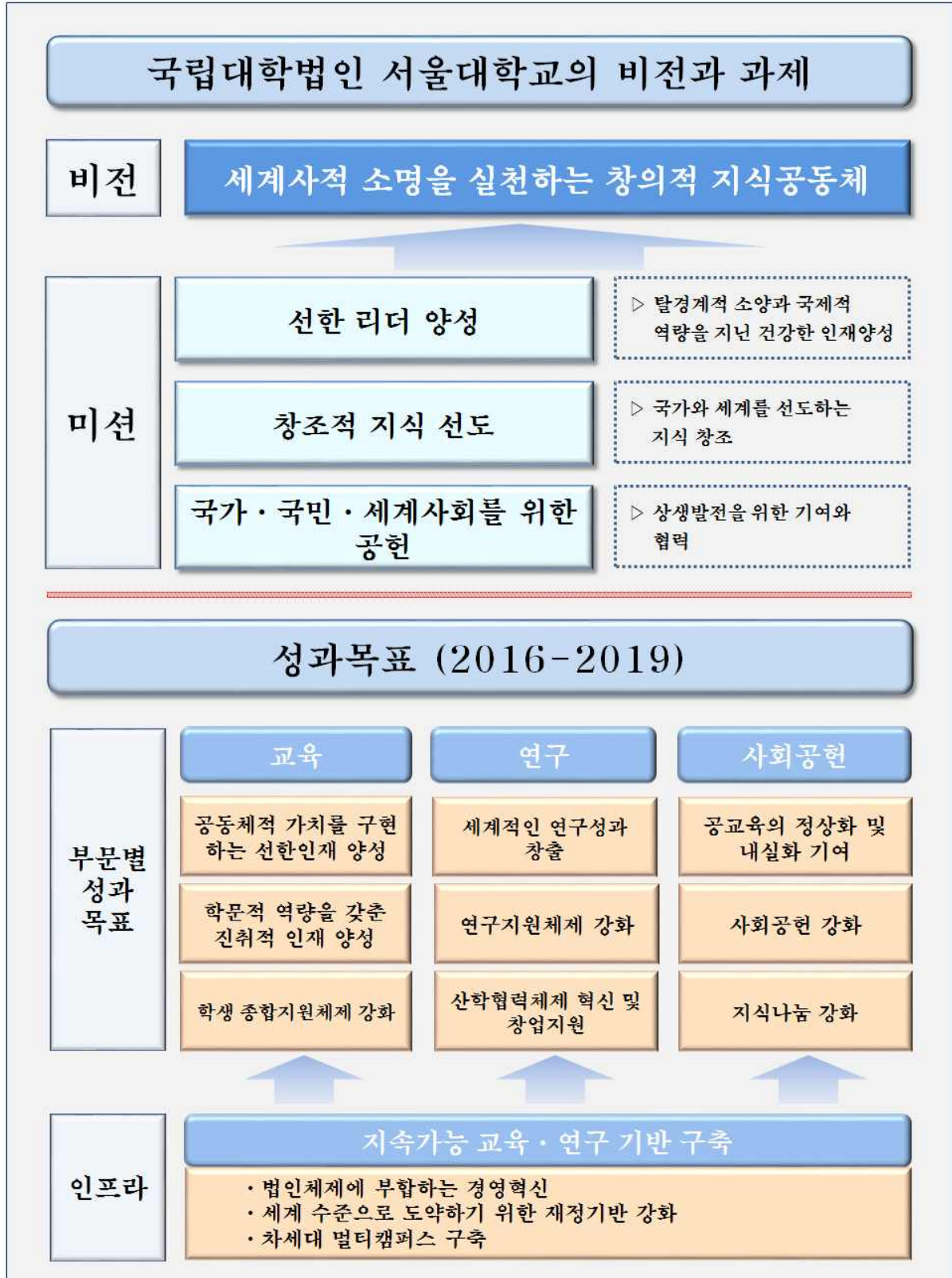
2018년도 대학운영계획
-주요사항-



2018. 2.

서울대학교

I 2016~2019년도 대학운영 방향



II 2018년도 대학운영계획

□ 교육영역 : 선한 리더 양성

성과목표	실행과제별 주요 추진내용
1. 공동체적 가치를 구현하는 선한 인재 양성	<p>① SNU 선한인재 리더십 육성프로그램 개발 및 운영 확대</p> <p>1) 선한 인재 양성을 위한 교과목 개발 및 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ‘SNU 리더십 역량 강화 프로그램’, ‘융합주제강좌, 독서세미나, 학생자율교육 교과목 등 개발·운영 ○ ‘한국 수화 언어의 이해’ 교과목 개설 및 운영 <p>2) 선한 인재 양성을 위한 비교과 프로그램 개발 및 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ‘SNU 토론한마당’, UCC 동영상 공모전 개최 ○ ‘SNU 읽기를 통한 소통과 공감 리더십 강화 프로그램’ 개발 및 시범 운영 <hr/> <p>② 기초교양교육 내실화 및 인프라 개선</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학부생 글쓰기 능력 함양을 위한 글쓰기 교육 강화 ○ 기초 교양교육 수강현황 분석 및 평가에 따른 환류방안 마련 ○ 강의교원 교육 역량 강화 및 처우 개선 등 <hr/> <p>③ 학술 글쓰기 역량 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학술 글쓰기능력 강화를 위한 전공 교과목 연계 글쓰기 지도 (SNU-WAC) 프로그램 체계화 및 확대 ※ SNU-WAC : SNU Writing Across the Curriculum ○ 글쓰기교육 교재 개발 및 학습자에 대한 제공 활성화
2. 학문적 역량을 갖춘 진취적 인재 양성	<p>① 통일시대 대비 전문인재 육성</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 통일시대 대비 전문인재 육성 추진을 위한 통일평화 관련 협동과정 설치 추진 ○ 교육과정 개발자료 수집, 한국형 통일교육 모델 개발·시범강좌 계획 수립 <hr/> <p>② 데이터사이언스 전문인재 육성</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 데이터사이언스 전문인재 육성 추진을 위한 학내기구 설립 추진 ○ 대학원생, 산업계 인력 데이터사이언스 교육 개설·운영

성과목표	실행과제별 주요 추진내용
	<p>③ 글로벌 우수 인재 육성</p> <p>1) 국제적 초우수 인재 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 우수인재 유치를 위한 등록금·생활비 지원 등 장학금 지원 및 외국인 학생의 캠퍼스 생활적응을 위한 밀착지원 ○ SNU in the World Program 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 10여개 국가 370명 학생 참가(12억원 소요) <p>2) 글로벌 교육기반 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 외국인 학생 서비스 강화를 위한 One-Stop 민원체계 활성화 및 홍보 강화 ○ 외국인 교수 소통지원 및 고충과약을 위한 상시 면담체제 구축 <p>3) 외국어 강의 내실화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 외국어진행 강의 질적수준 제고를 위한 교육 확대 및 제도개선 ○ 외국어진행 강의 운영결과 분석 및 개선방안 마련 <hr/> <p>④ 기초학문 후속세대 육성·지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 박사과정 재학생 및 수료생의 안정적 학업·연구를 위한 환경을 조성하고 지원 대상을 석사과정 재학생까지 확대 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 연간 지원액 : 박사과정 재학생 2,000만원, 수료생 2,400만원, 석사과정 재학생 1,000만원
3. 학생 종합지원 체제 강화	<p>① 맞춤형 장학제도 및 학생 지원체제 강화</p> <p>1) 맞춤형 장학제도 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학부 등록금 대비 장학금 수혜율 59% 수준으로 장학금 지급 ○ 저소득층 학부생 장학금 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 0~5분위 : 등록금 전액 면제 - 6~8분위 : 등록금 80%~40% 면제 - 소득 8분위 이하 학부생 등록금 대비 장학금 115% 이상 지급 <p>2) 진로상담 등 학생 지원체제 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 개인상담, 멘토링 등 진로 취업 지원 및 장애학생 지원 ○ 천원의 식사 점심까지 확대 및 다양한 식문화 맞춤형 지원 등 ○ 학생안전사고 예방을 위한 예방/대응 매뉴얼 제작 <hr/> <p>② 종합적인 학생 건강관리 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 가정의학과 상주 전문의 추가확충 등 진료 질적 수준 향상 ○ 건강검진, 심리상담, 생활스포츠 등 건강지원 강화 ○ 온라인 집단 정신건강검진 프로그램 개발 <hr/> <p>③ 인권 친화적인 대학문화 조성</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 인권 및 성희롱·성폭력 상담 및 조사 강화 ○ 맞춤형 인권 성평등 교육 강화 등

□ 연구영역 : 창조적 지식 선도

성과목표	실행과제별 주요 추진내용
4. 세계적인 연구 성과 창출	<p>① SNU Pioneer Project 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 세계적인 리더급 연구자 육성을 위한 신진연구자 발굴·지원 ○ 우수 연구성과 창출을 위한 신진연구자 연구비 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 이론분야 3천만원 내외, 실험분야 1억원 내외 <p>② 세계선도 학문분야 중점 육성 및 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 우수한 연구업적을 창출해 내는 학과(부) 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 19개 학과(5,000만원~8,000만원) ○ 중·장기 평가계획(안) 수립 및 계속지원 여부 결정에 활용 <p>③ 융합선도형 연구 활성화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 다양한 학제간 융·복합 연구과제 발굴 및 지원 <ul style="list-style-type: none"> - (유형 I)인문사회, 예·체능계열 간 : 4,000만원 이내 - (유형 II)자연과학, 공학, 의학계열 간 : 8,000만원 이내 - (유형 III)유형 I + 유형 II 간 : 1억원 이내 <p>④ 통일대비 연구 기반구축</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 통일대비 통합과정 영역별, 연구네트워크, 정보 DB 구축 ○ 통일관련 조사자료 구축 및 기초자료 분석 등 연구의 심화
5. 연구지원체제 강화	<p>① 특별연구년제 도입</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 전임교수 연구년 운영 규정 개정 및 특별연구년 운영계획(안) 마련 <p>② 첨단 연구장비 인프라 구축 및 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2억원 이상의 연구장비를 중점적으로 지원 ○ 장비 공동 활용이 가능한 기관을 중심으로 연구장비 공동활용 통합서비스 시스템 구축 <p>③ 연구활동 지원 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학술회의 참가경비, 논문게재료 등 교수학술활동 지원 확대 ○ 신입교수 연구정착금 증액 <ul style="list-style-type: none"> - 이론 : 1,300만원→3,000만원, 실험실습 : 1,950만원→4,000만원 ○ 연구업적이 탁월한 교수 발굴 및 시상 확대 <p>④ 연구윤리 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 연구윤리지침 개정 및 동물실험윤리 지침서 발간 등 연구윤리 인식 확산 ○ 위원회 심의·점검 기능 강화를 위한 위원 확충 ○ 생명윤리위원회 기관평가에 대응한 지표의 분석 및 이행
6. 산학협력체제 혁신 및 창업 지원	<p>① 산학협력체제 혁신</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 산업체와의 MOU 체결 및 협력연구 추진 ○ 양질의 특허 발굴로 국내외 기업 기술매칭 및 사업화 확대 <p>② SNU 창업밸리 조성 및 창업 인프라 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학내 창업 활성화 문화 조성을 위한 단계별 맞춤형 지원 프로그램 운영 ○ 창업밸리 조성으로 지역창업 활성화

□ 사회공헌영역 : 국가 · 국민 · 세계사회를 위한 공헌

성과목표	실행과제별 주요 추진내용
7. 공교육의 정상화 및 내실화 기여	<p>① 학생부 종합 전형의 지속적 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학생부 중심의 종합적·다면적인 평가로 공교육에 기반한 우수인재 선발 ○ 고교교육 정상화 및 내실화를 위한 지역 간 협력체제 구축 및 전형요소 개선 연구 추진 <hr/> <p>② 입학정보 접근성 제고 및 교육 소외지역 인재 육성프로그램 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 웹진, 동영상 배포 등 입학정보 제공 ○ 교육소외지역 미래인재학교 운영 및 나눔실천단 나눔교실 중고교생 대상 운영 <hr/> <p>③ 기초학력 격차 해소를 통한 대학생활 적응 지원</p> <p>1) 학업역량강화 프로그램 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 정원 외 신입생 및 학업 부진 학생에 대한 학습지원 <ul style="list-style-type: none"> - 서브라임 학습공동체, 학습상담, 학사경고자 프로그램 등 ※ 서브라임 : 기회균형선발특별전형 선발 학생 입학 후 추수지도 프로그램 <p>2) 교양 피어튜터링 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기초학문능력 부족 학생에 대한 교양 피어튜터링 프로그램 운영·개선 등 체계적 관리
8. 사회공헌 강화	<p>① 샹눔형(SNU+나눔) 글로벌 해외봉사 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 해외봉사활동의 양적·질적 성장을 위한 학내 구성원 참여기회 확대 ○ 우수한 인적자원·지식을 활용한 차별화된 국가·지역별 맞춤형 프로그램 개발·운영 <ul style="list-style-type: none"> - 적정기술 보급, 교육활동 등 <hr/> <p>② 미래 국가정책 어젠다 및 연구방향 제시</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 미래연구 방향 제안 및 포럼 활성화 등 미래연구위원회 기능 강화 ○ 국가정책포럼 정기개최로 국가과제·사회어젠다 발굴
9. 지식나눔 강화	<p>① K-MOOC와 SNUx 연계 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 국내·외 강의 콘텐츠 공개 및 온라인 공개강좌(MOOC) 운영 <ul style="list-style-type: none"> - K-MOOC·SNUx 연계강좌 11개 운영 ○ 다양한 형태의 온라인 강의 콘텐츠 개발 활성화 <hr/> <p>② 개도국 SNU President Fellowship</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 개도국의 고등교육인력을 양성으로 한국의 국제적 위상 제고 및 국제협력 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 2018년 1학기 4명, 2학기 4명 선발

□ 인프라영역 : 지속가능 교육·연구 기반 구축

성과목표	실행과제별 주요 추진내용
10. 법인체제에 부합하는 경영혁신	① 법인체제 발전을 위한 법령 및 내부 규정 정비 <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울대 비과세 지위회복 및 공공기관 지정 제외 명시를 위한 「서울대법」 및 관련법 개정 추진 ○ 법인화 이후 개정이 필요한 개별 규정 현황 조사 등 규정 정비
	② SNU 성과연봉제 도입 <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울대 실정에 맞는 보수체계 선진모델 조사·마련 ○ 학내 내부 여론조사 실시
	③ 대학행정역량 강화 <ol style="list-style-type: none"> 1) 직위공모제(내부) 실시 <ul style="list-style-type: none"> ○ 직위공모제 대상 직위 확대 및 사후 평가제도 시행 2) 직원 역량 강화를 위한 교육훈련 운영 <ul style="list-style-type: none"> ○ 국외훈련 기초 체계 구축 ○ 대학행정교육원 시흥캠퍼스로 확대 추진 ○ 맞춤형 직급별 계층교육 프로그램 운영 3) 행정조직 성과관리 강화 및 평가 추진 <ul style="list-style-type: none"> ○ 전략적 기획능력 강화를 위한 ‘기획실무추진단’ 운영 ○ 행정조직 성과관리·평가 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 4처 2국 1실 3본부(26개 과·팀·실)
	④ 통계정보시스템 개선 <ul style="list-style-type: none"> ○ 통계정보시스템 주요장표를 각종 통계보고 기준에 맞도록 정합성 제고 ○ 대학기관연구(IR) 추진 방안에 대한 기획연구과제 실시
11. 세계 수준으로 도약하기 위한 재정기반 강화	① 비전 실현을 위한 재정 확충 <ol style="list-style-type: none"> 1) 발전기금 모금을 통한 자체재원 확충 <ul style="list-style-type: none"> ○ 거액 모금 활성화 및 소액 정기 후원자 확대 2) 자산경영체제 구축 <ul style="list-style-type: none"> ○ 자산 현황과악 및 활용내역 조사 추진 ○ 효과적 의사결정 등을 위한 자산운영체제 개선 ○ 임대제도 개선, 재산관리규칙 정비

성과목표	실행과제별 주요 추진내용
	<p>② 재정 효율성 제고를 위한 통합재정시스템 구축</p> <p>1) 통합재정시스템 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 경영자의 의사결정 지원을 위한 구체적인 정보화전략 수립 ○ 예·결산 모니터링 시스템 구축 추진 <p>2) 소모성 물품 통합구매(MRO) 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 주요 소모품 단가계약 체결 및 통합구매절차 개선 <hr/> <p>③ 회계운영시스템 구축 및 운영</p> <p>1) RPA* 도입 및 확산</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시범운영에서 도출된 개선점 보완 및 대상 조직·범위 확산 ○ 예·결산 모니터링시스템과 연계 <p>* RPA(Robotic Process Automation, 프로세스 완전 자동화) : 사람의 작업을 모방하여 정형화되고 반복적인 업무를 대신 수행함으로써 자동화하는 Smart Software</p> <p>2) 서울대 및 관련법인의 종합재무정보 공시</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울대, 산단, 발전기금(11개 단과대학 포함) 등 재무정보 공시범위 확대 및 연간 종합 재무보고서 발행
12. 차세대 멀티 캠퍼스 구축	<p>① 제4차 산업혁명 시대를 대비한 멀티캠퍼스 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시흥 스마트캠퍼스 & 시티 구현 <ul style="list-style-type: none"> - 종합 발전계획 수립 및 컨소시엄 구성 - 자율주행 미래 모빌리티 센터 구축 및 우선 프로그램 건축물 신축 ○ 관악캠퍼스 외국인 기숙사 신축사업 추진 ○ 수원캠퍼스 사회공헌 거점형 캠퍼스 육성 <ul style="list-style-type: none"> - 종합관·강당 등 리모델링으로 지역주민 커뮤니티 공간 조성 <hr/> <p>② 미래지향 스마트 캠퍼스 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 모바일 사용자 중심의 포털·이러닝 정보서비스 강화 및 초고속 무선인터넷 환경 제공 ○ 정보시스템의 인공지능 기술 접목 연구