

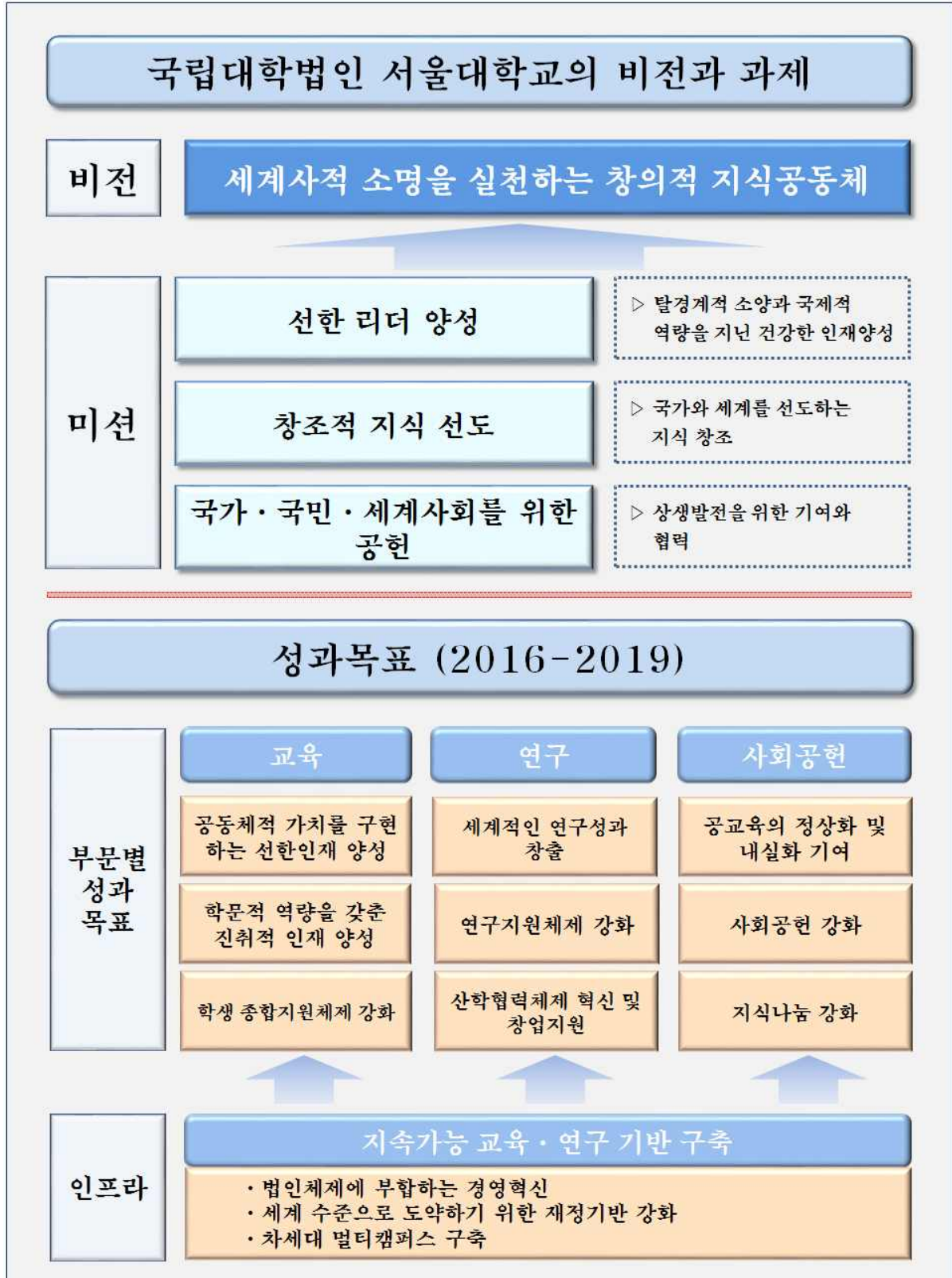
2017년 도 대학 운영 계획
- 주요 사항 -



2017. 2.

서울대학교

I 2016~2019년도 대학운영 방향



II 2017년도 대학운영계획

□ 교육영역 : 선한 리더 양성

성과목표	실행과제별 주요추진 내용
<p>1. 공동체적 가치를 구현하는 선한 인재 양성</p>	<p>① SNU 선한인재 리더십 육성프로그램 개발 및 운영 확대</p> <p>1) ‘선한인재’ 양성을 위한 리더십 프로그램 및 교과목 개발·운영 확대</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ SNU 리더십 역량 강화 프로그램 개발·운영 ○ 다양한 학문분야가 참여하는 융합주제강좌 추가 개발·운영 ○ 고전 읽기 강화 <p>※ ‘선한인재’ 양성을 위한 리더 육성 프로그램 효과 분석 - 교과 및 교과 외 프로그램 포함</p> <p>2) ‘선한인재’ 양성을 위한 교과 외 프로그램 운영 활성화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ SNU 토론한마당 개최 ○ SNU 휴먼튜브(HumanTube) UCC 동영상 공모전 개최 ○ 공동체의식 함양을 위한 학생 문화·예술·체육활동 활성화 <hr/> <p>② 기초교양교육 내실화 및 인프라 개선</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ SNU 기초 핵심능력 강화 프로그램 개발 및 추진 ○ 디지털 역량 교육 강화 ○ 기초 교양교과과정 평가 및 개선 사업 ○ 기초 교양교육 수강현황 분석 및 평가 사업 ○ 기초 교양교육 인프라 개선 사업 <hr/> <p>③ 학술 글쓰기 역량 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 교과목 연계(WAC) 글쓰기교육 프로그램 개발 및 운영 ○ 글쓰기 역량 평가를 위한 학술 글쓰기 인증제 개발 ○ 「학술 글쓰기 지원센터」 설립 추진
<p>2. 학문적 역량을 갖춘 진취적 인재 양성</p>	<p>① 통일시대 대비 전문인재 육성</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 통일시대 대비 전문인재 육성 추진을 위한 학내기구 설립 ○ 학내외 및 국제적 통일연구 네트워크 구축 계획 수립 <hr/> <p>② 데이터사이언스 전문인재 육성</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 데이터사이언스 전문인재 육성 추진을 위한 학내기구 설립 ○ 학내 연구 역량 강화를 위한 데이터사이언스 교육(BIG CAMP) 개설

성과목표	실행과제별 주요추진 내용
	<p>③ 글로벌 우수 인재 육성</p> <p>1) 국제적 초우수 인재 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 국제적 초우수 인재 선정 및 지원 <ul style="list-style-type: none"> - SNU in World Program(Beijing, Tokyo, Washington, Paris 등) 중 현재 운영 중인 프로그램을 중장기적 관점에서 전략 지역으로 확대 <p>2) 글로벌 교육기반 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 외국인 학생 서비스 강화를 위한 One-stop 민원체계 활성화 및 홍보 강화 ○ 외국인 교수 고충과악 및 소통지원을 위한 상시 면담체계 구축 <p>3) 외국어 강의 내실화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 외국어 진행 강의 인센티브 확대 지원 ○ 외국어 강의 내실화 추진 ○ 학생 외국어 역량 강화 지원 <hr/> <p>④ 기초학문 후속세대 육성·지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 박사과정 재학생 및 수료생에게 안정적으로 학업과 연구에 매진할 수 있는 환경 조성 <ul style="list-style-type: none"> - 연간 지원액 : 박사과정 재학생 2천만원, 박사과정 수료생 2천 4백만원 ○ 지원 대상을 석사과정 재학생까지 확대 시행
3. 학생 종합지원 체제 강화	<p>① 맞춤형 장학제도 및 학생 지원체제 강화</p> <p>1) 맞춤형 장학제도 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학부 등록금 대비 장학금 수혜율 59.8% 수준으로 장학금 지급 ○ 경제적으로 어려운 소득 1분위 이하 학생에게 선한인재장학금 지원 ○ 강의연구지원장학금 지원 대상 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 국제농업기술대학원, 융합과학기술대학원, 공학전문대학원 <p>2) 진로상담, 장애학생 지원 등 학생 지원체제 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 경력개발센터 홈페이지 개편 및 한국형 Handshake 구축 추진 ○ 학부생 진로의식조사 추이분석 ○ 장애학생 역량 강화 프로그램 운영 ○ 장애 인식 개선 프로그램 운영

성과목표	실행과제별 주요추진 내용
	<p>② 종합적인 학생 건강관리 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 진료서비스 확대 및 질 향상 ○ 학생검진 서비스 확대 및 전산시스템 고도화 사업 수행 ○ 학내 구성원의 응급상황 대처 능력 향상 <ul style="list-style-type: none"> - 심폐소생술 교육 및 응급처치 교육 ○ 정신건강 위기 지원을 위한 학생 심리상담 강화
	<p>③ 인권 친화적인 대학문화 조성</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 인권 및 성희롱·성폭력 상담 및 조사 강화 ○ 맞춤형 인권/성평등 교육 ○ 서울대 다양성 지표 연구 등

□ 연구영역 : 창조적 지식 선도

성과목표	실행과제별 주요추진 내용
4. 세계적인 연구 성과 창출	<p>① SNU Pioneer Project 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 잠재력 있는 신진연구자를 발굴·육성하여 노벨수상자급으로 육성 ○ 2017년도 창의선도 신진연구자 선발 및 지원(30명) <ul style="list-style-type: none"> - 이론분야 3천만원 내외, 실험분야 1억원 내외 연구비 지원
	<p>② 세계선도 학문분야 중점 육성 및 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 우수한 연구업적을 창출해 내는 학과(부)를 대상으로 지원 ○ 2016년도 선정된 10개 대학(원) 19개 학과(부) 2차연도 지원
	<p>③ 융합선도형 연구 활성화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 융·복합연구 지원 ○ 융·복합 연구과제 발굴 등을 위한 정보교환 및 연구기획 지원
	<p>④ 통일대비 연구 기반구축</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 통일역량 기반구축사업 운영 ○ 통일대비 심층연구 및 한반도 정세분석 ○ 통일학의 국제화 및 사회기여
5. 연구지원체제 강화	<p>① 특별연구년제 도입</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 「서울대학교 전임교수 연구년 운영 규정」 등 관련 규정 개정 ○ 2018학년도 연구년 활용 교원 선정 시부터 적용

성과목표	실행과제별 주요추진 내용
	<p>② 첨단 연구장비 인프라 구축 및 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2억원 이상의 연구장비를 중점적으로 지원 ○ 장비 공동 활용이 가능한 기관을 중심으로 연구장비 공동활용 통합서비스 시스템 구축 <hr/> <p>③ 연구활동 지원 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 교수학술활동 지원 확대 ○ 신입교수에 대한 정착지원 제도 확대 ○ 연구성과 분석 및 질적 지표를 각종 평가에 지속적으로 반영 ○ 탁월한 연구업적으로 학문 발전에 기여한 교수 발굴 및 시상 확대 ○ 국가 R&D 및 민간 연구개발과제 규제 완화 <ul style="list-style-type: none"> - 민간 연구비 예산집행항목 간소화 추진 등 <hr/> <p>④ 연구윤리 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 가습기 살균제 보고서 조작 사건 등 최근 사회적 이슈가 발생한 연구에 대한 재발 방지책 마련 ○ 최신 기준을 반영한 연구윤리 지침 전면 개정 검토 및 추진 ○ 연구윤리 교육 대상 확대 및 교육과정 개발
6. 산학협력체제 혁신 및 창업 지원	<p>① 산학협력체제 혁신</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기업체와의 산학협력 체제를 개인-기업간에서 대학-기업간으로 전환 ○ 우수 기술의 효율적 사업화 지원 ○ 우수·전략특허 발굴 및 전주기적 관리 <hr/> <p>② SNU 창업밸리 조성 및 창업 인프라 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 대학 내 창업 인프라 강화로 단계별 지원 플랫폼 구축 ○ 서울대-대학동 고시촌을 잇는 창업밸리 조성으로 창업 활성화

□ 사회공헌영역 : 국가·국민·세계사회를 위한 공헌

성과목표	실행과제별 주요추진 내용
7. 공교육의 정상화 및 내실화 기여	<p>① 학생부 종합 전형의 지속적 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학생부 중심의 종합적이고 다면적인 평가를 통해 공교육에 기반한 우수 인재 선발 ○ 고교교육 정상화에 대한 공감대 형성 및 협력체제 구축 <hr/> <p>② 입학정보 접근성 제고 및 교육 소외지역 인재 육성프로그램 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 교육소외지역 인재육성을 위한 서울대학교 미래인재학교 운영 ○ 입학본부 웹진 ‘아로리’ 운영 및 입학전형 안내 동영상 제작·배포

성과목표	실행과제별 주요추진 내용
	<p>③ 기초학력 격차 해소를 통한 대학생활 적응 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 정원 외 신입생의 대학생활 적응과 학습지원 ○ 학업 부진 학생을 위한 학습상담 및 학사지도 강화 ○ 피어튜터링 프로그램 확대 및 운영 개선
8. 사회공헌 강화	<p>① 샬롬형(SNU+나눔) 글로벌 해외봉사 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울대학교 글로벌봉사단(SNU Global Volunteers)운영 활성화 ○ 글로벌 봉사활동의 체계화·전문화·다변화 ○ 재외국민 자녀의 교육을 위한 다각적인 정책 발굴 및 지원 모색 <ul style="list-style-type: none"> - 재외 한국학교 발전 및 교육 지원을 위한 전문적이고 체계적인 연구 - 재외 한국학교 교육프로그램 개발 및 지원 <hr/> <p>② 미래 국가정책 어젠다 및 연구방향 제시</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 미래연구위원회 기능 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 제4차 산업혁명 시대를 대비하는 국가 연구과제 발굴 ○ 국가정책포럼 구성·운영으로 국가과제 및 사회 어젠다 발굴
9. 지식나눔 강화	<p>① K-MOOC와 SNUx 연계 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 국내·외 강의 콘텐츠 공개 및 온라인 공개강좌(MOOC) 운영 ○ 다양한 형태의 온라인 강의 콘텐츠 개발 활성화 <hr/> <p>② 개도국 SNU President Fellowship</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 개도국의 고등교육인력을 양성하여 한국의 국제적 위상을 제고하고 국제협력강화에 기여 <ul style="list-style-type: none"> - 2017년 1학기 4명, 2학기 4명 선발

□ 인프라영역 : 지속가능 교육·연구 기반 구축

성과목표	실행과제별 주요추진 내용
10. 법인체제에 부합하는 경영혁신	<p>① 법인체제 발전을 위한 법령 및 내부 규정 정비</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 「서울대법」 및 조세 관련 개별 법령에 국립대학인 서울대학교에 대한 비과세 또는 조세 감면 지위 명시 ○ 학내 의사결정 과정에 있어서 학생 참여의 규범적 근거 마련 ○ 총장선출제도 개선 <hr/> <p>② SNU 성과연봉제 도입</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 성과연봉제 적용 교원의 급여시스템 개발 ○ 성과연봉제 운영 관련 규정 정비 및 성과평가모형 개발

성과목표	실행과제별 주요추진 내용
	<p>③ 대학행정역량 강화</p> <p>1) 직위공모제(내부) 실시</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공모직위 선정 및 대상자 심사 ○ 공모직위 선발직원 인센티브 부여 <p>2) 직원 역량 강화를 위한 교육훈련 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 직원 의견 수렴을 통한 교육훈련 제도 개선 ○ 신규 교육훈련 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 정책연구과정 단기(1月) 국외훈련 시행 - 한국교원대학교 석사 학위과정 위탁교육 시행 <p>3) 행정조직 성과관리·평가제도 도입</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 전략적 기획능력 강화를 위한 ‘기획실무위원회’ 구성·운영 ○ 대학운영의 효율적 기능수행을 위한 행정조직 개편 추진 ○ 행정조직의 정기적인 조직성과·평가계획 수립·시행 <hr/> <p>④ 통계정보시스템 개선</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 행정업무시스템 간의 유기적 연계로 통계업무 효율성 제고 ○ 대학기관연구(IR) 도입
<p>11. 세계 수준으로 도약하기 위한 재정기반 강화</p>	<p>① 비전 실현을 위한 재정 확충</p> <p>1) 발전기금 모금을 통한 자체재원 확충</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 거액 모금 활성화 및 소액 정기 후원자 확대 ○ 모금 업무 협력 프로세스 강화 <p>2) 자산경영체제 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 자산경영체제 구축 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 토지 및 건물 등 부동산 자산을 종합적·체계적으로 관리 <hr/> <p>② 재정 효율성 제고를 위한 통합재정시스템 구축</p> <p>1) 통합재정시스템 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 각 회계별 예산편성 및 회계 간 전·출입 등에 대한 논의 구체화 ○ 통합재정 모니터링 시스템 구축 추진 <p>2) MRO 통합구매제도 도입</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 통합구매제도 도입을 위한 계약 관련 규정 정비 ○ 일반소모품 통합구매 실시

성과목표	실행과제별 주요추진 내용
	<p>③ 회계운영시스템 구축 및 운영</p> <p>1) 회계운영시스템의 표준화</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 각 기관의 회계 프로세스, 계정과목 등 기준정보 표준화 ○ 모니터링시스템 구축과 연계 <p>2) 종합재무제표 중심의 재무정보 공시체제 수립</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 종합재무제표 중심의 연간 재무보고서 발행 및 공시 ○ 홈페이지 「재무정보 공시」란 신설 <p>3) 세무총괄지원체제 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 외부 세금부과에 대하여 세무대응 역량 강화로 체계적 대응 - 세무 체크리스트 작성 외부용역 추진
12. 차세대 멀티 캠퍼스 구축	<p>① 제4차 산업혁명 시대를 대비한 멀티캠퍼스 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 캠퍼스 5개년 발전계획 수립 ○ 공간비용채산제 제도 개선 ○ 외국인 학생기숙사 신축 추진 <hr style="border-top: 1px dashed black;"/> <p>② 미래지향 스마트 캠퍼스 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 온라인 교육 콘텐츠 통합플랫폼 구축 ○ 초고속 기가 무선 네트워크 인프라 확충 ○ 모바일 정보서비스 강화