

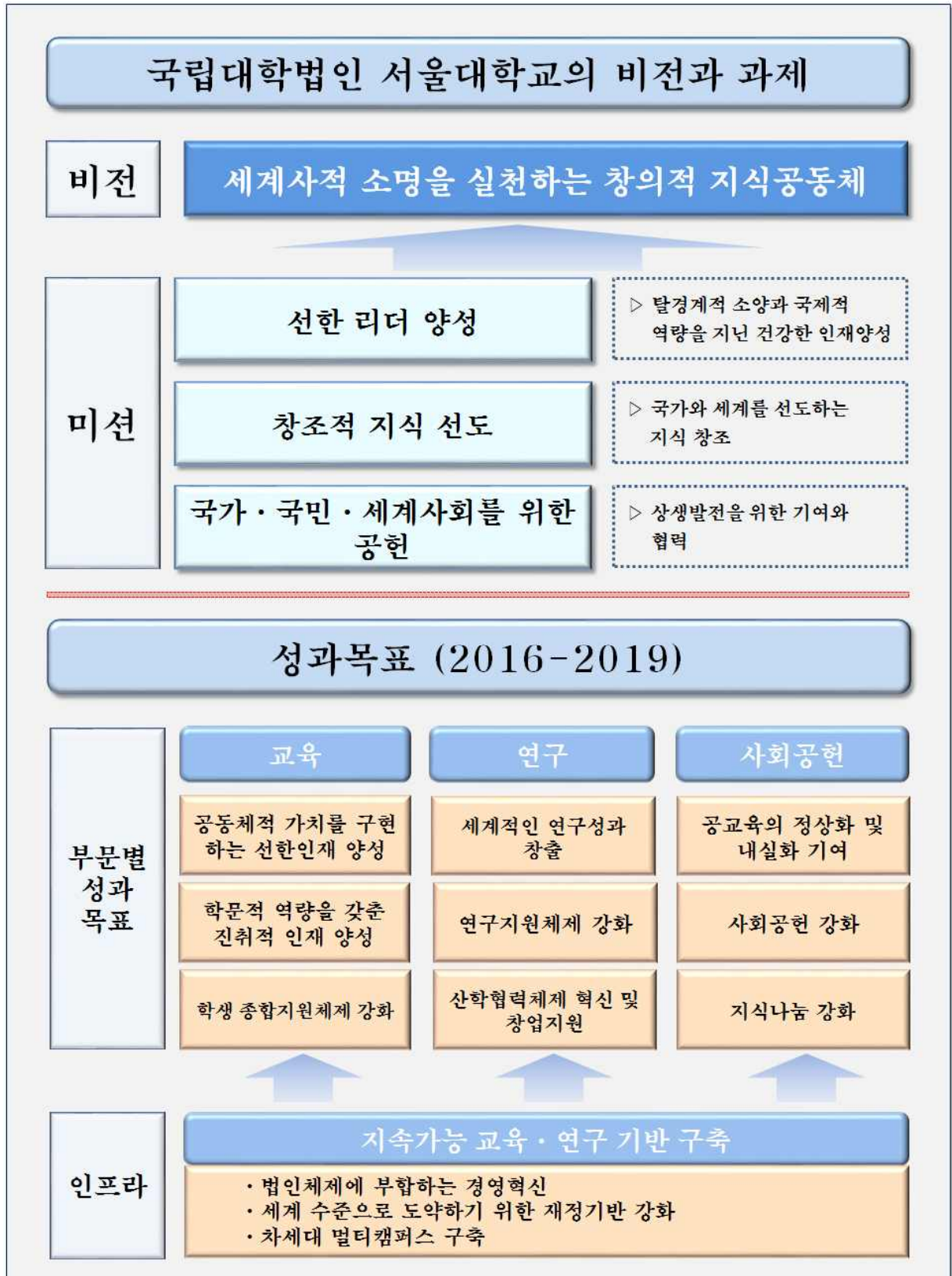
2016년 도 대학 운영 계획
- 주요 사항 -



2016

서울대학교

I 2016~2019년도 대학운영 방향



II 2016~2019년도 대학운영성과목표

(단위 : 개)

미션*	성과목표	실행과제
4	12	36

* 인프라 포함

미션	성과목표	실행과제
I. 선한 리더 양성	1. 공동체적 가치를 구현하는 선한인재 양성	① SNU 선한인재 리더십 육성프로그램 개발 및 운영 확대 ② 기초교양교육 내실화 및 인프라 개선 ③ 학술 글쓰기 역량 강화
	2. 학문적 역량을 갖춘 진취적 인재 양성	① 통일시대 대비 전문인재 육성 ② 데이터사이언스 전문인재 육성 ③ 글로벌 우수 인재 육성 ④ 기초학문 후속세대 육성·지원
	3. 학생 종합지원체제 강화	① 맞춤형 장학제도 및 학생 지원체제 강화 ② 종합적인 학생 건강관리 지원 ③ 인권 친화적인 대학문화 조성
II. 창조적 지식 선도	4. 세계적인 연구성과 창출	① SNU Pioneer Project 추진 ② 세계선도 학문분야 중점 육성 및 지원 ③ 융합선도형 연구 활성화 ④ 통일대비 연구 기반구축
	5. 연구지원체제 강화	① 특별연구년제 도입 ② 첨단 연구장비 인프라 구축 및 지원 ③ 연구활동 지원 강화 ④ 연구윤리 강화
	6. 산학협력체제 혁신 및 창업지원	① 산학협력체제 혁신 ② SNU 창업밸리 조성 및 창업 인프라 강화
III. 국가·국민·세계사회를 위한 공헌	7. 공교육의 정상화 및 내실화 기여	① 학생부 종합 전형의 지속적 운영 ② 입학정보 접근성 제고 및 교육 소외지역 인재 육성프로그램 운영 ③ 기초학력 격차 해소를 통한 대학생활 적응 지원
	8. 사회공헌 강화	① 사눔형(SNU+나눔) 글로벌 해외봉사 강화 ② 미래 국가정책 어젠다 및 연구방향 제시
	9. 지식나눔 강화	① K-MOOC와 SNUx 연계 강화 ② 개도국 SNU President Fellowship
IV. 지속가능 교육·연구 기반 구축	10. 법인체제에 부합하는 경영혁신	① 법인체제 발전을 위한 법령 및 내부 규정 정비 ② SNU 성과연봉제 도입 ③ 대학행정역량 강화 ④ 통계정보시스템 개선
	11. 세계 수준으로 도약하기 위한 재정기반 강화	① 비전 실현을 위한 재정 확충 ② 재정효율성 제고를 위한 통합 재정시스템 구축 ③ 회계운영시스템 구축 및 운영
	12. 차세대 멀티캠퍼스 구축	① 제4차 산업혁명 시대를 대비한 멀티캠퍼스 추진 ② 미래지향 스마트 캠퍼스 구축

III 2016년도 대학운영계획

□ 교육영역 : 선한 리더 양성

성과목표	주요추진 내용
1. 공동체적 가치를 구현하는 선한인재 양성	① SNU 선한인재 리더십 육성프로그램 개발 및 운영 확대 1) 탈경계적 교과목 개발 및 운영 확대 - ‘융합주제강좌’ 확대, 고전 읽기 강화, 학생자율교육 ‘가치탐구와 실천’ 확대 등 교과목 모니터링을 통한 개선과 지원 2) ‘선한인재’ 양성을 위한 교과 외 프로그램 운영 활성화 - SNU 토론한마당 운영, HumanTube(UCC) 콘테스트 개최 및 선한인재 양성을 위한 학생 활동 프로그램 제도화 ② 기초교양교육 내실화 및 인프라 개선 <기초교양 3대 영역 교육과정 심화> - 「학문의 기초», 「학문의 세계», 「선택교양」 영역 개선 <디지털 역량 교육 강화> - 디지털 핵심역량 함양을 위한 기초교양 교과과정 개발 및 운영계획 수립 <기초교양교과목 질적 수준 제고를 위한 분석 및 평가 사업> - 기초교양교육 수강·이수현황을 분석 및 평가하여 지속적 환류 <기초 교양교육 인프라 개선> - 우수 강의조교를 증원하고 강의조교 교육 및 관리시스템 구축 등 ③ 학술 글쓰기 역량 강화 - 학과 교과목 연계(WAC : Writing Across the Curriculum) 글쓰기 프로그램 개발 및 운영하고 학술 글쓰기 지원 사업을 총괄할 「학술 글쓰기 지원 센터」 설립 추진
2. 학문적 역량을 갖춘 진취적 인재 양성	① 통일시대 대비 전문인재 육성 - 「통일평화대학원」 설립을 위한 T/F를 운영하고 통일 교과과정 개발 자료 수집 및 교육모델 연구계획 수립 ② 데이터사이언스 전문인재 육성 - 「데이터사이언스 혁신 대학원」 설립을 위한 TF를 운영하고, 미래지향적 데이터사이언스와 융합 연구 진흥을 위한 데이터사이언스 연구 진흥 사업 실시 및 학내 대학원생·학외 기업실무자 대상 빅데이터 교육과정 개설 ③ 글로벌 우수 인재 육성 1) 국제적 초우수 인재 지원 - 외국인 학생에게 등록금·생활비 등 정착을 지원하고, 대학 간 MOU 체결을 통해 서울대생의 해외 교육·연구 기회 제공 2) 글로벌 교육기반 강화 - 외국인 학생 서비스 강화 및 외국인 교수 고충 파악·소통지원 3) 외국어 강의 내실화 - 외국어 강의 인센티브 확대 및 외국어강의 교수법 교육, 맞춤형 평가 도입 등 내실화 추진 ④ 기초학문 후속세대 육성·지원 - 박사과정 재학생 및 수료생이 안정적으로 학업과 연구에 매진할 수 있는 환경 조성

성과목표	주요추진 내용
3. 학생 종합지원 체제 강화	① 맞춤형 장학제도 및 학생 지원체제 강화 1) 맞춤형 장학제도 강화 - 학부 등록금 대비 장학금을 58% 이상으로 지원하고 저소득 학생 (외국인·교환학생 포함) 장학금 지원 확대 2) 진로상담 등 학생 지원체제 강화 <진로 및 취업 지원> - 다양한 환경의 학생을 위한 맞춤형 지원 프로그램 및 진로분야를 고려한 프로그램 운영 <장애학생 맞춤형 프로그램 강화> - 장애학생 맞춤형 역량강화 프로그램 및 소통 강화 프로그램 운영 ② 종합적인 학생 건강관리 지원 - 학생건강검진 서비스 확대 및 감염병 보고·관리체제를 개선하고, 학생의 전인적 성장을 위한 상담 및 정신건강관리 지원 시스템 구축 ③ 인권 친화적인 대학문화 조성 - 인권, 성희롱·성폭력 상담·조사 강화 및 대학 전 구성원 인권/성평등 교육을 의무화하고, 학생 참여형 인권 증진 프로그램 시행

□ 연구영역 : 창조적 지식 선도

성과목표	주요추진 내용
4. 세계적인 연구 성과 창출	① SNU Pioneer Project 추진 - 2016년도 창의선도 신진연구자 선발 및 지원 ② 세계선도 학문분야 중점 육성 및 지원 - 공신력 있는 국제평가 등에서 50위권 내 학과(부)를 대상으로 사업을 공모하여 예산 지원 ③ 융합선도형 연구 활성화 - 융·복합 연구과제 발굴 등을 위한 정보교환 및 연구기획을 지원하고 2개 계열 이상의 융·복합연구에 대한 연구비 지원 ④ 통일대비 연구 기반구축 - 학내 통일연구 전문기관의 연구네트워크를 활성화하고 통일대비 심층 연구 및 한반도 정세 분석
5. 연구지원체제 강화	① 특별연구년제 도입 - 특별연구년제에 대한 학내의견 수렴 및 관련 규정 개정 ② 첨단 연구장비 인프라 구축 및 지원 - 학내 수요조사를 기반으로 2억 원 이상의 연구장비 위주로 지원하고 장비 공동활용 기관 중심으로 공동활용 통합서비스 시스템 구축 ③ 연구활동 지원 강화 - 교수학술활동 지원 확대, 신입교수에 대한 정착지원 확대 및 연구업적이 탁월한 교수 발굴·시상 ④ 연구윤리 강화 - 연구윤리 온라인 교육과정 개발, 연구 조사·감독 기능 강화 및 대학원생 대상 연구윤리 준수 서약 실시

성과목표	주요추진 내용
6. 산학협력체제 혁신 및 창업지원	① 산학협력체제 혁신 - 기업체와의 포괄적 연구 협력 체제를 구축하고 기술이전 및 사업화 확대를 위한 적극적인 기술 홍보·마케팅 추진 ② SNU 창업밸리 조성 및 창업 인프라 강화 - 대학 내 창업 인프라 강화 및 서울대-신림동 고시촌 창업밸리 조성으로 창업 활성화

□ 사회공헌영역 : 국가·국민·세계사회를 위한 공헌

성과목표	주요추진 내용
7. 공교육의 정상화 및 내실화 기여	① 학생부 종합 전형의 지속적 운영 - 시·도·학교 대입관계자 협력체제 구축 및 입학전형의 안정적 운영에 필요한 제반 환경 개선 ② 입학정보 접근성 제고 및 교육 소외지역 인재 육성프로그램 운영 - 교육 소외지역에 입시정보 제공을 위해 웹진 운영, 동영상 배포, 전공 탐색 프로그램 운영, 미래인재학교 등 다양한 프로그램 제공 ③ 기초학력 격차 해소를 통한 대학생활 적응 지원 - 정원 외 신입생 등 학습부진 학생을 위한 다양한 프로그램 운영
8. 사회공헌 강화	① 샹넝형(SNU+나눔) 글로벌 해외봉사 강화 - 글로벌 봉사활동의 체계화·전문화·다변화 등 서울대학교 글로벌 봉사단(SNU Global Volunteers) 운영 활성화 및 유관기관 협의를 통한 글로벌 해외봉사 프로그램 확대 ② 미래 국가정책 어젠다 및 연구방향 제시 - 국가정책포럼을 통한 국가과제 및 사회 어젠다 발굴, 미래연구위원회를 통해 미래연구에 대한 종합적·체계적 방향성 제시
9. 지식나눔 강화	① K-MOOC와 SNUx 연계 강화 - 온라인 공개강좌(MOOC) 운영 및 다양한 형태의 온라인 강의 콘텐츠 개발 활성화 ② 개도국 SNU President Fellowship - 개도국 대학원 장학생 기 선발 17명 및 추가선발인원 지속 지원

□ 인프라영역 : 지속가능 교육·연구 기반 구축

성과목표	주요추진 내용
10. 법인체제에 부합하는 경영혁신	<p>① 법인체제 발전을 위한 법령 및 내부 규정 정비</p> <ul style="list-style-type: none"> - 조세감면 지위 명시, 공공기관 지정 제외, 학내 의사결정 학생 참여 근거 마련 등 서울대법 개정 추진 및 학내 제반규정 제정·폐지 등 정비 추진 <p>② SNU 성과연봉제 도입</p> <ul style="list-style-type: none"> - 대학(원) 특성을 반영한 성과평가모형 개발, 성과연봉제 운영 관련 규정 제·개정 및 성과연봉제 적용 신입교원 급여시스템 개발 <p>③ 대학행정역량 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 국가기관과의 인력 교류, 주요 시책직위 공모제 시행, 국내외 파견 활성화, 직원교육 내실화 등으로 인사·교육 강화 및 행정조직 성과관리·평가를 통한 조직 강화 <p>④ 통계정보시스템 개선</p> <ul style="list-style-type: none"> - 행정시스템과 통계정보시스템의 데이터 연계, 대학정보공시 자료와 통계시스템 자료구조 연계로 신뢰성·정확성 제고
11. 세계 수준으로 도약하기 위한 재정기반 강화	<p>① 비전 실현을 위한 재정 확충</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 발전기금 모금을 통한 자체재원 확충 <ul style="list-style-type: none"> - 거액 및 소액 모금 대상별 전략에 따른 모금 시행 2) 자산경영체제 구축 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 자산경영체제 구축을 위한 계획 마련 <p>② 재정 효율성 제고를 위한 통합재정시스템 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> - 회계별 통합적 예산 편성 및 모니터링 시스템 구축 <p>③ 회계운영시스템 구축 및 운영</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 회계운영시스템의 표준화 및 단계적 통합 <ul style="list-style-type: none"> - 회계운영시스템 표준화를 위한 장기발전계획 수립 및 외부 컨설팅 수행 2) 재무정보 공시체제 수립 <ul style="list-style-type: none"> - 종합재무제표 공시 및 외부 검토 수행
12. 차세대 멀티 캠퍼스 구축	<p>① 제4차 산업혁명 시대를 대비한 멀티캠퍼스 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> - 관악, 시흥, 평창, 수원 등 캠퍼스별 특성화된 열린 캠퍼스 구축 <p>② 미래지향 스마트 캠퍼스 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> - 초고속 기가 네트워크 인프라 확충 및 PUSH 서비스 등 모바일 정보 서비스 확대