
2015년도 대학운영계획

- 주 요 사 항 -



2015. 2.

서울대학교

서울대학교 운영방향

국립대학법인 서울대학교의 비전과 과제

비전 세계를 선도하는 창의적 지식공동체

미션	창의적 글로벌 리더 육성	▷ 인성·소통역량을 바탕으로 창의성을 함양하는 교육
	선도적 학문가치의 창출	▷ 국가적·세계적 도전과제의 연구
	공생발전을 위한 사회기여	▷ 개방과 공유를 통한 사회봉사

핵심과제 (2012-2015)

	교육	연구	사회기여
부문별 핵심 과제	세계수준의 학문후속세대 육성	창의적 선도연구인재 네트워크 구축	잠재력 기반 학생선발체제 강화
	기반학문 교육 진흥	글로벌 과제 대응 중점연구 추진	국내외 사회공헌활동 강화
	수요기반 학생 지원체제 구축	창의지향 연구지원 서비스 혁신	대학자원의 사회공유 체제 조성

인프라 과제	자율과 책임의 운영체제 구축	
	<ul style="list-style-type: none"> · 법인체제 정착 및 발전 · 대학 운영 시스템 혁신 · 지속가능한 재정기반 확충 	<ul style="list-style-type: none"> · 바람직한 대학 문화 구현 · 구성원 역량 강화 · 사람중심 차세대 캠퍼스 기반 구축

2015년도 중점 추진방향

미션

창의적 글로벌 리더 육성

- 세계 수준의 학문후속세대 육성을 위해 우수 인재를 조기 선발하고, 다양한 지원 프로그램을 운영하여 교육의 질 제고
 - 글로벌 초우수 학생을 유치·지원하고, 기초학문분야의 학문후속세대에 대한 지속적이고 체계적인 지원 실시
 - 학부 및 대학원 교육의 질적 수준 제고를 위한 교수의 교육 역량 강화 프로그램 운영, 학부교육의 내실화를 위한 수도권대학 특성화사업 추진, 강의 평가의 개선 및 재수강 제도 개선, 글쓰기 교육 등을 추진
- 리더에게 필요한 자질과 역량 배양을 목표로 기초 교양교육 강화 및 기초학문 분야의 기반 조성
 - 통합적 지성의 함양과 창의성 개발을 위한 기초교양교육의 수준 향상, 강의교원 교육역량 강화와 창의적이고 의지가 굳건한 '선한 인재' 양성을 위한 교육프로그램 개발 및 운영 강화
 - 기초학문분야 기반 조성을 위한 계획 수립과 사업 발굴을 위한 연구 수행, 창의·융합형 실험실습 기반을 확립하여 양질의 교육·연구 환경 마련
- 학생사회와의 소통 활성화를 통해 맞춤형 학생지원 체제를 구축하고 학습지원 프로그램을 체계적으로 지원
 - 학생과 공감하는 복지를 실현하기 위해 다양한 맞춤형 장학 프로그램을 운영하여 학생들의 등록금 부담을 완화하고 안정적 학업을 지원
 - 학생 문화·예술·체육활동 활성화, 학생 건강관리의 종합적 지원, 맞춤형 취업 지원, 외국인 학생생활관 건립 등을 통해 학생 복지 수준 제고
 - 대학과 학생이 자유롭게 의견을 교환할 수 있는 채널을 마련하여 소통과 공감을 바탕으로 한 신뢰 구축
 - 맞춤형 학습지원 프로그램 제공, 외국어 진행 강의 지원 확대, 교양교과목 피어튜터링 확대를 통한 맞춤형교육, 학사 민원 온라인 서비스 확대 제공, 온라인 강좌 추진 등 학생의 학습지원 체계 강화

- 교육·연구 인적 인프라 강화를 위한 창의적 선도연구 인재 네트워크 구축
 - 노벨수상자급 석학과 차세대 우수 학자를 초빙하여 우리대학의 학문적 역량을 제고하고 세계 학술공동체를 선도할 수 있는 인적 네트워크 구축
 - 세계 정상급 과학자로 성장하여 노벨상을 수상할 수 있는 **창의선도 연구자와 유망선도 연구자를 발굴**하여 지속적인 맞춤형 지원
- 미래연구분야 발굴 및 지원 강화, 융합선도형 연구체제 정립, 한국학 육성, 통일기반 구축 등 글로벌 과제 대응 중점연구 추진
 - 국가 및 산업계의 R&D 정책을 분석하여 미래연구의 방향을 제시하고 각계 전문가 네트워크를 구축하는 등 **미래의 유망 연구분야 발굴 및 지원 강화**
 - 글로벌 환경 변화와 복잡 다양한 사회문제 해결을 위하여 융합연구 과제를 선도적으로 발굴·지원하는 등 **융합선도형 연구기반 정립**
 - **한국학 육성** 및 국 내·외 네트워크 구축
 - **통일 대비 심층 연구**와 학술 네트워크 형성을 통한 **국제적 협력 강화**
- 학술연구 경쟁력을 선도하는 창의지향 연구지원 서비스 확대
 - 변화하는 국내외 연구환경에 능동적으로 대처하고 연구 및 행정의 전문성 강화와 수요자의 욕구를 충족하는 **연구자 지원 서비스 체제 마련**
 - 산학협력 활성화를 위한 특허출원 전문가 상담 지원, 온라인 특허관리 프로그램(SNUIP) 구축, 대학의 핵심기술(특허)을 국내 기업에 소개하여 사업화를 추진하는 **IP(Intellectual Property) Fair** 개최, 학생의 창의성을 산업화와 연계하는 **창업경진대회(Be The Rocket) 개최**
 - 핵심 연구 인프라 투자, 교수 학술활동 지원을 통해 **연구의 질적 성과 제고 기반**을 구축하고, 실험실습실 안전환경 기반을 조성하여 실험실 안전사고 예방 및 교육·연구 여건 개선
 - 연구활동 지원을 위하여 **학술 정보를 확충**하고, 차세대 학술정보시스템 및 글로벌 디지털 도서관을 구축하여 **학술정보 지원 기반 조성**

- 잠재력 기반 학생 선발체제 강화를 통하여 발전 가능성을 가진 우수 인재 선발
 - 입학전형의 안정성을 유지하면서 고교 교육활동 중심으로 잠재적 발전 가능성을 갖춘 창의적 우수 인재 선발
- 국내외 사회공헌 활동의 전문성 및 연계성 강화를 통하여 봉사문화를 정착하고 나눔과 배려를 실천하는 인재 육성
 - 봉사활동의 실천적 역량 강화를 위한 교육을 실시하여 사회공헌 리더 육성
 - 글로벌사회공헌단을 중심으로 국내외 사회공헌의 통합 지원체계 및 연계 체계 구축
 - 봉사 프로그램의 다양화 및 활동 참여 확대
- 국내외 대학과의 네트워크 강화 및 지식 나눔 사업을 통하여 대학 자원의 사회 공유 실천
 - 우수 강좌 및 학술행사의 온라인 콘텐츠 개발을 통해 대국민 지식 공유에 기여하고 평생학습 실현을 선도
 - 국내 대학과의 학술 및 학생 교류 증진, 지역사회를 위한 도서관 서비스 확대, 적극적이고 다양한 홍보활동을 통해 서울대학교의 공공의 역할 강화 및 학교 이미지 제고
 - 외국대학 특성을 고려한 전략적 MOU 추진 및 해외 대학과의 Global Network 선별 가입 등 해외 대학과의 교류협력 강화
 - 글로벌 초우수 인재의 유치 및 본교 학생의 해외 파견 활성화를 통해 글로벌화 강화

- 향후 비전 및 거버넌스를 재정비하고, 법인화 후속조치를 해결하여 **법인체제의 정착 및 발전 도모**
 - 미래실천위원회 구성·운영 및 2기('16-'19) 대학운영성과목표 설정을 통해 서울대학교의 비전을 견인할 **중기 대학운영 방향 설정**
 - **총장선출 제도 평가 및 개선 및 미해결 법인화 후속조치 과제인 무상양여 보류 국유재산의 조속한 양여, 국립대학법인 비과세를 추진하여 법인체제의 안정화 도모**
- **대학 운영 시스템 혁신을 통해 대학의 역량을 강화하고, 바람직한 대학문화 구현**
 - **관련법인 전입금을 포함한 재무정보 공시체계를 개편하여 공시 절차를 확립하고, 대내·외 이해도를 증진**
 - 대학 운영성과의 주요지표로 활용하는 **대학 통계정보의 관리체계를 강화**하여 데이터의 신뢰성을 높이고, **대학 운영의 분석 및 평가**를 통해 본교 기관의 종합적 운영실태 파악
 - **인권친화적 캠퍼스 조성, 연구윤리 강화, 교직원 행동강령 준수를 통해 구성원의 책임윤리를 강화하여 대내외 신뢰도 향상**
 - **직원의 전문성 강화 및 인사관리 내실화**를 위해 맞춤형 직무교육 체계를 확립하고 직원인사 관련 제도 정비
- **지속가능한 재정기반 확충으로 교육·연구재원의 안정적 확보**
 - **중장기 재정 운용 계획 수립**을 통해 재정의 자율성 및 효율성 제고
 - **안정적인 국고출연금 확보 및 발전기금 등 자체재원의 확충**
 - **법인재산 운영을 내실화하고, 수입대체경비사업 제도를 개선하여 법인 재산의 수익 증대 방안 마련**
- **사람 중심의 차세대 캠퍼스 기반을 구축하고 캠퍼스별 특성을 고려한 캠퍼스 활성화 도모**
 - 지역사회 및 국제사회와 함께 성장하는 **개방과 융합 지향의 멀티캠퍼스 추진**
 - **안전하고 쾌적한 캠퍼스 조성**을 위해 안전관리 및 캠퍼스 교통환경을 개선하고 **온실가스·에너지 목표관리 기반 조성 및 이행 관리**를 통해 친환경 그린캠퍼스 조성

2015년도 미션별 실행과제

□ 창의적 글로벌 리더 육성

핵심과제	2015년도 실행과제
1. 세계수준의 학문 후속세대 육성	1-1. 차세대 학문선도자 육성 ○ 기초학문 후속세대 지원 ○ 대학원 운영 개선
	1-2. 글로벌 초우수 인재 육성
	1-3. 교육의 질 제고 ○ 교수 교육 역량 강화 ○ 교육의 질 제고를 위한 강의평가방식 개선 및 후속조치 시행 ○ 재수강 제도 개선 ○ 글쓰기 교육 강화 ○ 학부교육의 내실화를 위한 지원
2. 기반학문 교육 진흥 등	2-1. 선한 인재 양성을 위한 교육 강화 ○ 기초 교양교육 수준 향상 ○ 강의교원 지원 강화 ○ 선한 인재 양성을 위한 교육프로그램 개발 및 운영
	2-2. 기초학문분야 기반 조성 ○ 기초학문기획평가단 운영 활성화 ○ 미래 기초학문분야 기반 강화 ○ 창의융합형 실험실습 기반 확충
	2-3. 구성원의 글로벌 다양성 확보
3. 수요기반 학생 지원체제 구축	3-1. 맞춤형 학생 지원체제 구축 ○ 학생과 공감하는 복지 실현을 위한 장학금 및 진로 지원 체계 강화 ○ 외국인 학생생활관 건립
	3-2. 선한 인재 양성을 위한 학생 지원체제 구축 ○ 새내기 OT 운영 내실화 및 인적 네트워크의 지속성 강화 ○ 학생 문화·예술·체육 활동 활성화 ○ 종합적 학생 건강관리 지원

핵심과제	2015년도 실행과제
3. 수요기반 학생 지원체제 구축	3-3. 학생사회와의 소통 활성화 <ul style="list-style-type: none"> ○ 쌍방향 소통채널 정례화 ○ 소통채널 다양화
	3-4. 학생의 학습지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> ○ 맞춤형 학습지원 프로그램 제공 ○ 외국어 진행 강의 지원 확대 추진 ○ 맞춤형교육 강화(교양교과목 피어튜터링 확대) ○ 학사 민원 On-line 서비스 확대 제공 ○ 온라인 강좌 추진

□ 선도적 학문가치의 창출

핵심과제	2015년도 실행과제
4. 창의적 선도 연구 인재 네트워크 구축	4-1. 노벨수상자금 석학 초빙
	4-2. 차세대 신진학자 초빙
	4-3. 우수 연구자 및 미래 연구인력 지원 <ul style="list-style-type: none"> ○ 창의선도 연구자 지원 ○ 유망선도 연구자 지원 확대 ○ 학부생 연구 지원
5. 글로벌 과제 대응 중점연구 추진	5-1. 미래연구분야 발굴 및 지원 강화
	5-2. 융합선도형 연구체제 정립
	5-3. 한국학 육성
	5-4. 통일연구 기반 구축 및 활성화

핵심과제	2015년도 실행과제
6. 창의지향 연구지원 서비스 혁신	6-1. 산학협동 연구 확대와 연구성과 활용 증대 <ul style="list-style-type: none"> ○ 연구자 맞춤형 서비스 확대 ○ 산학협력 지원의 활성화
	6-2. 연구의 질적 성과 제고 <ul style="list-style-type: none"> ○ 교수학술활동 및 연구성과 지원 ○ 연구장비 인프라 구축
	6-3. 실험실습실 안전환경 기반 조성
	6-4. 학술정보 지원 기반 조성 <ul style="list-style-type: none"> ○ 학술정보 확충 ○ 고문헌 및 경성제국대학 장서 보존 관리 ○ 연구업적물 디지털 콜렉션(S-Space) 운영 ○ 글로벌 디지털 도서관 운영

□ 공생발전을 위한 사회기여

핵심과제	2015년도 실행과제
7. 잠재력 기반 학생 선발체제 강화	7. 학생부 중심 전형을 통한 공교육 정상화 기여
8. 국내외 사회공헌 활동 강화	8. 사회공헌활동 전문성 강화 및 연계성 증진
9. 대학자원의 사회 공유체제 조성	9-1. 지식나눔 및 대국민 서비스 강화 <ul style="list-style-type: none"> ○ 온라인 강의 구현을 통한 미래교육 제시 ○ 학술행사 VOD의 사회적 공유 ○ 지역사회를 위한 도서관 서비스 확대 ○ 홍보관(SNU HALL) 운영 활성화
	9-2. 국내 및 글로벌 네트워킹 강화 <ul style="list-style-type: none"> ○ 국내 대학 간 학생교류 활성화 ○ 해외대학과의 교류협력 강화 ○ SNU President Fellowship 추진

□ 자율과 책임의 운영체제 구축

핵심과제	2015년도 실행과제
10. 자율과 책임의 운영체제 구축	10-1. 법인체제의 정착 및 발전 <ul style="list-style-type: none"> ○ 중기 대학운영 방향 설정 ○ 총장 선출제도 평가 및 개선 ○ 무상양여 보류 국유재산의 조속한 양여 추진 ○ 국립대학법인 비과세 추진
	10-2. 대학 운영 시스템 혁신 <ul style="list-style-type: none"> ○ 관련법인 전입금을 포함한 재무정보 공시체계 개편 ○ 대학통계정보 관리체계 강화 ○ 대학 운영의 분석 및 평가 ○ 정보서비스 내실화
	10-3. 바람직한 대학문화 구현을 위한 책임윤리 강화 <ul style="list-style-type: none"> ○ 인권친화적 캠퍼스 조성 ○ 연구윤리 강화 ○ 교직원 행동강령 준수
	10-4. 구성원의 역량 강화 <ul style="list-style-type: none"> ○ 직원의 전문성 강화 및 인사관리 내실화 ○ 발전적인 직원협력 관계 확립
	10-5. 지속가능한 재정기반 확충 <ul style="list-style-type: none"> ○ 중장기 재정 운용 계획 수립 ○ 안정적인 국고출연금 확보 ○ 발전기금을 통한 자체재원 확충 ○ 법인재산의 운영 내실화 ○ 수입대체경비사업 제도 개선
	10-6. 사람중심의 차세대 캠퍼스 기반 구축 <ul style="list-style-type: none"> ○ 개방과 융합 지향의 멀티캠퍼스 추진 ○ 안전하고 쾌적한 캠퍼스 조성 ○ 온실가스·에너지 목표관리 기반 조성 및 이행관리